

VUOSIKERTOMUS 2016

**THEY ARE PERSISTENT
WE ARE RELENTLESS**





WE ARE F-SECURE

Kolmen vuosikymmenen ajan F-Securen innovaatiot ovat ajaneet tietoturvateknologiaa eteenpäin. Puolustamme kymmeniä tuhansia yrityksiä ja miljoonia ihmisiä ympäri maailmaa mittavan, yli 200 operaattoria ja tuhansia kumppaneita kattavan jälleenmyyjäverkostomme kautta. F-Securen tietoturva-asiantuntijat ovat osallistuneet useampaan kyberrikollisuustutkimukseen Euroopassa, kuin mikään toinen yhtiö.

SISÄLTÖ

01	Avainluvut 2016	01
	F-Secure lyhyesti	02
	Toimitusjohtajan katsaus.....	04
02	Hallituksen toimintakertomus vuodelta	06
03	TILINPÄÄTÖS	
	F-SECURE KONSERNI.....	13
	Laaja tuloslaskelma	13
	Tase.....	14
	Rahavirtalaskelma	15
	Laskelma oman pääoman muutoksista	16
	Tilinpäätöksen liitetiedot	17
	Tunnuslukujen laskentakaavat	36
	F-SECURE OYJ.....	37
	Tuloslaskelma	37
	Tase.....	38
	Rahoituslaskelma	39
	Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	40
	Tilintarkastuskertomus	49
04	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	53
	Hallitus.....	58
	Johtoryhmä	61
05	Tietoa sijoittajille	65

AVAINLUVUT 2016

Liikevaihto **158,3** milj. euroa

Liikevoitto **19,2** milj. euroa

Osakekohtainen tulos **0,10** euroa

Osinko per osake **0,06** euroa

Lisäosinko per osake **0,06** euroa

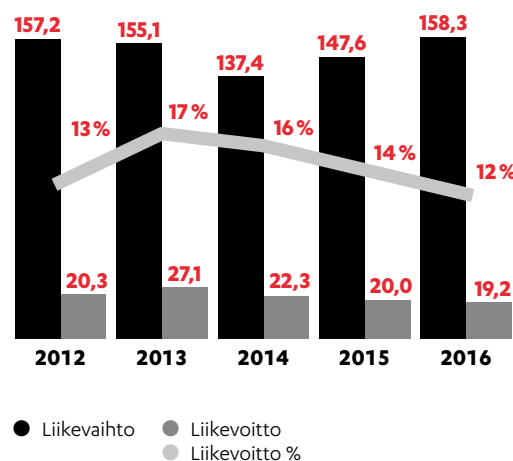
Liiketoim. rahavirta **21,9** milj. euroa

Omavaraisuusaste **67 %**

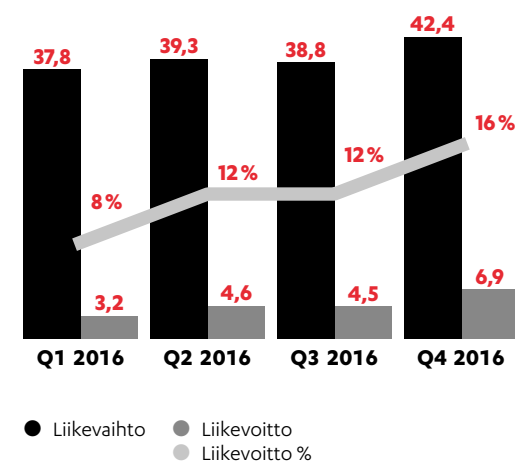
Henkilöstö vuoden lopussa **1026**

Kesäkuussa 2015 F-Secure osti nSensen, jonka liiketoiminta on vuoden 2015 toisesta neljänneksestä alkaen yhdistetty F-Securen konsernitulokseen. Helmikuussa 2015 Synchronoss Technologiesille myyty pilvitalennusliiketoiminta (younited) raportoidaan lopetettuina toimintoina. Sivulla esiintyvät tuloslaskelmaluvut koskevat vain jatkuvia toimintoja.

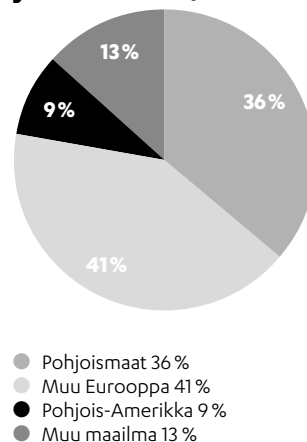
Liikevaihto ja liikevoitto 2012–2016, milj. euroa



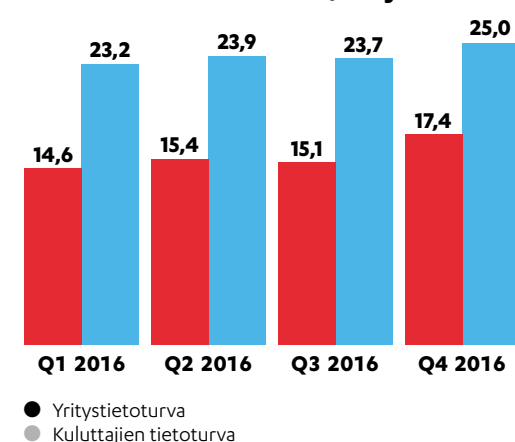
Liikevaihto ja liikevoitto vuosineljänneksittäin 2016, milj. euroa



Liikevaihdon maantieteellinen jakauma 2016, %



Liikevaihdon jakauma yritys- ja kuluttajatietoturvan välillä 2016, milj. euroa



AT YOUR SIDE WATCHING YOUR BACK

KYBERTURVALLISUUDEN EDELLÄKÄVIJÄ

Kolmen vuosikymmenen ajan F-Securen innovaatiot ovat ajaneet tietoturvateknologiaa eteenpäin. Puolustamme kymmeniä tuhansia yrityksiä ja miljoonia ihmisiä ympäri maailmaa mittavan, yli 200 operaattoria ja tuhansia kumppaneita kattavan jälleenmyyjäverkostomme kautta. F-Securen tietoturva-asiantuntijat ovat osallistuneet useampaan kyberrikollisuustutkimukseen Euroopassa, kuin mikään toinen yhtiö.

Kyberuhat lisääntyvät yhteiskunnan digitalisoituessa

Koska verkkoon kytkettyjen laitteiden määrä kasvaa räjähdysmäisesti niin työelämässä kuin arjessa, ihmiset odottavat palveluiden ja tiedon olevan saatavilla kaikkialla ja kaikilla laitteilla. Verkkواسیointi on monille yhä useammin ensisijainen asiointitapa. Vastaavasti verkkorikollisuus on nykyisin aina läsnä ja maailmanlaajuisesti verkostoitunutta.

Samalla, kun kyberuhat kehittyvät nopeasti, ne vaikuttavat entistä laajemmin ja muuttuvat monimutkaisemmiksi. Ihmisten, organisaatioiden ja uudenlaisen teknologian suojaaminen hyökkäyksiltä vaatii yksittäisten tuotteiden sijaan laajan tietoturvaratkaisujen kirjon hyödyntämistä.

Kattava tuote- ja palveluvalikoima kuluttajille ja yrityksille

F-Securen toimintatavassa yhdistyvät kehittyvät teknologia ja koneoppiminen maailmankuulun turvallisuuslaboratoriomme asiantuntijoiden ammattitaitoon ainutlaatuisella tavalla. Kutsumme lähestymistapaamme Live Securityksi, ja se kattaa kaikki kyberturvallisuuden osa-alueet hyökkäysten ennakoinnista niiden estämiseen, tunnistamiseen ja torjumiseen.

Tietoturvakonsulttimme auttavat yrityksiä analysoimaan ja ennakoimaan niihin kohdistuvia uhkia. Haavoittuvuuksien hallintaratkaisumme (**F-Secure Radar**) on arvokas tietoturvatyökalu, joka auttaa yrityksiä myös täyttämään hallinnolliset velvoitteensa. Hyökkäysten havaitsemiseen tehty ratkaisumme

Helmikuussa 2017 F-Secure voitti AV-TEST Institutin palkinnon parhaasta suojausteknologiasta vuonna 2016. F-Secure on nyt ainoana yhtiönä AV-TESTin historiassa saanut tämän kunnian viisi kertaa.



Lähestymistapamme kyberturvallisuuteen

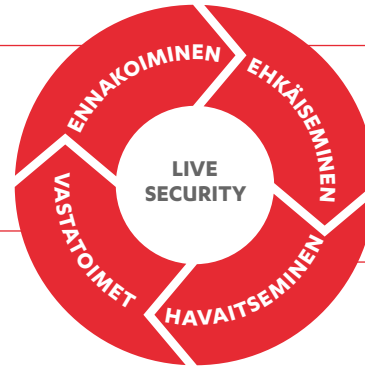
Yksittäiset ratkaisut eivät takaa kyberturvallisuutta. Jotta tietomurrot voidaan ennakoida, estää, tunnistaa ja torjua, tarvitaan uusimman asiantuntemuksen ja jatkuvasti kehittyvän teknologian yhdistelmä.

Hyökkäyspinta-alan tunteminen

Riskien minimointi alkaa hyökkäyspinta-alan kartoittamisella järjestelmissä, infrastruktuurissa (myös kolmansien osapuolten ratkaisuisa) ja haavoittuvuuksien säännöllisellä tarkistamisella.

Tietomurtoihin ja -vuotoihin reagoiminen

Tietoteknisen tutkimuksen avulla selvitetään, miten hyökkääjät pääsivät sisään ja mitkä järjestelmät ja tiedot ovat vaarassa. Kokemuksesta tiedämme, kuinka hyökkäykseen reagoidaan, miten ongelmassa päästään eteenpäin, millä tavoin vioittuneet koneet eristetään, kuinka viestintä hallitaan ja miten vauriot korjataan.



Hyökkäyspinta-alan minimointi

Tässä kohtaa olennaisia ovat toimiviksi havaitut päätelaitteiden suojausratkaisut ja käytännön kokemus: järjestelmien suojaaminen, palomuurimäärittelyt, maineanalyysi, pääsyoikeushallinta, virustentorjunta ja automatisoitu korjausten hallinta. Nykyaikainen suojausratkaisu estää uhkat älykkäästi; käyttäytymisanalyysin avulla jopa o-päivän uhkat voidaan estää.

Tietomurtojen ja -vuotojen tunnistaminen

Hyödyntämällä sekä teknologiaa että järjestelmien valvonnan asiantuntijaosaamista ja havaitsemalla, estämällä ja eristämällä poikkeava käyttäytymisen, on mahdollista lyhentää sitä haitallista viivettä, joka tyypillisesti on hyökkäysten havaitsemisen ja niihin reagoinnin välissä.

(**Rapid Detection Service**) mahdollistaa murtojen huomaamisen minuuteissa kuukausien sijaan. Lisäksi tarjoamamme tietomurtojen hallinnan ja teknisen tutkimuksen palvelut auttavat asiakkaitamme palauttamaan toimintakykynsä nopeasti hyökkäyksen jo tapahduttua.

F-Securen palkitut tietoturvaratkaisut päätelaitteille (**Protection Service for business, Business Suite**) sisältävät kerrostettua suojausteknologiaa tunnettujen uhkien sekä nollapäivä- että kehittyneimpien hyökkäysten tehokkaaseen torjuntaan. Ratkaisumme täydentävät myös pilvialustojen tietoturvaa (esim. **F-Secure Cloud Protection for Salesforce**, tulossa markkinoille vuoden 2017 ensimmäisellä puoliskolla).

Kuluttaja-asiakkaille tarjoamme täydellistä tietoturvaa ja yksityisyyden suojaa kaikille laitteille (**F-Secure TOTAL, F-Secure SAFE, F-Secure Freedom & F-Secure Key**). Tuotteemme antavat ihmisille mahdollisuuden nauttia täysin siemauksin digitaalisesta elämästään. Samalla ne auttavat estämään käyttäjän profiloinnin ja seuraamisen verkossa. Vuoden 2017 ensimmäisellä puoliskolla markkinoille tulevan **F-Secure Sensen** avulla tarjoamme yhdellä palvelulla tietoturvan kodin kaikille verkkoon kytketyille laitteille.

Strategiamme taustalla on halumme kasvaa

F-Securen strategian taustalla on yhtiön halu kasvaa. Yritystietoturvaliiketoimintaan vuonna 2016 tekemiemme investointien aikaansaamien tulosten rohkaisemina olemme päättäneet yhä merkittävästi lisätä investointejamme sekä tuotekehitykseen, että tuotteiden markkinoille vientiin vuonna 2017.

Liiketoimintamallimme



Jatkamme investointejamme nopeimmin kasvaville yritystietoturvamarkkinoille. Näitä ovat muun muassa uudet pilvialustojen tietoturvatuotteet, jälleenmyyjäkanavan kautta myytävät päätelaitteiden tietoturvapalvelut, tietomurtojen havainnointi- ja niihin reagointipalvelut, sekä kyberturvallisuuspalvelut. Kuluttajaliiketoiminnassa investointeja jatketaan tavoitteena kannattava kasvu. Kasvustrategian toteuttamiseksi F-Secure rekrytoi aktiivisesti kokeneita tietoturva-ammattilaisia, nousevia kyberturvallisuuskykyjä ja hyviä myyjiä. Yhtiö tavoittelee kasvua myös yritysostolla.

Kyberturvamarkkinan rakenteellinen kasvu on vahvaa, ja uskomme markkinaympäristön sekä vahvan kilpailukykymme tukevan ennakoimamme kasvua myös jatkossa.

F-SECURE VOITTAA MARKKINAOSUUTTA

Nopeasti kehittyvä kyberturvallisuusmarkkina tarjosi vuonna 2016 jälleen jatkuvasti uusia liiketoimintamahdollisuuksia, ja F-Secure jatkoi niiden hyödyntämistä. Laajensimme onnistuneesti myyntikanaviamme kasvattamalla aktiivisten jälleenmyyjiemme määrää sekä hyödynsimme tehokkaasti entistä laajemman tuote- ja palvelutarjoomamme antamat mahdollisuudet. Liiketoimintamme kehittyi kautta linjan vahvasti, ja sen rohkaisemina lisäämme nyt investointejamme kasvuun. Näemme markkinoilla valtavasti mahdollisuuksia, ja uskomme vakaasti, että meillä on kyky tarttua niihin.

Viime vuonna tietomurrot vaikuttivat jälleen koko yhteiskuntaan; yksittäisten ihmisten talouteen, yritysten toimintaan ja jopa suuren mittakaavan poliittisiin vaaleihin. Yksi selkeä kasvava uhka on lunnasohjelmien räjähdysmäinen yleistyminen, mikä piinaa niin yksilöitä kuin yrityksiäkin. Epäonnistumiset arvokkaan tiedon suojelussa ovat yhteiskunnassamme nykyään jokapäiväisiä. Kyse ei ole enää siitä, pystytäänkö järjestelmiin murtautumaan, vaan milloin se tapahtuu. Tämä puolestaan on saanut organisaatiot kääntämään katseensa entistä enemmän iskuilta suojautumisesta niiden havaitsemiseen.

Samalla, kun on käynyt selväksi, että kaikilta iskuilta on mahdotonta suojautua, tietomurtojen huomaamattomuus käy yrityksille koko ajan kalliimmaksi. Kohta voimaan astuva uusi EU:n tietosuojaa-asetus uhkaa yrityksiä mittavilla sakoilla ja velvoittaa niitä raportoimaan tietomurroista valvovalle viranomaiselle 72 tunnin sisällä niiden havaitsemista. Kun nykyisin murrot havaitaan keskimäärin kuukausien tai jopa vuosien viiveellä, on selvää, että organisaatioiden puolustuksissa on vielä paljon parannettavaa.

Alan johtava innovaattori

Me F-Securessa kehitämme koko ajan uusia ratkaisuja, joilla suojelemme asiakkaitamme kyberuhilta. Olemme jo kolmen vuosikymmenen ajan olleet yksi alan johtavia innovaattoreita. Jatkossa tulemme hyödyntämään entistä enemmän keinoälyn, koneoppimisen ja ”big datan” suuria mahdollisuuksia, kun kehitämme kykyämme havaita tietomurtoja. Toinen seuraamamme megatrendi on pilvialustojen roolin merkittävä kasvaminen yritysten IT-järjestelmien ylläpidossa. Olen iloinen siitä, että olemme tällä saralla aloittaneet yhteistyön Salesforcen, yhden tämän alan merkittävän pelurin, kanssa.

Tietoturvaa kehittävä tutkimusyksikkömme F-Secure Labs on yksi maailman arvostetumpia yksiköitä alallaan. Sen asiantuntijoiden tietotaito yhdistettynä

TOIMITUS- JOHTAJAN KATSAUS

Samu Konttinen

kyberturvallisuuskonsulttiemme osaamiseen takaa meille ylivoimaisen ymmärryksen verkon uhista. Asiantuntijamme – joista monet ovat oman alansa huippuja maailmassa – auttavat yrityksiä taistelemaan kaikista kehittyneimpiä hyökkäjiä vastaan. He näkevät hyökkäyksiä, jollaisia kukaan ei ole nähnyt aikaisemmin. Näistä tapauksista saamamme opit antavat meille mahdollisuuden luoda uusia tietoturvainnovaatioita sekä kehittää teknologiamme suojausominaisuuksia. Juuri tämä yhdistelmä huippuluokan tuoteosaamista sekä kyberturvallisuuspalveluita antaa F-Securelle ainutlaatuisen kilpailuedun.

Edelläkävijyytemme teknologiassa korostui jälleen tämän vuoden helmikuussa, kun voitimme AV-TEST:in myöntämän Best Protection Award 2016 -palkinnon. AV-TEST on yksi alan johtavia riippumattomia tutkimuslaitoksia, ja voitimme palkinnon nyt viidettä kertaa. Olemme ensimmäinen yhtiö, joka on kyennyt tähän saavutukseen. Vaikka olemme monta kertaa pienempiä kuin jotkut kilpailijamme, tietoturvaosaamisessa emme jää kakkoseksi kenellekään.

Vahva liiketoimintamallimme toimii

Toinen merkittävä syy menestyksellemme on sitoutumisemme kanavaan. Myymme yritystuotteitamme tuhansien jälleenmyyjien ja palvelukumppaneiden kautta. Viime vuonna kasvatimme aktiivisten jälleenmyyjiemme määrää 13 prosentilla. Olemme suunnitelleet kaiken toimintamme huomioiden kanavamme tarpeet. Ratkaisumme eivät tarjoa vain erinomaista tietoturvaa, vaan niiden myyminen ja hallinnointi on myös kumppaneillemme erittäin helppoa. Kaikki tämä auttaa selittämään, miksi onnistuimme kasvamaan yritysten päätelaitteiden tietoturvassa useita kertoja markkinaa nopeammin. Jälleenmyyjäkanavamme laajentuminen tukee jatkossakin kasvuaamme. Samaan aikaan hyödynnämme kanavassa entistä tehokkaammin laajan tuote- ja palvelutarjoamamme, mukaan lukien Rapid Detection Servicen sekä haavoittuvuuksien hallintaratkaisumme F-Secure Radarin. Tämä tarjoaa merkittäviä mahdollisuuksia lisä- ja ristiinmyynnin kasvattamiseen nykyisten päätelaitteiden tietoturva-asiakkaidemme keskuudessa.

Kuluttajien tietoturvassa yli 200 operaattorikumppanin verkostomme on meille suuri vahvuus, ja tässä ekosysteemissä olemme toimialan selkeä johtaja. Vaikka näkemyksemme kuluttajamarkkinoiden kasvusta kokonaisuudessaan on konservatiivinen, näemme tälläkin markkinalla useita mahdollisuuksia F-Securelle. Kuluttajatuotteemme tarjoavat laajan joukon ratkaisuja päätelaitteiden suojauksesta yksityisyydensuojaan ja salasanojen hallintaan. Tuomme myös pian markkinoille kaikille kodin verkkoon kytketyille laitteille tarkoitettun tietoturvaratkaisumme F-Secure Sensen, joka on ensimmäinen yhtiömme valmistama fyysinen laite. Esineiden internetin myötä ihmisten tapa käyttää laitteitaan muuttuu monella tapaa, ja me olemme yksi ensimmäisiä yhtiöitä, jotka ovat tuomassa ratkaisunsa tälle kehittyvälle tietoturva-markkinalle. Vaikka kasvuennusteemme tällä saralla ovat vielä varovaisia, uskomme tämänkin markkinan tarjoavan meille selviä mahdollisuuksia.

Yksi hyvä esimerkki tuotevalikoimamme vahvuudesta liittyy siihen, kun ryhdyimme viime vuonna suoramyyntiin paketoimaan F-Secure SAFE:n – kuluttajien tietoturvan lippulaivatuohteemme – yhteen yksityisyydensuojatuotteemme F-Secure Freedomen kanssa. Alustavat kokemuksemme paketoinnista ovat erittäin hyviä, ja olemme onnistuneet sen avulla selvästi kasvattamaan asiakaskohtaista vuosittaista liikevaihtoaamme. Odotamme nyt innolla, että pääsemme täysillä hyödyntämään samaa mallia myös operaattoreiden kanssa.

Tartumme uusiin mahdollisuuksiin

Arvioidessani mennyttä vuotamme olen erittäin tyytyväinen siihen, miten yhtiömme koneisto toimii niin taloudellisesti kuin teknologisesti. Se, että olemme palkanneet vuodessa yli 100 uutta ihmistä erittäin kilpailuilla työmarkkinoilla, kertoo paljon yhtiömme vahvasta maineesta tällä toimialalla – ja palkkaamme parhaita lahjakkuuksia jatkossakin. Liikevaihtomme kasvu on kiihtynyt ja kaikki liiketoimintayksikkömme suoriutuivat tavoitteidemme mukaisesti vuonna 2016. Kyberturvallisuuspalveluiden kysyntä jopa ylitti omat ennako-odotuksemme. Onnistumisemme taustalla on hyvin skaalautuva, toistettava ja korkeakatteinen tuotebisneksemme; juuri se teollinen logiikka, jota ohjelmistoyritykseltä pitää voida odottaakin.

F-Securen strategian taustalla on vahva halumme kasvaa. Olemme varmoja siitä, että kyberturvallisuusmarkkina tarjoaa jatkossakin houkuttelevia liiketoimintamahdollisuuksia, erityisesti yritysten tietoturvan osalta. Liiketoimintamme kehittyä vahvasti ja tämän rohkaisemana olemme päättäneet lisätä entisestään investointejamme kasvuun. Keskitymme lisäinvestoinneissamme erityisesti hyökkäysten havaitsemiseen ja niihin reagoimiseen (Rapid Detection Service) sekä haavoittuvuuksien hallintaan (F-Secure Radar) tarkoitettujen ratkaisujen markkinoille vientiin. Parannamme myös tuotetarjoamamme kilpailukykyä ja kasvatamme ristiinmyyntiä nykyisille asiakkaillemme.

Näemme suuria lisämahdollisuuksia koko tuote- ja palvelutarjoamamme myymisessä erityisesti suuremmille yritysasiakkaillemme. Luotammekin siihen, että nyt ei ole aika keskittyä lyhyen aikavälin kannattavuuteen. Sen sijaan, uskomme vahvasti, että yhtiön edun mukaista on nyt optimoida kasvua ja hakea hyötyä liiketoimintamallimme mittakaavaeduista. Samalla olemme luottavaisia sen suhteen, että näin toimimalla myös kannavuutemme paranee merkittävästi strategiajaksomme 2017–2020 loppua kohden.

Lähestyessämme kohta yhtiömme 30-juhlavuotta – joka on ensi vuonna – olen erittäin ylpeä siitä, että voin olla osa tätä loistavaa joukkuetta. F-Securen tuotetarjooma on vahvempi kuin koskaan ennen. Laajennamme myyntikanavaamme, ja tietoturvan kysyntä markkinoilla on erittäin vahvaa. Odotan tästä vuodesta tulevan jälkeen kerran erittäin jännittävän meille kaikille.

Samu Konttinen

**"F-SECUREN
TUOTETARJOOMA
ON VAHVEMPI
KUIN KOSKAAN
ENNEN.
LAAJENNAMME
MYynti-
KANAVIAMME, JA
Tietoturvan
Kysyntä
Markkinoilla on
erittäin vahvaa"**

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS VUODELTA 2016

2016 oli F-Securelle vahva vuosi, jonka aikana yritystietoturvaliiketoiminta oli hyvässä kasvussa ja kuluttajatietoturvaliiketoiminta jatkoi vakaata kehitystään. Yhtiön lisääntynyt keskittyminen yritystietoturvaan näkyi kyberturvallisuuskonsulttien onnistuneena palkkauksena, myyntihenkilöstön määrän huomattavana kasvuna sekä merkittävänä lisäyksenä investoinneissa tuotekehitykseen yritystietoturvatuotteiden tarjooman laajentamiseksi. Kuluttajatietoturvan osalta suora kuluttajamyynä jatkoi kasvuaan, ja operaattorikanavan liikevaihto pysyi edellisen vuoden tasolla, mikä lisäsi yhtiön luottamusta kyseisen liiketoiminnan vakauteen jatkossa.



**LET US IN
KEEP THEM
OUT**

Tietoturvamarkkinan tarjotessa jatkuvasti kiinnostavia liiketoimintamahdollisuuksia F-Secure priorisoi kasvua lyhyen aikavälin kannattavuuden kustannuksella. Pääpaino oli lisätä yhtiön myynnin peittoa keskisuurten yritysten markkinassa niin Euroopassa kuin sen ulkopuolellakin. Panostusten tuloksena aktiivisten yritystietoturvan jälleenmyyjien määrä kasvoi 13 % verrattuna edelliseen vuoteen. Samoin yhtiö aloitti jälleenmyyjäkanavan laajentamisen kattamaan entistä suurempia palveluiden tarjoajia, jotka voivat myydä myös uusia ratkaisuja – Rapid Detection Servicea sekä F-Secure Radaria. Uudet ratkaisut täydentävät F-Securen perinteistä päätelaitteiden tietoturvatarjoomaa, ja niiden kysyntä kehittyy hyvin markkinoilla. F-Securen kyberturvallisuuskonsultit tunnustetaan laajalti alansa huipuiksi ja heidän palveluidensa kysyntä on kovaa ja tukee myös tuotemyyntiä.

Taloudellisesti F-Securen vuosi oli suunnitelmien mukainen liikevaihdon kasvaessa 7 %, rahavirran ollessa vahvaa ja liikevoiton ollessa 12 % liikevaihdesta.

Tulos ja keskeiset tunnusluvut

Vuonna 2016 kokonaisliikevaihto kasvoi 7 % verrattuna edelliseen vuoteen ja oli 158,3 miljoonaa euroa (147,6 milj. eur). Taustalla oli yritystietoturvan myynnin kasvu. Orgaaninen kasvu oli 5 % verrattuna edelliseen vuoteen.

Yritystietoturva

Yritystietoturvan liikevaihto kasvoi 20 % verrattuna edelliseen vuoteen ja oli 62,5 miljoonaa euroa (52,1 milj. eur). Tämä vastaa 39 % (35 %) F-Securen kokonaisliikevaihdosta.

Kasvun taustalla oli jälleenmyyjäkanavan kautta tapahtuvan tuotemyynnin lisääntyminen sekä kyberturvallisuuspalveluiden myynnin erittäin vahva kehitys. Kasvuun vaikuttivat menneiden kahden vuoden aikana tapahtuneet merkittävät investoinnit tuotekehitykseen ja uusien työntekijöiden voimakas rekrytointi. nSense-yrityskauppa vaikutti raportoituihin lukuihin Q2/2015 alkaen.

Kuluttajätietoturva

Kuluttajätietoturvan liikevaihto säilyi edellisen vuoden tasolla ja oli 95,8 miljoonaa euroa (95,5 milj. eur). Tämä vastaa 61 % (65 %) F-Securen kokonaisliikevaihdosta.

Suoramyynni kuluttajille jatkoi kasvuaan, ja operaattori-myynti oli pääosin ennallaan. Suhteellisen heikon ensimmäisen neljänneksen jälkeen operaattorikanavan liikevaihto kasvoi joka neljänneksellä läpi vuoden 2016, ja operaattoriliiketoiminnan näkymät pysyivät vakaina.

Ennakkomaksut

Ennakkomaksuiksi kirjattu myynti kasvoi 13 % ja oli 54,3 miljoonaa euroa (48,1 milj. eur). Kasvun taustalla oli yritysten tietoturvatuotteiden ja -palveluiden kasvava myynti, johon sisältyy vuoden mittaisia ja sitä pidempiä sopimuksia.

Kulut

Kiinteät kulut kasvoivat 9 % ja olivat 137,6 miljoonaa euroa (126,0 milj. eur). Kasvu koostui pääosin yritystietoturvaliiketoiminnan merkittävien rekrytointien kasvattamista henkilöstökuluista sekä yhtiön pitkän aikavälin kannustinohjelmien varauksista, joihin vaikutti F-Securen osakekurssin nousu heinä–joulukuussa.

Poistot (tuotekehitysmenot, ohjelmistot, laitteistot) laskivat 5,3 milj. euroon (5,9 milj. eur).

Kannattavuus

Liikevoitto oli 19,2 miljoonaa euroa. Tämä vastasi 12 % liikevaihdosta (20,0 milj. eur, 14 %). Yritysostoon (nSense) liittyvät kulut (ehdollinen käteismaksu ja osakkeina maksettava erä) olivat jaksolla 3,4 miljoonaa euroa.

Verotus

F-Secure maksoi verohallinnon päätösten johdosta takaisin lähdeverojen hyvityksiä (vuosilta 2009–2011) sekä niihin liittyviä viivästyskorkoja yhteensä 4,0 miljoonaa euroa. F-Secure on valittanut päätöksistä verotuksen oikaisulautakuntaan.

F-Securen veroaste vuonna 2016 oli 24 % (2015: 42 %). Ilman edellisen vuoden verotukseen liittyviä oikaisuja veroaste olisi ollut 28 % (2015: 31 %). Hyvittämättömät lähdeverot nostavat F-Securen veroastetta.

Rahavirta

Liiketoiminnan rahavirta oli 21,9 miljoonaa euroa (28,9 milj. eur). Kassavirtaan vaikutti negatiivisesti 6,1 miljoonan euron jään-nösvero vuodelta 2015, mikä johtui pilvitalennusliiketoiminnan myynnistä Synchronossille saadusta myyntivoitosta. Myös verohallinnon päätösten johdosta takaisin maksetut lähdeve-rojen hyvitykset vuosilta 2009–2011 vaikuttivat negatiivisesti. Positiivisesti rahavirtaan vaikutti pilvitalennusliiketoiminnan myyntiin liittyvä 4,5 miljoonan euron erä, joka vapautui escrow-tililtä.

Rahoitus ja pääomarakenne

Joulukuun 31. päivänä F-Securen rahojen ja pankkisaamisten sekä myytävissä oleviksi rahoitusvaroiksi luokiteltavien korkora-hastoihin tehtyjen sijoitusten kokonaismäärä oli 92,7 miljoonaa euroa (31.12.2015: 94,3 milj. eur).

Vuonna 2016 pankkisaamisiin ja myytävissä oleviin rahoitusvaroihin vaikuttivat merkittävästi maksetut osingot, joiden kokonaismäärä oli 18,7 miljoonaa euroa. Tavallisen osingon (0,06 eur osakkeelta) lisäksi maksettiin ylimää-räinen osinko (0,06 eur osakkeelta), joka perustui yhtiön

pilvitalennuspalveluliiketoiminnan myynnistä Synchronoss Technologiesille helmikuussa 2015 saatuu 60 miljoonan dollarin kauppahintaan.

Tammi–joulukuussa yhtiön investoinnit käyttöomaisuuteen olivat 6,9 miljoonaa euroa (14,6 milj. eur). Aktivoidut kehitys-menot olivat 3,2 miljoonaa euroa (2,3 milj. eur).

F-Securen rahoitusasema pysyi vahvana. Omavaraisuusaste oli 31. joulukuuta 67 % (64 %) ja velkaantumistaso oli 122 % negatiivinen (122 % negatiivinen).

F-Securen liiketoiminta vuonna 2016

Yritystietoturva

F-Secure tarjoaa asiakkailleen laajan valikoiman kyberturvalli-suustuotteita ja -palveluita kattavan jälleenmyyjäverkoston ja palvelukumppanien kautta. Tuotteisiin kuuluvat niin pilvipoh-jaiset (Protection Service for Business) kuin paikallisesti hallitut (Business Suite) päätelaitteiden suojaustuotteet sekä ratkaisut tietomurtojen havaitsemiseksi ja niihin reagoimiseksi (Rapid Detection Service, RDS) sekä haavoittuvuuksien hallitsemiseksi (F-Secure Radar). RDS:ää myydään tyypillisesti hallinnoituna palveluna. Suurin osa yritystietoturvan liikevaihdosta tulee päätelaitteiden tietoturvaratkaisujen myynnistä jälleenmyyjä-kanavan kautta.

Vuonna 2016 F-Securen yritystietoturvan liikevaihto jatkoi markkinoita nopeammassa kasvussa yhtiön valitsemilla painopistemarkkinoilla Euroopassa ja Japanissa. Päätelaitteiden tietoturvatuotteiden liikevaihto oli vahvassa kaksinumeroisessa kasvussa läpi vuoden. Uusintamyynni ja lisämyynni nykyisille asiakkaille kehittyivät suotuisasti, ja uusasiakashankinta jatkoi vakaata kasvuaan. Aktiivisten jälleenmyyjien määrä kasvoi verrattuna edelliseen vuoteen 13 %:lla yli 4 000:een. Kasvun mahdollistamiseksi myyntiorganisaation kokoa kasvatettiin lähes kolmanneksella vuoden aikana.

Suurin osa absoluuttisesta myynnin kasvusta tuli painopis-temarkkinoilta Euroopasta, mutta jo yli kolmannes kasvusta tuli Pohjois-Amerikasta sekä Aasian ja Tyynenmeren alueelta. Aasiassa myynti kasvoi absoluuttisesti eniten Japanissa, mutta

myös Intiassa uusmyynti kehittyi hyvin, vaikkakin alhaiselta absoluuttiselta lähtötasolta. Euroopassa kasvu oli vahvinta Suomessa, Saksassa, Ruotsissa, Isossa-Britanniassa, ja Ranskassa.

Täydentääkseen päätelaitteiden tietoturvatarjoomaa F-Secure jatkoi vuoden aikana investointeja tuotekehitykseen tarkoituksena kehittää tuotteita etenkin nopeasti kasvaville markkinoille: kyberhyökkäysten havaitsemiseen ja niihin reagoimiseen sekä haavoittuvuuksien hallintaan. Keväällä juuri näille segmenteille tuotiinkin markkinoille kaksi uutta tuotetta, Rapid Detection Service sekä F-Secure Radar.

F-Secure Radarin ja Rapid Detection Servicen (RDS) myynti on sittemmin kehittynyt odotusten mukaisesti. Molempien tuotteiden kysyntä on vahvaa, vaikka nämä ratkaisut ovat vielä elinkaarensa alkuvaiheessa. Suurin osa loppuvuonna tehdyistä RDS-sopimuksista sisälsi myös F-Secure Radarin, mikä vahvisti yhtiön käsitystä laajentuneen yritystietoturvan tuotetarjooman ristiinmyyntipotentiaalista. F-Secure myy uusia ratkaisuja aktiivisesti sekä olemassa olevien että uusien jälleenmyyjä-kumppaneiden kautta kasvun kiihdyttämiseksi.

IT-järjestelmien siirtyessä entistä enemmän pilvipohjaisiksi F-Secure on kehittämässä uusia kyvykkyksiä suojata pilvialustoja. Lokakuussa F-Secure kertoi tuovansa vuoden 2017 ensimmäisen puoliskon aikana markkinoille F-Secure Cloud Protection for Salesforcen, joka täydentää Salesforcen asiakkaiden tietoturvaa analysoimalla automaattisesti käyttäjien pilveen lataamia tiedostoja ja linkkejä sekä estämällä haitallisen sisällön latautumisen.

Kyberturvallisuuskonsultoinnin myynti oli erittäin terveessä kaksinumeroisessa kasvussa. Kysyntä kyberturvallisuuspalveluille ja -konsultoinnille oli erittäin vahvaa useilla toimialoilla. Vuoden aikana F-Secure voitti merkittäviä suuryritysasiantuntijakuuksia ja onnistui houkuttelemaan kyberturvallisuusalan osaajia erittäin kilpailuilla työmarkkinoilla. Yhtiö myös laajensi toimintaansa alueellisesti Norjaan ja Ruotsiin, ja aloitti toiminnan uusilla toimialoilla kuten ilmailualalla.

Kuluttajatietoturva

Kuluttajatietoturvassa suurin osa liikevaihdesta tulee päätelaitteiden tietoturvatuotteiden (pääosin F-Secure SAFE) myynnistä operaattorikanavan kautta. Myös muita tuotteita (F-Secure KEY, F-Secure Freedome) tarjotaan koko ajan enemmän operaattorikumppaneille. Yhtiö myy kuluttajatuotteita myös lukuisten verkossa toimivien ja muiden jälleenmyyjä-kumppaneiden kautta sekä yhtiön oman verkkokaupan kautta.

Alueellisesti parhaiten operaattorimyynti kehittyi Pohjois- ja Etelä-Amerikassa. Euroopan myynti pysyi vakaana ollen edellisen vuoden tasolla. F-Secure jatkoi toiminnan tehokkuuden parantamista kumppaneiden kanssa saaden aikaan lupaavia tuloksia tuotteiden käyttöönottoasteiden nostamisessa loppuasiakkaiden keskuudessa.

Suoramyynti kuluttajille jatkoi vakaassa kasvussa Freedomen verkkomyyntin vauhdittamana. Kuluttajatuotteiden myynti jälleenmyyjien kautta kehittyi ylipäänsä suotuisasti. Kuten operaattorikanavassakin, myös suoramyyntissä F-Secure markkinoi entistä enemmän F-Secure Freedomea yhdessä F-Secure Safen kanssa ("täydellistä tietoturvaa ja yksityisyyden suojaa"). Tämän odotetaan tukevan ristiinmyyntiä sekä kasvatavan vuosittaista asiakaskohtaista liikevaihtoa. Ensimmäiset kokemukset uudesta myyntimallista ovat positiivisia.

Yhtiö jatkoi valmistautumista F-Secure Sensen (inno-vatiivinen kodin kaikkien verkkoon kytkettyjen laitteiden tietoturvaratkaisu) kaupalliseen markkinoille tuontiin. Ensimmäisten toimitusten arvioidaan nyt tapahtuvan vuoden 2017 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana. Viime aikoina useat muutkin yhtiöt ovat julkistaneet tuovansa markkinoille tietoturvaratkaisuja kotien verkkoon kytketyille laitteille. F-Secure uskoo tuotejulkistusten lisäävän ihmisten tietoisuutta tästä kehittyvästä uudesta markkinasta ja siten tukevan edessä olevaa F-Secure Sensen lanseerausta.

Yrityskaupat

F-Secure ei tehnyt yrityskauppoja vuonna 2016.

Tutkimus ja tuotekehitys

F-Securen tutkimus ja tuotekehitys keskittyi myös vuonna 2016 uusien tuotteiden ja tuotepäivitysten kehittämiseen sekä yritysettä kuluttaja-asiakkaille. Keskeisimpiin hankkeisiin kuuluivat Rapid Detection Service, F-Secure Sense, F-Secure Cloud Protection for Salesforce sekä parannukset lukuisiin vanhoihin tuotteisiin. Uusien tietoturvaa parantavien ominaisuuksien ja toiminnallisuuksien kehittämisen lisäksi kiinnitettiin huomiota myös asiakaskokemuksen parantamiseen.

F-Secure pyrkii jatkuvasti yksinkertaistamaan ja virtaviivaistamaan tuote- ja palveluarkkitehtuuriaan. Samoin yhtiö jatkaa pilvipalveluiden hyödyntämisen lisäämistä. Näiden toimien avulla yhtiö pyrkii parantamaan tuotteiden skaalautuvuutta, lisäämään turvallisuutta ja vakautta sekä nopeuttamaan kehitystyötä. F-Secure pyrkii muuntautumaan aidosti tietopohjaisesti johdetuksi yhtiöksi, minkä edistämiseksi yhtiö investoi voidakseen prosessoida aiempaa enemmän tietoa ja hyödyntääkseen sen analysointiin aiempaa enemmän keinoälyä.

Vuonna 2016 F-Securen tutkimus- ja tuotekehityskulut olivat 28,4 miljoonaa euroa, mikä vastasi 18 % liikevaihdesta (26,9 milj. eur, 18 %). Aktivoidut kehitysmenot olivat 3,2 miljoonaa euroa (2,3 milj. eur).

Tuote- ja palvelujulkistukset

Vuonna 2016 lanseeratut uudet tuotteet

- F-Secure toi markkinoille uuden **Rapid Detection Service** (RDS) -palvelun, joka on tarkoitettu yhtiöille, joilla on kriittisiä IT-järjestelmiä. RDS yhdistää huippuluokan kyberturvallisuusasiantuntijat, tuoreimman uhkakuvatiedon sekä uuden tietoturvateknologian ja mahdollistaa asiakkaiden varoittamisen 30 minuutin kuluessa uhan havaitsemisesta. Palveluun sisältyy ympärivuorokautisesti palveleva valvontakeskus, jonka asiantuntijat minimoivat väärin hälytysten määrän sekä mahdollistavat nopean reagoinnin tietoturvauhkuihin.

- F-Secure toi markkinoille uuden verkko-osoitteita tarkastavan sovellusrajapinnan (API), joka on tarjolla Amazonin Web Services Marketplace -sovelluskaupassa (**F-Secure Security Cloud API for AWS**). Tuote parantaa kaikkien linkkejä käyttävien ja jakamisen mahdollistavien palvelujen turvallisuutta tarkastamalla web-osoitteet pilvessä haitallisen sisällön osalta ja kategorisoi ne niiden tyyppin mukaan.

Muita merkittäviä julkistuksia

- Yhtiön haavoittuvuuksien hallintatyökalu nimettiin uudestaan **F-Secure Radariksi** (aiemmin Karhu) ja samalla se tuli virallisesti osaksi F-Securen yritystuotteiden valikoimaa.
- F-Secure esitteli **F-Secure Cloud Protection for Salesforcen**, joka on uudenlainen ratkaisun pilvitietoturvaan. Ratkaisun arvioidaan tulevan myyntiin vuoden 2017 ensimmäisen puoliskon aikana. Se täydentää Salesforcen asiakkaiden tietoturvaa analysoimalla automaattisesti käyttäjien pilveen lataamia tiedostoja ja linkkejä sekä estämällä haitallisen sisällön latautumisen.

Päivitykset yritystietoturvaluotteisiin

- **Protection Service for Business** (päätelaitteiden pilvipohjainen tietoturvaratkaisu) sai uusia toiminnallisuuksia, jotka mahdollistavat tuotteen täydellisen integroinnin kolmansien osapuolien hallinta-, auditointi- ja raportointityökaluihin. Tuote sai päivityksen, jonka myötä se tukee nyt myös Windows 10- ja El Capitan-käyttöjärjestelmiä (OS X) sisältäen uusia toiminnallisuuksia verkon turvallisuuden ja hallittavuuden lisäämiseksi. Lisäksi tuotteen hallintaportaali uudistettiin täysin, mikä tekee tietoturvan hallinnasta nopeampaa ja intuitiivisempaa.
- **F-Secure Business Suite** (päätelaitteiden tietoturvaratkaisu) sai uusia toiminnallisuuksia. Bottiverkkojen esto pysäyttää rikolliset, jotka pyrkivät hallitsemaan vaarantuneita laitteita ja tietoja, estämällä yhteydenotot komento- ja hallintapalvelimiin. Samoin tuotteen skaalautuvuutta ja käytettävyyttä parannettiin osana strategista pyrkimystä parantaa yhtiön palveluita suuremmille yritysasiakkaille.

Päivitykset kuluttajätietoturvaluotteisiin

- **F-Secure SAFE** (PC-, Mac- ja mobiililaitteiden tietoturva) sai uuden päivityksen, joka helpottaa tuotteen aktivointia ja asentamista. SAFE sai myös uusia toiminnallisuuksia, joiden avulla SAFE-asiakkaille voidaan myydä F-Securen kaikkia muita kuluttajatuotteita. Yhteistyössä operaattorikumppaneiden kanssa yhtiön palveluiden saatavuutta parannettiin, tuotteiden aktivointia helpotettiin ja käyttökokemusta parannettiin.
- **F-Secure Key** (salasanojen hallintatyökalu) sai uuden selainlaajennuksen, joka helpottaa tietojen automaattista täyttöä yleisimmissä selaimissa. Uusi versio mahdollistaa myös uudenlaisten tietojen tallentamisen salasanojen lisäksi. Sovellukseen voi nyt tallentaa myös esimerkiksi luotto-korttitietoja. Lisäksi tuote sai uuden erityisesti tableteille suunnitellun käyttöliittymän ja sormenjälkitunnistautuminen tuli mahdolliseksi myös Android- ja iOS-laitteilla.
- **F-Secure Freedomen** (yksityisyydensuoja- ja tietoturva-tuote) uusi Tracker Mapper -työkalu verkkoseurannan havainnallistamiseen tuli käyttöön myös mobiililaitteille. Uusia kieliversioita lisättiin uusien markkinoiden tavoittamiseksi ja tuotteeseen lisättiin uusia kyvykkyyksiä tukemaan operaattorikumppaneiden myyntityötä. Käyttöliittymää, koeaikojen pituutta ja käyttöänoton prosesseja optimoitiin asiakaskokemuksen sujuvoittamiseksi.
- Yhtiö jatkoi valmistautumista **F-Secure Sensen** (innovaatiivinen kodin kaikkien verkkoon kytkettyjen laitteiden tietoturvaratkaisu) kaupalliseen markkinoille tuontiin. Ensimmäisten toimitusten arvioidaan nyt tapahtuvan vuoden 2017 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana.

Lisäksi, F-Secure alkoi globaalisti myydä F-Secure SAFE:a ja Freedomia yhdistettynä pakettina, joka tarjoaa kuluttaja-asiakkaille **täydellisen tietoturvan ja suojan yksityisyydelle**. Tavoitteena on kasvattaa asiakkaan kokemaa hyötyä ja toisaalta kasvattaa asiakaskohtaista liikevaihtoa tarjoamalla tapa ostaa molemmat F-Securen keskeiset kuluttajatuotteet yhdessä

yksinkertaisella tilauksella. Alustava asiakaspalaute on ollut erittäin positiivista.

Merkittävät palkinnot

- Kesäkuussa **UK Internet Industry Awards** palkitsi F-Secure SAFE:n asiakkaille turvallisimman internet-kokemuksen tarjoavana tuotteena. F-Secure SAFE palkittiin nyt jo toisen kerran peräkkäin.
- Katsauskauden jälkeen F-Securen asema alan edelläkävijänä sai jälleen vahvistusta, kun yhtiö voitti **AV-TEST**:in myöntämän **Best Protection Award 2016** -palkinnon. F-Secure on nyt saanut tämän ensimmäisenä yhtiönä jo viidennen kerran.

Osakkeet, osakepääoma ja omat osakkeet

F-Securen osakkeiden kokonaismäärä 31. 12. 2016 on 158 798 739. Yhtiön rekisteröity osakepääoma on 1 551 311,18 euroa. Yhtiön hallussa on 2 540 539 omaa osaketta 31. 12. 2016.

Yhtiö omistaa omia osakkeitaan käyttääkseen niitä kannustinjärjestelmien, yrityshankintojen tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyiden toteuttamiseksi, yhtiön rahoitusrakenteen parantamiseksi tai muutoin edelleen luovutettaviksi tai mitätöitäviksi.

Yhtiöllä on tällä hetkellä voimassa avainhenkilöille suunnattu osakepohjainen kannustinohjelma ansaintajaksille 2015–2017 ja 2016–2018 sekä synteettiset optio-ohjelmat vastaaville ajanjaksoille. Yhtiö ei maksanut osakepohjaisesta kannustinohjelmasta palkkioita vuonna 2016.

Vuoden 2016 aikana yhtiö maksoi hallituspalkkioita, joista yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti noin 40 % maksettiin yhtiön osakkeina. Hallituksen jäsenille siirrettiin yhteensä 36 068 kappaletta yhtiön osakkeita. Osakkeet ostettiin markkinoilta.

Riskit ja epävarmuudet

Riski on määritelty epävarmuudeksi, joka voi vaikuttaa yhtiön lyhyen ja pitkän aikavälin tavoitteiden toteutumiseen. Riskien

arvioinnin pohjana on tapahtuman todennäköisyys ja vaikutus tavoitteisiin. Riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa strategian toteutukseen ja liiketoiminnan tavoitteisiin liittyvien keskeisten epävarmuuksien kattava, ajankohtainen ja luotettava ymmärtäminen sekä niihin liittyvien hallintatoimenpiteiden priorisointi ja toteuttaminen.

Vuonna 2016 F-Secure otti käyttöön uuden riskienhallitusmenetelmän, jonka tavoitteena on entistä tarkemmin huomioida kaikki operatiivisiin riskeihin vaikuttavat tekijät. Viimeisin riskien arviointikierros tehtiin uutta menetelmää käyttäen keskittyen yhtiön keskeisimpiin osa-alueisiin.

Riskit ryhmitellään neljään luokkaan: strategiset, operatiiviset, taloudelliset ja vaatimustenmukaisuusriskit (compliance). F-Securen merkittävimmät riskit liittyvät seuraaviin tekijöihin:

- markkinasuhteiden epävakaisuuden heijastuminen liiketoiminnan volyymeihin
- tietoturvamarkkinoiden muuttuminen sekä muutokset tuotteiden asiakaskysynnässä
- muutokset kilpailuympäristössä
- avainasiakkaiden ja -kumppanuuksien mahdollinen menettäminen
- epäonnistuminen tarvittavan henkilöstön rekrytoinnissa ja mahdollinen avainhenkilöstön menettäminen
- tuotevalikoiman riittämätön kilpailukyky muuttuvassa markkinatilanteessa
- yhtiön immateriaalioikeuksiin (IPR) kohdistuvat vaateet
- altistuminen riskeille, jotka syntyvät sopimuksellisista vastuista
- yrityskauppojen loppuun viennin epäonnistuminen
- uusien tuotteiden markkinoille tuonnin epäonnistuminen
- yhtiön tuotteisiin ja palveluihin liittyvät tietoturvaohut

- alueelliset poliittiseen tai taloudelliseen ilmapiiriin tai säätelyyn liittyvät luottoriskit
- muuttuviin lakeihin ja säännöksiin sekä veroviranomaisten näiden pohjalta tekemiin tulkintoihin liittyvät veroriskit

Henkilöstö ja yhtiön johto

Vuoden 2016 alussa F-Secure ilmoitti tavoitteekseen palkata yli sata uutta työntekijää vuoden loppuun mennessä yhtiön kasvun tukemiseksi. Joulukuun lopussa F-Securella oli 1 026 työntekijää (31. 12. 2015: 926), mikä tarkoittaa 100 työntekijän (11 %) nettolisäystä vuoden alusta. F-Secure jatkaa tietoturva-asiantuntijoiden, kyberturvallisuuskonsulttien sekä myyntihenkilöstön aktiivista rekrytointia, erityisesti yritystietoturvaliiketoimintaan.

Elokuussa Samu Konttinen nimitettiin yhtiön uudeksi toimitusjohtajaksi. Lokakuussa Jyrki Rosenberg nimitettiin yritysten tietoturvasta vastaavaksi johtajaksi. Tilikauden päättymisen jälkeen helmikuussa 2017 Eriikka Söderström nimitettiin uudeksi talousjohtajaksi.

Tilinpäätöksen allekirjoitusshetkellä 15. helmikuuta 2017 yhtiön johtoryhmän kokoonpano vastuualueittain oli seuraava:

Samu Konttinen (toimitusjohtaja), Mari Heusala (henkilöstö- ja tilapalvelut), Kristian Järnefelt (kuluttajätietoturva), Salla Miettinen-Lähde (talous ja hallinto, 17. 2. 2017 asti), Jyrki Rosenberg (yritystietoturva) Jari Still (tietohallinto), Mika Ståhlberg (tutkimus ja teknologia), Jens Thonke (kyberturvallisuuspalvelut) ja Jyrki Tulokas (strategia ja liiketoiminnan kehittäminen). Eriikka Söderström aloittaa yhtiön talousjohtajana 18. helmikuuta 2017.

Hallinnointiperiaatteet

F-Securen hallinnointiperiaatteet noudattavat Suomen lainsäädäntöä, F-Securen yhtiöjärjestyä, Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä sekä Suomen Arvopaperimarkkinayhdistyksen vuonna 2015 julkistamaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia. Koodi on julkisesti saatavilla osoitteessa www.cgfinland.fi. Yhtiön verkkosivuilta löytyy tuorein tieto hallinnointiperiaatteista sekä

selvitys yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2015. Vuoden 2016 selvitys yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä julkaistaan viimeistään 15. maaliskuuta 2017.

Varsinainen yhtiökokous

F-Secure Oy:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 7. 4. 2016. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vuodelta 2015 sekä myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Lisäksi yhtiökokous päätti seuraavaa:

Päätettiin hallituksen ehdotuksen mukaisesti jakaa osinkoa 0,06 euroa osakkeelta sekä lisäosinkoa 0,06 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin osakkeenomistajille, jotka olivat osingonmaksun täsmäytyspäivänä 11. 4. 2016 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingon maksupäivä oli 19. 4. 2016.

Hallituksen puheenjohtajan vuosipalkkioksi päätettiin aiemman palkkiotason mukaisesti 55 000 euroa. Nimitys- ja palkitsemis- sekä tarkastusvaliokuntien puheenjohtajalle palkkioksi päätettiin 40 000 euroa, jäsenen palkkioksi 30 000 euroa sekä hallituksen jäsenelle joka on työsuhteessa yhtiöön 10 000 euroa. Palkkioista noin 40 % maksetaan yhtiön osakkeina.

Hallituksen jäsenten lukumääräksi päätettiin seitsemän (7). Varsinaisiksi jäseniksi valittiin uudelleen Jussi Arovaara, Pertti Ervi, Matti Heikkonen, Anu Nissinen ja Risto Siilasmaa. Hallituksen uusiksi jäseniksi valittiin Bruce Oreck ja Janne Pirttilahti. Hallitus valitsi järjestäytymiskokouksessaan puheenjohtajaksi Risto Siilasmaan. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi nimettiin Risto Siilasmaa ja jäseniksi Matti Heikkonen ja Anu Nissinen. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi nimettiin Pertti Ervi ja jäseniksi Jussi Arovaara, Bruce Oreck ja Janne Pirttilahti.

Tilintarkastajan palkkio päätettiin maksaa hyväksytyn laskun mukaan. Tilintarkastajaksi valittiin Pricewaterhouse Coopers Oy. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Janne Rajalahti.

Hallitus valtuutettiin päättämään enintään 10 000 000 oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään hankkimisesta myös muuten kuin

osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen). Valtuutus käsittää osakkeiden hankkimisen joko säännellyllä markkinalla NASDAQ Helsinki Oy:ssä sen sääntöjen ja ohjeiden mukaisesti, jolloin hankinta-hinta määräytyy hankintahetken pörssikurssin perusteella, tai osakkeenomistajille tehtävän ostotarjouksen kautta, jolloin hankintahinnan tulee olla kaikille osakkeenomistajille sama. Yhtiön omat osakkeet hankitaan käytettäväksi yrityshankintojen tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyiden toteuttamiseksi, yhtiön rahoitusrakenteen parantamiseksi, osana yhtiön kannustinjärjestelmän toteuttamista tai muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi. Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista muista omien osakkeiden hankkimisen ehdoista. Valtuutus on voimassa 12 kuukautta ja se päättyi vuoden 2015 varsinaisen yhtiökokouksen hallitukselle antaman vastaavan valtuutuksen.

Hallitus valtuutettiin päättämään yhteensä enintään 31 000 000 osakkeen antamisesta osakeannilla tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisia osakkeeseen oikeuttavia erityisiä oikeuksia yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamista. Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään kaikista osakeannin ja erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Osakeanti voi tapahtua osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen (suunnattu anti). Valtuutusta voidaan käyttää mahdollisten yrityskauppojen tai muiden järjestelyjen tai osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseen tai muutoin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Hallituksella on myös oikeus päättää omien osakkeiden myymisestä säännellyllä markkinalla NASDAQ Helsinki Oy:n sääntöjen ja ohjeiden mukaisesti. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta ja se päättyi vuoden 2015 varsinaisen yhtiökokouksen hallitukselle antamat valtuutukset suunnatusta osakeannista ja omien osakkeiden luovuttamisesta.

Markkinakatsaus

Kasvava ja monimuotoistuva laitekanta sekä erilaiset toisiinsa kytköksissä olevat verkkopalvelut tekevät tietoturvan

hallinnasta entistä haasteellisempaa niin yrityksille kuin yksityishenkilöillekin. Nämä tekijät yhdessä IT-järjestelmien monimutkaisuuden lisääntymisen kanssa kasvattavat kysyntää tietoturvapalveluille. Edistyneet kyberhyökkäykset yleistyvät ja niiden tekijät muuttuvat sinnikkäämmiksi. Samaan aikaan rikolliset pyrkivät hyödyntämään yleisten ohjelmistojen haavoittuvuuksia edukseen, ja hyökkäysten kohteena ovat paitsi kaiken kokoiset yritykset myös yksityishenkilöt. Rikollisten lisäksi hallitukset ja haktivistit hyödyntävät haavoittuvuuksia mm. vakoiluun ja seurantaan.

Yrityksiä vastaan tehtyjä hyökkäyksiä ei monesti huomata kuukausiin, mikä lisää kysyntää tietomurtojen havaitsemiseen ja niihin reagointiin liittyville tuotteille ja palveluille. Tällaiset ratkaisut täydentävät päätelaitteiden tietoturvamarkkinaa. Yritykset ja muut organisaatiot käyttävät myös entistä enemmän hallinnoituja tietoturvapalveluita ja pilvipohjaisia ratkaisuja auttamaan niitä hallitsemaan tietoturvaansa. Tämän kehityskulun uskotaan pitkällä aikavälillä siirtävän investointeja pois paikallisista tietoturvaratkaisuista, samalla kun uusia liiketoimintamahdollisuuksia syntyy pilvipalvelualustojen turvaamisessa. Etenkin suuret organisaatiot ovat lisäksi kiinnostuneita mobiililaitteidensa turvaamisesta.

Kuluttajien tietoturvaluotteiden markkinoihin vaikuttaa merkittävästi laitekannan muuttuminen, sovelluskauppojen suosion kasvu sekä verkkomyyntin kehitys ylipäänsä. Vaikka PC-myynti on laskenut hieman, kokonaisuudessaan verkkoon kytkettyjen laitteiden määrä kodeissa kasvaa nopeasti, mikä avaa uusia mahdollisuuksia innovatiivisille tietoturvaluotteille. Lisäksi on mahdollista vallata markkinaa kilpailijoilta myös perinteisillä tietoturvaluotteilla.

Maailmanlaajuisesti tietoturvamarkkinan koko vuonna 2016 oli 83,7 miljardia dollaria, ja sen odotetaan kasvavan 7,9 % vuosittain 2015–2020¹⁾. Yritysten päätelaitteiden tietoturvamarkkinan koko vuonna 2016 oli 3,3 miljardia dollaria, ja sen odotetaan kasvavan 2,5 prosenttia vuosittain 2015–2020¹⁾. Kuluttajien tietoturvaluotteiden markkinan koko vuonna 2016 oli 4,7 miljardia dollaria, ja sen odotetaan kasvavan 1,5 %:lla vuosittain 2015–2020¹⁾. Yritysten ulkoistettujen tietoturvapalveluiden

(sisältäen hallinnoidut tietoturvapalvelut) markkinan koko vuonna 2016 oli 15,9 miljardia dollaria ja sen odotetaan kasvavan 11,7 %:lla vuosittain 2015–2020¹⁾.

Lähde: ¹⁾ Gartner, Forecast Information Security, Worldwide, 2014–2020, 4Q16, Ruggero Contu, Christian Canales, Sid Deshpande, Lawrence Pingree, 25. 1. 2017. Markkinoiden koko on laskettu nykydollareissa, kasvuasteet puolestaan kurssi vakioituna.

Kyseisessä Gartnerin raportissa kuvataan Gartnerin mielenpitoja ja näkemyksiä tutkimuksen pohjalta osana Gartnerin tilauspalvelua. Raportti kuvaa tilannetta raportin alkueraisenä julkaisuajankohtana (eikä tämän osavuositarkastuksen julkaisuajankohtana) ja Gartnerin näkemykset voivat muuttua.

Strategia 2017–2020

F-Securen tavoitteena on parhaalla mahdollisella tavalla hyödyntää fyysisen maailman ja internetin kytkeytyminen entistä tiiviimmin yhteen. Yhtiön strategiassa heijastuu niin verkkoon kytkettyjen laitteiden määrän nopea kasvuvauhti, liiketoiminnan digitalisaation myötä muuttuneet toimintatavat kuin kyberrikollisuuden lisääntyminen. Strategian toimeenpanon myötä F-Securen muuntautuminen päätelaitekeskeisestä virustorjuntayhtiöstä kyberturvallisuustuotteiden ja -palveluiden monipuolisemmaksi tarjoajaksi nopeutuu entisestään.

Strategian taustalla on yhtiön halu kasvaa. F-Secure jatkaa investointejaan nopeimmin kasvaville yritystietoturvamarkkinoille. Näitä ovat muun muassa uudet pilvialustojen tietoturvaluotteet, jälleenmyyjäkanavan kautta myytävät päätelaitteiden tietoturvapalvelut, tietomurtojen havainnointi- ja niihin reagointipalvelut, sekä kyberturvallisuuspalvelut. Kuluttajaliiketoiminnassa investointeja jatketaan tavoitteena kannattava kasvu. Kasvustrategian toteuttamiseksi F-Secure rekrytoi aktiivisesti kokeneita tietoturva-ammattilaisia, nousevia kyberturvallisuuskykyjä ja hyviä myyjiä. Yhtiö tavoittelee kasvua myös yritysostoilla.

Koska verkkoon kytkettyjen laitteiden määrä kasvaa räjähdysmäisesti niin työelämässä kuin arjessa, ihmiset

odottavat palveluiden ja tiedon olevan saatavilla kaikkialla ja kaikilla laitteilla. Verkkoasiointi on monille yhä useammin ensisijainen asiointitapa. Vastaavasti verkkorikollisuus on nykyisin aina läsnä ja maailmanlaajuisesti verkostoitunutta. Kyberuhat kehittyvät nopeasti, vaikuttavat entistä laajemmin ja samalla muuttuvat monimutkaisemmiksi. Ihmisten, organisaatioiden ja uudenlaisen teknologian suojaaminen hyökkäyksiltä vaatii yksittäisten tuotteiden sijaan laajan tietoturvaratkaisujen kirjon hyödyntämistä.

Suuryritykset, joilla on kriittisiä IT-järjestelmiä tai asiakastietoja, ovat kyberturvallisuudessa markkinan edelläkävijöitä. Tällaiset yritykset tarvitsevat viimeisimpiä uhkien torjunta- ja havaitsemisratkaisuita sekä keinoja ennakoida uhkia ja reagoida niihin. F-Secure palvelee jo nykyisin kaikista vaativimpiakin asiakkaita hyödyntäen asiantuntijoidensa osaamista ja ammattitaitoa. Jatkossa yhtiö tavoittelee asemansa vahvistamista tässä vaativassa asiakassegmentissä valikoiduilla toimialoilla. Näitä toimialoja ovat finanssiteollisuus, peli- ja uhkapeliteollisuus, ilmailuteollisuus, puolustusteollisuus, lainvalvonta-ala sekä globaalit bränditalot.

Ajan myötä vaativimpia kyberturvallisuusratkaisuita tullaan hyödyntämään skaalautuvien yritystietoturvatuotteiden kehittämiseksi ja myydään yhtiön vahvan ja laajentuvan jälleenmyyjäkanavan kautta. Loppujen lopuksi sama teknologia kaupallistetaan myös kuluttajamarkkinoille, jossa F-Securen kattava operaattoriverkosto tarjoaa tehokkaan kanavan markkinoille.

F-Secure pyrkii parhaalla mahdollisella tavalla hyödyntämään kaupallisesti yhtiön teknisen osaamisen ja lukuisat myyntikanavat sekä kasvamaan valituilla kohdemarkkinoilla. Näitä ovat kyberturvallisuustarjooma suuryrityksille Euroopassa ja valituilla toimialoilla sekä yrityksille jälleenmyyjäkanavan kautta maailmanlaajuisesti myytävät tietoturvaratkaisut. Kuluttajaliiketoiminnassa F-Secure jatkaa liiketoimintaa olemassa olevien kanaviensa kautta tavoitteena kannattava kasvu.

Näkymät vuodelle 2017

Yritystietoturvaliiketoimintaan tekemiemme investointien aikaansaamien tulosten rohkaisemana olemme päättäneet lisätä merkittävästi investointeja sekä tuotekehitykseen että tuotteiden markkinoille vientiin. Yhtiön näkymät vuodelle 2017 ovat:

- F-Secure odottaa yhtiön liikevaihdon kasvavan vuonna 2017 edelliseen vuoteen verrattuna (2016: 158,3 milj. eur)
- Liikevoiton odotetaan olevan 8–12 miljoonaa euroa (2016: 19,2 milj. eur, 12 % liikevaihdesta); kannattavuuden ennustetaan olevan vuonna 2017 heikoimmillaan ensimmäisellä neljänneksellä tyypillisen kausivaihtelun seurauksena, ja paranevan selvästi vuoden loppua kohden

Yhtiö arvioi liikevaihdon kasvavan erityisesti kyberturvallisuuspalveluissa sekä jälleenmyyjien kautta myytävissä yritystietoturvatuotteissa (varsinkin päätelaitteiden tietoturvatuotteet, Rapid Detection Service ja F-Secure Radar).

Päätös investointien lisäämisestä yritystietoturvatuotteisiin pohjaa liikevaihdon kasvuvauhtiin, joka on saavutettu viimeisten kahden vuoden aikana. Yhtiö uskoo, että lisäinvestoinnit Rapid Detection Servicen ja F-Secure Radarin sekä päätelaitteiden tietoturvatuotteiden markkinoille pääsyn jouduttamiseksi parantavat F-Securen tuotetarjooman kilpailukykyä sekä kasvattavat ristiinmyyntiä nykyisille asiakkaille. Samalla ne lisäävät yhtiön kasvumahdollisuuksia. Kasvuinvestointien vaikutus kannattavuuteen tulee olemaan selvästi negatiivinen vuonna 2017.

F-Securen kyberturvallisuuskonsultit tunnustetaan laajalti alansa huipuiksi ja heidän palveluidensa kysyntä on kovaa useilla toimialoilla kansainvälisesti. Tästä syystä konsultointiliiketoiminnan laajentamista jatketaan.

Kuluttajien tietoturvan liikevaihdon arvioidaan pysyvän kutakuinkin edellisen vuoden tasolla.

Näkymät strategiajaksolle 2017–2020

Liikevaihdon ennakoidun kasvun ja yhtiön tuotepohjaisen, korkeakatteisen ja skaalautuvan liiketoimintamallin

odotetaan parantavan kannattavuutta selvästi viime vuoden tasoa (2016: 12 % liikevaihdesta) korkeammaksi strategiajakson 2017–2020 loppua kohden.

Hallituksen esitys voitonjaosta

Hallitus esittää 5. 4. 2017 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että yhtiön jakokelpoisista varoista jaetaan osinkoa 31. 12. 2016 päättyneeltä tilikaudelta 0,06 euroa osakkeelta sekä lisäosinkoa 0,06 euroa osakkeelta. Ehdotettu osingon täsmäytyspäivä on 7. 4. 2017 ja maksupäivä 20. 4. 2017.

Osinko ja lisäosinko yhteensä ovat F-Secure Oyj:n vuoden tuloksesta noin 123 %. Tilinpäätöksen mukaan emoyhtiön jakokelpoiset varat olivat 58,0 milj. euroa 31. 12. 2016. Yhtiön tilikauden päättymisen jälkeen tapahtuneet muutokset eivät heikennä yhtiön taloudellista asemaa eikä ehdotettu osingonjako vaaranna yhtiön maksukykyä.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Yhtiön liiketoiminnassa tai taloudellisessa asemassa ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia vuoden vaihteen jälkeen.

Helsinki, 15. helmikuuta 2017

F-Secure Oyj

Hallitus

Risto Siilasmaa
Jussi Arovaara
Pertti Ervi
Matti Heikkonen
Anu Nissinen
Bruce Oreck
Janne Pirttilahti

Toimitusjohtaja
Samu Konttinen

LAAJA TULOSLASKELMA 1.1.–31.12.2016

1000 EUR	Liite	Konserni, IFRS 2016	Konserni, IFRS 2015
Jatkuvat toiminnot			
LIKEVAIHTO	(1)	158 289	147 608
Hankinnan ja valmistuksen kulut		–5 762	–5 583
BRUTTOKATE		152 526	142 026
Liiketoiminnan muut tuotot	(4)	4 309	3 959
Myyntin ja markkinoinnin kulut	(5, 6)	–95 487	–86 321
Tuotekehityksen kulut	(5, 6)	–28 396	–26 888
Hallinnon kulut	(5, 6)	–13 720	–12 747
LIKETULOS		19 231	20 028
Rahoitustuotot	(8)	3 269	3 494
Rahoituskulut	(8)	–1 722	–2 839
TULOS ENNEN VEROJA		20 778	20 683
Tuloverot	(10)	–5 053	–8 611
Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista		15 725	12 072
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista		–484	9 980
TILIKAUDEN TULOS		15 241	22 052
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi			
Ulkomaisiin yksiköihin liittyvät muuntoerot		–339	312
Myytävissä olevat rahoitusvarat	(9)	901	–183
Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot	(10)	–180	37
TILIKAUDEN LAAJA TULOS		15 624	22 217
Tilikauden tuloksen jakautuminen:			
Emoyrityksen omistajille		15 241	22 052
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyrityksen omistajille		15 624	22 217
Tulos/osake, jatkuvat toiminnot			
– laimentamaton ja laimennettu	(11)	0,10	0,08
Tulos/osake, lopetetut toiminnot			
– laimentamaton ja laimennettu	(11)	0,00	0,06

TASE 31.12.2016

1000 EUR	Liite	Konserni, IFRS 2016	Konserni, IFRS 2015
VARAT			
PITKÄAIKAISET VARAT			
Aineelliset hyödykkeet	(12)	3 332	3 407
Aineettomat hyödykkeet	(12)	13 400	12 170
Liikearvo	(3, 13)	7 632	7 599
Laskennalliset verosaamiset	(14)	2 734	1 330
Muut saamiset	(16)	77	11
Pitkäaikaiset varat yhteensä		27 175	24 518
LYHYTAIKAISET VARAT			
Vaihto-omaisuus	(15)	109	134
Myyntisaamiset ja muut saamiset	(16)	46 182	42 443
Tilikauden verotettavaan tuloon perustavat verosaamiset	(16)	342	285
Myytävissä olevat rahoitusvarat	(17)	63 671	64 437
Rahat ja pankkisaamiset	(18)	29 050	29 919
Lyhytaikaiset varat yhteensä		139 354	137 219
Lopetetut toiminnot		1 534	6 360
VARAT YHTEENSÄ		168 064	168 097

1000 EUR	Liite	Konserni, IFRS 2016	Konserni, IFRS 2015
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
OMA PÄÄOMA (19)			
Osakepääoma		1 551	1 551
Ylikurssirahasto		165	165
Omat osakkeet		-5 741	-6 966
Arvonmuutosrahasto		1 077	355
Muuntoerot		284	623
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		5 211	5 102
Kertyneet voittovarot		73 365	76 224
Oma pääoma yhteensä		75 912	77 055
PITKÄAIKAISET VELAT			
Laskennalliset verovelat	(14)	361	923
Muut velat	(21)	13 916	12 240
Varaukset	(21)	158	
Pitkäaikaiset velat yhteensä		14 436	13 163
LYHYTAIKAISET VELAT (21)			
Ostovelat ja muut velat		32 088	28 295
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		2 516	3 981
Muut lyhytaikaiset velat		40 514	35 996
Lyhytaikaiset velat yhteensä		75 117	68 272
Lopetetut toiminnot		2 599	9 607
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		168 064	168 097

RAHAVIRTALASKELMA 1.1.–31.12.2016

1000 EUR	Liite	Konserni, IFRS 2016	Konserni, IFRS 2015	1000 EUR	Liite	Konserni, IFRS 2016	Konserni, IFRS 2015
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA				INVESTOINTIEN RAHAVIRTA			
Tilikauden tulos		15 241	22 052	Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-6 890	-4 608
Oikaisut	(24)	19 696	7 082	Investoinnit tytäryhtiöiden osakkeisiin vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	(3)		-10 232
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta		34 938	29 134	Investoinnit myytävissä oleviin rahoitusvaroihin	(17)	-9 527	-35 718
Käyttöpääoman muutos				Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	(2)	44	43 916
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-), vähennys (+)		1 280	-1 514	Luovutustulot myytävissä olevista rahoitusvaroista	(17)	11 742	11 419
Vaihto-omaisuuden lisäys (-), vähennys (+)		26	-27	Investointien rahavirta		-4 630	4 776
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+), vähennys (-)		929	2 508	Rahoituksen rahavirta			
Varausten lisäys (+), vähennys (-)		158	1 173	Maksetut osingot		-18 696	-24 928
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		37 330	31 274	Rahoituksen rahavirta		-18 696	-24 928
Maksetut korot		-1 010	-8	Rahavarojen muutos		-1 434	8 740
Saadut korot		93	47	Rahavarat tilikauden alussa		29 919	21 067
Muut rahoituskulut ja -tuotot		-731	2 067	Valuuttakurssien muutosten vaikutus		565	112
Maksetut välittömät verot		-13 790	-4 487	Rahavarat tilikauden lopussa		29 050	29 919
Liiketoiminnan rahavirta		21 892	28 893				

F-Secure on aiemmin esittänyt myytävissä olevat rahoitusvarat konsernin rahavirtalaskelman rahavaroissa. Myytävissä olevat rahoitusvarat eivät kuitenkaan täytä IAS 7 -standardin mukaista lyhytaikaisten investointien määritelmää, joten esittämistapa on ollut virheellinen. Virhettä ei pidetä olennaisena, eikä sillä ole vaikutusta tuloslaskelmaan tai taseeseen. Myytävissä olevat rahoitusvarat on uudelleen luokiteltu tilikauden 2016 alussa, ja ne esitetään nyt investointien rahavirrassa. Vertailuvuoden tiedot on oikaistu vastaavasti, minkä johdosta -24,3 milj. euron rahavirta on siirretty rahavaroista investointien rahavirtaan tilikaudella 2015.

LASKELMA OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma

1000 EUR	Osakepääoma	Ylikurssi- rahasto	Omat osakkeet	Arvonmuutos- rahasto	Muuntoerot	Sij. vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
Oma pääoma 31. 12. 2014	1 551	165	-6 989	502	312	5 102	79 290	79 933
Myytavissä olevat sijoitukset, netto				-146				-146
Muuntoero					311			311
Tilikauden tulos							22 052	22 052
Tilikauden laaja tulos yhteensä				-146	311		22 052	22 216
Osingonjako							-24 928	-24 928
Osakeperusteisten maksujen kustannus							-189	-189
Muu muutos			23					23
Oma pääoma 31. 12. 2015	1 551	165	-6 966	355	623	5 102	76 224	77 055
Myytavissä olevat sijoitukset, netto				721				721
Muuntoero					-339			-339
Tilikauden tulos							15 241	15 241
Tilikauden laaja tulos yhteensä				721	-339		15 241	15 624
Osingonjako							-18 696	-18 696
Osakeperusteisten maksujen kustannus			1 224			109	596	1 929
Oma pääoma 31. 12. 2016	1 551	165	-5 741	1 077	284	5 211	73 365	75 912

Lisätietoja esitetään liitetiedossa 19. Oma pääoma.

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Perustiedot

F-Secure tuottaa tietoturva- ja yksityisyydensuojapalveluja, jotka suojaavat yrityksiä ja kotikäyttäjää tietokoneiden haitta-ohjelmia ja muita verkon kautta tulevia uhkia vastaan.

Konsernin emoyritys on F-Secure Oyj. Emoyrityksen kotipaikka on Helsinki ja sen rekisteröity osoite on Tammasaarenkatu 7, 00180 Helsinki. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa osoitteesta www.f-secure.com tai emoyhtiön rekisteröidystä osoitteesta.

F-Secure Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 15. 2. 2017 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

LAATIMISPERUSTEET

F-Securen konsernitilinpäätös vuodelta 2016 on laadittu EU:ssa sovellettavaksi hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaan. Sitä laadittaessa on noudatettu 31. 12. 2016 voimassa olleita ja EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjä IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön mukaiset.

Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Tilinpäätöksen laadinta ei ole mahdollista tekemättä arvioita ja oletuksia tulevasta. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Nämä vaikuttavat tilinpäätöksen sisältöön ja on mahdollista, että toteumat poikkeavat tehdyistä arvioista.

Tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä tehdyt arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen raportointikauden päättymispäivänä. Arvioiden taustalla ovat aiemmat kokeemukset sekä oletukset konsernin taloudellisen toimintaympäristön tulevasta kehityksestä. Mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai oletusta korjataan ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla.

Keskeiset konsernin tulevaisuutta koskevat oletukset ja tilinpäätöspäivän arviot liittyvät:

- **Tuloutusperiaatteisiin:** Kiinteähintaisten operaattori-sopimusten tuloutukseen liittyy arvionvaraisuutta, sillä ne neuvotellaan yleensä erikseen ja erilaisilla sopimusehdoilla voi olla merkittävä vaikutus tuloutukseen. Lisäksi muiden sopimusten tuloutukseen liittyy arvionvaraisuutta, erityisesti liittyen lisenssisopimustulojen allokointiin lisenssi- ja ylläpitopalveluihin.
- **Omaisuserien arvon alentumiseen:** Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuserän arvo on alentunut. Arvonalentumistestauksessa kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritelty käyttöarvoon perustuvina laskelmina. Laskelmissa käytetyt keskeiset muuttujat ovat kannattavuus, kasvuprosentti ja diskonttokorko. Keskeiset oletukset ja arviot liittyen liikearvon arvonalentumistestaukseen sisältäen herkkyysanalyysin on kerrottu liitetiedossa 13.
- **Laskennallisiin verosaamisiin:** Konserni on arvioinut miten paljon vahvistettuja tappiota pystytään hyödyntämään tulevaisuudessa. Lisätietoja liitetiedossa 14.
- **Tuotekehitysmenojen aktivointiin:** Kehittämismenojen aktivointi perustuu johdon arvioon uuden tuotteen teknisestä toteutettavuudesta ja kaupallisesta hyödynnettävyydestä. Konserni on arvioinut tuotekehitysprojehtien tulevaisuudessa kerryttämää taloudellista hyötyä. Lisätietoja liitetieto 12.

- **Osakeperusteisten maksujen arvostamiseen:** Palkkioiden kulukirjaukset perustuvat myöntämishetken käypään arvoon kuitenkin niin, että konserni on arvostanut rahana maksettavien osuuksien käyvät arvot jokaisena tilinpäätöspäivänä uudestaan. Keskeiset oletukset ja arviot on kerrottu liitetiedossa 20.

Yhdistelyperiaatteet

Konsernitilinpäätökseen yhdistellään hankintamenetelmää käyttäen F-Secure Oyj:n määräysvallassa suoraan tai välillisesti olevat yritykset. Vuoden aikana hankitut tytäryhtiöt otetaan mukaan hankintahetkestä lähtien. Vastaavasti tilikauden aikana myydyt yhtiöt ovat mukana myyntihetkeen asti. Konsernilla ei ole osakkuusyhtiöitä eikä sen tytäryhtiöillä määräysvallattomia omistajia.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat ja saldot, mukaan lukien realisoitumattomat sisäiset katteet, on eliminoitu. Tytäryhtiötilinpäätösten laadintaperiaatteita on tarvittaessa muutettu vastaamaan konsernin tilinpäätöksen laatimisperiaatteita.

Segmenttiraportointi

Konsernissa seurataan vain yhtä segmenttiä, tietoturvaa. Segmentin raportointi vastaa yhtiön sisäistä raportointia ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle. Ylimmäksi operatiiviseksi päätöksentekijäksi on nimetty johtoryhmä. Sille kuuluu vastuu resurssien allokoinnista ja suorituksen arvioinnista sekä strategisesta päätöksenteosta.

Valuuttamääräiset tapahtumat

Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on emoyhtiön toimintavaluutta. Ulkomaisten konserniyhtiöiden tuloslaskelmat muutetaan euroiksi tilikauden keskikurssiin ja taseet käyttäen Euroopan Keskuspankin tilinpäätöspäivänä julkaisemia kurssija. Muuntoerot kirjataan omaan pääomaan ja niiden muutos muihin laajan tuloksen eriin.

Konsernin rahavirtalaskelma laaditaan konserniyritysten rahavirtalaskelmien yhdistelmänä ja konsernin sisäiset rahavirrat

eliminoidaan. Erillisrahoituslaskelmat muutetaan euroiksi tilikauden keskikurssiin.

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan liiketoimen toteutumispäivän kurssiin. Tilikauden päättyessä avoimena olevat ulkomaanrahan määräiset saatavat ja velat arvostetaan käyttäen Euroopan keskuspankin tilinpäätöspäivänä julkaisemia kursseja. Rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu tuloslaskelman rahoituseriin.

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Liikearvo

Liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon.

Liikearvoista ei kirjata poistoja, vaan ne testataan mahdollisen arvonalentumisen varalta vuosittain ja aina kun esiintyy jokin viite siitä, että arvo saattaa olla alentunut. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Yhtiö kirjaa tutkimukseen liittyvät menot kuluksi tapahtumakaudelle. Kehittämismenot, jotka aiheutuvat uusien tuotteiden tai merkittäviä uusia piirteitä sisältävien uusien tuoteversioiden suunnittelusta, aktivoidaan taseeseen aineettomiksi hyödykkeiksi siitä lähtien kun IAS 38 mukaiset vaatimukset täyttyvät. Suunnitelman mukaiset poistot tehdään tasapoistoina arvioidun taloudellisen pitoajan kuluessa, 3–8 vuodessa.

Muut aineettomat hyödykkeet

Muut aineettomat hyödykkeet sisältävää rajatun taloudellisen vaikutusajan omaavia aineettomia oikeuksia, ohjelmistoja ja asiakassuhteita. Asiakassuhteet on hankittu osana

liiketoimintojen yhdistämistä, ja ne on alun perin arvostettu Multi-Period Excess Earnings -mallilla.

Muut aineettomat hyödykkeet on arvostettu alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla sekä mahdollisilla arvonalennuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot tehdään tasapoistoina hyödykkeiden arvioidun taloudellisen pitoajan kuluessa. Aineettomien hyödykkeiden suunnitelmien mukaiset poistoajat ovat seuraavat:

Aineettomat oikeudet	3–8 vuotta
Muut aineettomat hyödykkeet	5–10 vuotta
Asiakassuhteet	8 vuotta

Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet on arvostettu alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla sekä mahdollisilla arvonalennuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot tehdään tasapoistoina hyödykkeen arvioidun taloudellisen pitoajan kuluessa. Aineellisten hyödykkeiden suunnitelmien mukaiset poistoajat ovat seuraavat:

Koneet ja laitteet	3–8 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5–10 vuotta

Muut aineelliset hyödykkeet käsittävät vuokrahuoneistojen perusparannusmenoja. Aineellisten hyödykkeiden myynneistä syntyneet voitot tai tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan ja ne esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa tai kuluissa.

Julkiset avustukset

Julkiset avustukset kirjataan tuottoina niille tilikausille, joilla avustuksia vastaavat kulut syntyvät. Tällaiset avustukset on esitetty liiketoiminnan muissa tuotoissa.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alhaisempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritetään FIFO-menetelmällä. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa

liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat menot.

Vuokrasopimukset

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokranantajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Näiden perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa. Konsernilla on vain edellä mainitun kaltaisia vuokrasopimuksia.

Arvonalentumiset

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo, aineettomat hyödykkeet, joilla on rajaton taloudellinen vaikutusaika, sekä keskeneräiset aineettomat hyödykkeet.

Mikäli omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä, on sen arvo alentunut ja se kirjataan kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuville menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan.

Arvonalentumistappio perutaan vain siinä tapauksessa, että viimeisimmän arvonalentumistappion kirjaamisen jälkeen on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määrittäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo, poistot huomioiden, olisi ollut ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta myöhemmällä kaudella.

Eläkkeet

Konsernin eläkejärjestelyt ovat kunkin maan paikallisen lainsäädännön mukaisia, ja ne ovat maksupohjaisia. Maksupohjaiset

suoritukset kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan sille tilikaudelle, jota veloitus koskee. Konserni kirjaa Suomen TyEL -vakuutukseen kuuluvan työkyvyttömyyseläkevastuuvuorvoitteen, kun työkyvyttömyys tapahtuu.

Osakeperusteiset maksut

F-Securen toimialalla on tyypillistä, että työntekijöitä palkitaan ja motivoidaan oman pääoman ehtoisilla kannustinohjelmilla. Yhtiöllä on kaksi erilaista kannustinohjelmää: synteettinen optio-ohjelma ja osakepohjainen kannustinohjelma.

F-Securen synteettisten optio-ohjelmien piiriin kuluu konsernin avainhenkilöstö. Synteettinen optio-ohjelma maksetaan rahana. Velka arvostetaan käypään arvoon myöntämishetkellä ja kirjataan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana tuloslaskelmaan kuluksi. Konserni arvostaa velan käypään arvon jokaisena tilinpäätöspäivänä uudestaan. Käypä arvo määritellään binomi-hinnoittelumallin perusteella. Optioiden myöntämishetkellä määritetty kulu perustuu konsernin arvioon siitä optioiden määrästä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Jos henkilö lähtee yrityksestä ennen optio-oikeuden lopullista syntymistä, optiot menetetään. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta optioiden määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

F-Securen osakepohjainen kannustinohjelma on suunnattu konsernin avainhenkilöstölle. Ohjelma jakautuu osakkeina maksettavaan ja rahana maksettavaan osaan. Osakkeina maksettava erä arvostetaan käypään arvoon myöntämishetkellä ja kirjataan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana tuloslaskelmaan kuluksi ja vastakirjauksena taseen oman pääoman voittovaroihin. Käypä arvo määritellään käyttämällä F-Secure Oyj:n osakkeen markkina-arvoa. Rahana maksettava erä arvostetaan käypään arvoon myöntämishetkellä ja kirjataan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana tuloslaskelmaan kuluksi ja vastakirjauksena taseen velkoihin. Rahana maksettava osuus arvostetaan uudestaan käypään arvoon jokaisena tilinpäätöspäivänä. Palkkion myöntämishetkellä määritetty kulu perustuu konsernin arvioon siitä osakkeiden määrästä,

joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Jos henkilö lähtee yrityksestä ennen palkkio-oikeuden lopullista syntymistä, palkkio menetetään. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta osakkeiden määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä. Näiden arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti.

Tuloverot

Tilikauden tuloverot kirjataan kussakin konserniyhtiössä paikallisten verosäännösten mukaisen verotettavan tulon perusteella. Laskennallinen verovelka tai -saaminen lasketaan kaikista kirjanpidon ja verotuksen välisistä jaksotuseroista käyttämällä verokantoja, jotka on säädetty tilinpäätöshetkeen mennessä tai jotka on tilinpäätöshetkeen mennessä käytännössä hyväksytty. Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

Liikevaihdon tuloutus

Liikevaihto muodostuu yritys- ja kuluttajaliiketoiminnoissa. Yritystietoturvan liikevaihto sisältää kyberturvallisuustuotteet, hallinnoidut palvelut sekä kyberturvallisuuskonsultoinnin. Tuotteisiin kuuluvat päätelaitteiden suojaustuotteet (Protection Service for Business, Business Suite) sekä ratkaisut tietomurtojen havaitsemiseksi ja niihin reagoimiseksi (Rapid Detection Service, RDS) sekä haavoittuvuuksien hallitsemiseksi (F-Secure Radar), joita voidaan myydä joko kyberturvallisuustuotteina tai hallinnoituina palveluina. Kuluttajietoturvassa myynti tapahtuu joko operaattorikanavan kautta tai suorana kuluttajamyyntinä, ja päätuotteisiin lukeutuvat F-Secure SAFE, F-Secure Freedom ja F-Secure KEY.

Kyberturvallisuustuotteiden myynti sisältää lisenssien myyntiä. Yrityслиiketoiminnassa ja suorassa kuluttajakaupassa lisenssisopimukset muodostuvat lisenssin toimituksesta ja ylläpidosta, joka käsittää tuotteen päivitykset ja asiakastuen. Näihin sopimuksiin sisältyvä lisenssitulo kirjataan liikevaihdoksi tuotteen alkuperäisen toimituksen yhteydessä, kun taas ylläpito tuloutetaan ylläpitokauden aikana. Operaattoribisneksessä suurin osa lisenssimyynnistä perustuu käyttömääriin ja liikevaihto tuloutetaan käyttömääräraporttien perusteella, mutta käytössä on myös kiinteähintaisia sopimuksia. Näiden sopimusten ehtoissa on merkittävää vaihtelua ja niiden tuloutus päätetään tapauskohtaisesti.

Palvelumyynti, sisältäen kyberturvallisuuskonsultoinnin ja tietoturvapalvelutuotteet, tuloutetaan palvelun luovutushetkellä.

Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muut tuotot sisältävät muun muassa käyttöomaisuuden myyntivoitot, saadut vuokratuotot ja saadut tuotekehitysavustukset.

Kulujen esittäminen

Kulujen jako toimintokohtaisen esitystavan mukaiseksi on toteutettu esittämällä välittömät kulut kyseisessä toiminnossa ja allokoimalla muut operatiiviset kulut toimintojen tilikauden keskimääräisen henkilölukumäärän perusteella.

Liiketulos

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardi ei määrittele liiketuloksen käsitettä. Konserni on määritellyt sen seuraavasti: liiketulos on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut oikaistuna varastojenmuutoksella, vähennetään työsuhteetuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut.

Omat osakkeet

Konsernin emoyhtiö on hankkinut omia osakkeita vuosina 2008–2011. Omien osakkeiden hankintameno on vähennetty omasta pääomasta.

Rahoitusvarat

Konsernin rahoitusvarat on luokiteltu IAS 39 -standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin, eräpäivään pidettäviin, lainoihin ja muihin saamisiin ja myytävissä oleviin rahoitusvaroihin. Luokittelu tapahtuu alkuperäisen hankinnan yhteydessä hankinnan tarkoituksen perusteella. Transaktiomenot on sisällytetty rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tuloksen kautta. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä. F-Securella on tällä hetkellä lainoja ja muita saamisia, myytävissä olevia varoja ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja (johdannaiset).

Lainat ja muut saamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun. Myyntisaamiset on kirjattu alkuperäisen laskutetun määrän mukaisesti vähennettynä epävarmoilla saamisilla. Konserni kirjaa arvonalentumistappion silloin kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että myyntisaamista ei saada perityksi täysimääräisesti. Velallisen merkittävät taloudelliset vaikeudet, konkurssin todennäköisyys, maksujen laiminlyönti tai maksusuoritusten viivästyminen yli 90 päivää ovat näyttöä myyntisaamisten arvonalentumisesta. Avoinna olevia myyntisaamisia seurataan jatkuvasti ja luottotappiot kirjataan kuluksi havaittaessa.

Myytävissä olevat rahoitusvarat koostuvat pääasiassa korkoinstrumenteista sekä näihin sijoittavien rahastojen osuuksista. Listattujen rahoitusvarojen käypä arvo on määritetty toimivilla markkinoilla julkaistujen hintanoteerausten pohjalta. Listaamattomat rahoitusvarat, joiden käypä arvo ei ole luotettavasti määriteltävissä, merkitään taseeseen hankintamenon suuruusina vähennettynä arvonalentumisilla. Käyvän arvon ja hankintamenon välinen ero on kirjattu oman pääoman

arvonkorotusrahastoon. Omaan pääomaan viety kirjaus tuloutetaan arvopaperin myyntihetkellä tai arvonalennuksen yhteydessä.

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalutuksista ja muista lyhytaikaisista ja erittäin likvideistä sijoituksista.

Rahoitusvelat

Konsernin rahoitusvelat on luokiteltu IAS 39 -standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin sekä lainoihin ja muihin velkoihin. Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Konsernin rahoitusvelat ovat lyhytaikaisia ostovelkoja ja johdannaisvelkoja.

Johdannaissopimukset

Konserni käyttää johdannaissopimuksia, kuten valuuttaterminnejä, suojautuakseen valuuttakurssien vaihteluista aiheutuvilta riskeiltä. Johdannaissopimukset esitetään tilinpäätöksessä käypään arvoon. Valuuttatermiinisopimusten käypä arvo lasketaan maturiteettirakenteeltaan vastaavanlaisten sopimusten tilinpäätöspäivänä vallitsevien termiinikurssien perusteella. Yhtiö ei sovello suojauslaskentaa joten käyvän arvon muutoksista syntyvät voitot ja tappiot merkitään suoraan tuloslaskelmaan.

Lopetettujen toiminnot

F-Secure myi helmikuussa 2015 pilvitalennuspalveluihin liittyvän liiketoiminnan Synchronoss Technologies -yhtiölle. Konserni on luokitellut sen IFRS 5 -standardin mukaisesti lopetetuiksi toiminnoiksi.

Lopetettujen toimintojen tulos on esitetty omana eränä konsernin laajassa tuloslaskelmassa. Lopetettujen toimintojen omaisuusarvot sekä ryhmään sisältyvät velat on esitetty taseessa erillään muista eristä. Lisätietoja liitetiedossa 2.

Konsernin soveltamat uudet ja muutetut standardit

Konserni on noudattanut seuraavia uusia ja muutettuja standardeja 1.1.2016 alkaneen tilikauden alusta lähtien:

- **Disclosure Initiative** – IAS 1:n Tilinpäätöksen esittäminen muutos

Muutoksen käyttöönotolla ei ollut merkittävää vaikutusta kuluneeseen tai muihin tilikausiin. Muilla uusilla tai muutetuilla standardeilla ja tulkintoilla ei ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Uudet standardit ja tulkinnat, joita ei ole vielä otettu käyttöön

Konserni ei ole vielä soveltanut seuraavia, IASB:n jo julkistamia uusia tai uudistettuja standardeja ja tulkintoja:

- **IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista** (sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uusi standardi sisältää ohjeistuksen liikevaihdon kirjaamiseen. Uusi standardi perustuu sille periaatteelle, että myynti tuloutetaan sillä hetkellä kun tavaran tai palvelun määräysvalta siirtyy asiakkaalle. F-Secure on analysoinut suurimman osan asiakassopimustyypeistään, eri liiketoiminnoista. Analyysi vaatii johdon harkintaa, eikä lopullisia johtopäätöksiä ole vielä tehty.

Perustuen tehtyihin analyyseihin, suurin osa F-Securen myynnistä muodostaa yhden suoritevelvoitteen, joka tuloutetaan ajan kuluessa. Tietoturvapalvelutuotteiden tuloutukseen ei odoteta olennaisia muutoksia. Kyberturvallisuuskonsultoinnin tuloutus pysyy ennallaan.

Kyberturvallisuustuotteiden ja suoran kuluttajakaupan lisenssien osalta F-Secure odottaa tuloutuksen osittain viivästyvän, kun lisenssiä ei enää pidetä erillisenä suoritevelvoitteena eikä sitä siten enää tulouteta alkuperäisen toimituksen yhteydessä.

Operaattoriliiketoiminnassa käyttömääräperusteisiin lisenssisopimuksiin ja kiinteähintaisiin lisenssisopimuksiin ei uudella standardilla ole merkittävää vaikutusta.

Myyntikomissiot kirjataan tällä hetkellä kuluksi alkuperäisen toimituksen yhteydessä. IFRS 15 mukaisesti tämän kaltaiset sopimuksen saamisesta aiheutuvat menot tulee aktivoida, mikä viivästyttää niiden kuluksi kirjaamista verrattuna nykyiseen laskentapolitiikkaan.

Muutosten vaikutuksia ei ole vielä kvantifioitu. Vaikutusten arviointia tarkennetaan vuoden 2017 aikana.

Standardi sallii joko täysin tai osittain takautuvan käytönoton. F-Secure ei ole vielä päättänyt käyttöönottopaata.

– **IFRS 9 Rahoitusinstrumentit ja siihen tehdyt muutokset**

(sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uusi standardi korvaa nykyisen standardin IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen. IFRS 9 muuttaa rahoitusvarojen luokittelua ja arvostamista sekä sisältää rahoitusvarojen arvonalentumisen arviointiin uuden, odotettuihin luottotappioihin perustuvan mallin.

F-Securella on merkittäviä sijoituksia korkorahastoihin, jotka on luokiteltu myytävänä oleviksi rahoitusvaroiksi IAS 39 mukaisesti. F-Secure suunnittelee luokittelevansa nämä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi IFRS 9 mukaisesti. Luokittelun muutos kasvattaisi tuloksen volatiliteettia. Tämän muutoksen ei kuitenkaan odoteta olevan merkittävä johtuen sijoitusten luonteesta.

Uusi arvonalentumismalli vaatii arvonalentumisvarausten kirjaamista odotettujen luottotappioiden perusteella nykyisin noudatettavan IAS 39 mukaisen toteutuneiden luottotappioiden kirjaamisen sijaan. F-Secure ei ennakoisi odotettujen luottotappioiden mallilla olevan olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Muutosten vaikutuksia ei ole vielä kvantifioitu.

– **IFRS 16 Vuokrasopimukset** (sovellettava 1.1.2019 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, ei vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa). IFRS 16 perusteella lähes kaikki vuokrat kirjataan taseeseen, kun sopimuksia ei enää luokitella

rahoitusleasingiksi ja operatiiviseksi leasingiksi. Uuden standardin mukaan kirjataan omaisuuserä (oikeus käyttää vuokrattua kohdetta) ja rahoitusvelka. Ainoiksi poikkeuksiksi jäävät lyhytaikaiset ja vähäarvoiset vuokrat.

F-Securella on tällä hetkellä ainoastaan operatiivisia vuokrasopimuksia, jotka koostuvat toimistotiloista ja leasing-autoista. Raportointihetkellä konsernin vuokravastuu on 17,5 milj. euroa, ks. liitetieto 25. Uusi standardi tulee kasvattamaan sekä varoja että velkoja merkittävästi, ja liiketulos paranee kun osa vuokriin liittyvästä kulusta raportoidaan rahoituskuluna. Muutosten vaikutuksia ei ole vielä kvantifioitu.

Muilla uusilla tai muutetuilla standardeilla ja tulkinnoilla ei odoteta olevan vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

1. SEGMENTTI-INFORMAATIO

Konsernilla on yksi liiketoimintasegmentti, tietoturva. Ylin operatiivinen päätöksentekijä eli johtoryhmä saa kuukausittain taloudellista informaatiota myyntikanavien liikevaihdon kehityksestä. Eri maantieteellisten alueiden liikevaihto esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan ja pitkäaikaiset varat esitetään varojen sijainnin mukaan.

	Konserni 2016	Konserni 2015
Myyntikanavat		
Ulkoinen liikevaihto, jatkuvat toiminnot		
Kuluttajätietoturva	95 780	95 541
Yritystietoturva	62 509	52 065
Yhteensä	158 289	147 608

Protection Service for Business -myynti operaattorikanavassa on nyt raportoitu kuluttajätietoturvassa (aiemmin yritystietoturvassa). 2015 on oikaistu vastaavasti.

Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot

Ulkoinen liikevaihto, jatkuvat toiminnot		
Pohjoismaat	57 449	49 922
Muu Eurooppa	65 019	63 691
Pohjois-Amerikka	14 583	13 087
Muu maailma	21 238	20 906
Yhteensä	158 289	147 608

Pitkäaikaiset varat

Pohjoismaat	23 179	22 094
Muu Eurooppa	357	249
Pohjois-Amerikka	265	361
Muu maailma	562	472
Yhteensä	24 364	23 176

2. LOPETETUT TOIMINNOT

F-Secure Oyj myi yhtiön pilvitallennuspalveluihin liittyvän liiketoiminnan Synchronoss Technologies -yhtiölle (NASDAQ: SNCR) 24. helmikuuta 2015. Kauppahinta oli 60 milj. dollaria. Osana kauppaa yhtiöt sopivat tietyistä immateriaalioikeuksista ja patenteista. Konserni on luokitellut pilvitallennuspalvelut lopetetuiksi toiminnoiksi.

F-Securen ranskalainen palveluntomittaja on esittänyt vaateita F-Securea vastaan perustuen palvelujen hankintaan liittyvään sopimukseen. F-Secure on valittanut ensimmäisen oikeusistuimen päätöksestä ja asian käsittely on kesken ranskalaisessa oikeusistuimessa. Meneillään olevaan prosessiin liittyen F-Secure on tehnyt 1,2 milj. euron varauksen lopetetuissa toiminnoissa. F-Secure ei ennakoit esitetyillä vaatimuksilla ja kiistan lopullisella ratkaisulla olevan olennaista vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

	Konserni 2016	Konserni 2015
Pilvitallennuspalvelut -liiketoiminnan tulos		
Tuotot	3 275	8 535
Kulut	-3 880	-9 737
Tulos ennen veroja	-605	-1 202
Verot	121	233
Tilikauden tulos	-484	-969
Myyntivoitto lopetetuista toiminnoista		18 595
Verot		-7 646
Tulos verojen jälkeen	-484	9 980
Osakekohtainen tulos lopetetuista toiminnoista, EUR	0,00	0,06
Osakekohtainen tulos laimennusvaikutus mukaanluettuna, EUR	0,00	0,06
Pilvitallennuspalvelut -liiketoiminnan myynnin vaikutus konsernin taseeseen		
Liikearvo		19 398
Muut aineettomat hyödykkeet		222
Kehittämismenot		4 785
Yhteensä		24 405
Rahavirtalaskelma		
Liiketoiminnan rahavirta	2 667	-5 274
Investointien rahavirta		44 255
Rahavirrat yhteensä	2 667	38 981

3. YRITYSHANKINNAT

F-Secure hankki 2. kesäkuuta 2015 yksityisesti omistetun tanskalaisyhtiö nSense Group Aps:n koko osakekannan. nSense tarjoaa suuryrityksille tietoturvakonsultointia- ja haavoittuvuusarviointipalveluita sekä -tuotteita. nSensen pääkonttori on Tanskassa ja yhtiöllä on toimistot Suomessa, Puolassa ja Norjassa.

Kauppahinta muodostui 11 milj. euron käteismaksusta, viivästetystä 4 milj. euron osakkeina maksettavasta erästä sekä enintään 3 milj. euron ehdollisesta käteismaksusta, joka maksetaan tiettyjen tulostavoitteiden täytyessä vuosien 2015–2016 aikana.

Osakkeina maksettava erä ja ehdollinen käteismaksu kirjataan konsernin tuloslaskelmaan kuluksi. Vuonna 2016 nämä kulut olivat 3,4 miljoonaa euroa (2015: 1,5 milj. euroa). Vuonna 2017 kuluja arvioidaan kirjattavan 1,3 milj. euroa ja 0,6 milj. euroa vuonna 2018. Kulut kirjataan hallinnon kuluina.

4. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

1000 EUR	Konserni 2016	Konserni 2015
Tuotekehitysavustukset	3 797	3 818
Vuokratuotot	319	52
Muut	193	89
Yhteensä	4 309	3 959

5. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

1000 EUR	Konserni 2016	Konserni 2015
Poistot		
Muut aineettomat hyödykkeet	-1 355	-1 390
Kehittämismenot	-2 250	-1 596
Aineettomat hyödykkeet	-3 605	-2 986
Koneet ja kalusto	-1 479	-2 691
Muut aineelliset hyödykkeet	-188	-196
Aineelliset hyödykkeet	-1 668	-2 886
Poistot yhteensä	-5 272	-5 872
Toimintokohtaiset poistot		
Myynti ja markkinointi	-2 203	-3 363
Tuotekehitys	-2 831	-2 277
Hallinto	-238	-232
Poistot yhteensä	-5 272	-5 872

6. HENKILÖSTÖKULUT

1000 EUR	Konserni 2016	Konserni 2015
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-61 754	-56 777
Eläkekulut – maksupohjaiset järjestelyt	-8 375	-7 639
Osakeperusteiset maksut	-2 522	-395
Muut henkilösivukulut	-8 545	-6 341
Yhteensä	-81 196	-71 153

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista ja lainoista esitetään liitetiedossa 27. Lähipiiritapahtumat.

Tiedot osakeperusteisista maksuista esitetään liitetiedossa 20. Osakeperusteiset maksut.

Henkilöstö keskimäärin	981	894
Henkilöstö toiminnoittain 31. 12.		
Myynti ja markkinointi	570	500
Tuotekehitys	325	279
Hallinto	131	147
Yhteensä	1 026	926

7. TILINTARKASTAJAN PALKKIOT

1000 EUR	Konserni 2016	Konserni 2015
Konsernin tilintarkastaja		
Tilintarkastus, PricewaterhouseCoopers	-145	
Tilintarkastus, Ernst&Young	-89	-161
Veroneuvonta, Ernst&Young	-65	-56
Muut palvelut, PricewaterhouseCoopers	-77	
Muut palvelut, Ernst&Young	-43	-149
Yhteensä	-419	-366
Muut tarkastajat		
Tilintarkastus	-46	-24
Veroneuvonta	-38	-41
Yhteensä	-84	-65

8. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

1000 EUR	Konserni 2016	Konserni 2015
Rahoitustuotot		
Osinkotuotot myytävissä olevista rahoitusvaroista	11	12
Muut rahoitustuotot myytävissä olevista rahoitusvaroista	579	1 203
Korkotuotot lainoista ja muista saamisista	93	47
Valuuttakurssivoitot	2 576	2 205
Muut rahoitustuotot	10	27
Yhteensä	3 269	3 494
Rahoituskulut		
Korkokulut lainosta ja muista veloista	-9	-1 008
Valuuttakurssitappiot	-1 635	-1 793
Muut rahoituskulut	-78	-38
Yhteensä	-1 722	-2 839

Tilikauden 2015 korkokulut sisältävät 0,9 milj. euroa viivästyskorkoja liittyen lähdeveroihin vuosilta 2009–2011.

9. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT LAAJASSA TULOSLASKELMASSA

1000 EUR	Konserni 2016	Konserni 2015
Muut laajan tuloksen erät		
Myytävissä olevat rahoitusvarat		
Tuotot/kulut kauden aikana	954	35
Siirretty tulospaikutteiseksi	-52	-218
Yhteensä	901	-183

10. TULOVEROT

1000 EUR	Konserni 2016	Konserni 2015
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-7 137	-6 220
Oikaisut edellisten tilikausien tilikauden veroihin	-58	-2 134
Laskennallisten verojen muutos	2 142	-257
Yhteensä	-5 053	-8 611
Muut laajan tuloksen erät		
Myytävissä olevat rahavarat	-180	37

Tuloslaskelman verokulun ja konsernin kotimaan verokannalla (20 %) laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma:

Tulos ennen veroja	20 778	20 683
Verot laskettuna Suomen verokannalla 20 %	-4 156	-4 137
Ulkomaisten verokantojen vaikutus	-90	51
Verokantojen muutosten vaikutus	30	
Vähennyskeltvottomat kulut/verovapaat tuotot	-788	-2 439
Tappioista kirjaamattomat verosaamiset	-17	
Oikaisut edellisten tilikausien veroihin	866	-2 134
Muut	-899	48
Verot tuloslaskelmassa	-5 053	-8 611

Vuonna 2016 oikaisut edellisten tilikausien veroihin sisältää 0,9 milj. euron positiivisen oikaisun Japanin vuoden 2015 laskennalliseen verosaamiseen. Virhettä ei pidetä olennaisena ja se on kirjattu tuloslaskelman laskennallisten verojen muutoksen kautta tilikaudella 2016. Muut verot tilikaudella 2016 koostuvat pääasiassa hyvittämättömistä lähdeveroista.

Suomen verohallinto teki F-Secure Oyj:lle lähdeveroja koskevan verotarkastuksen vuonna 2015. Verohallinto katsoi tarkastuksen perusteella, että F-Secure Oyj:n tietyistä maista saamia korvauksia ei ole pidettävä Suomen ja kyseisten maiden välisissä verosopimuksissa tarkoitettuna rojalitulona, vaan liiketulona. Tämän vuoksi verohallinto oikaisi yhtiön verotusta siten, että näihin maihin maksettuja lähdeveroja ei hyvitetä Suomen verotuksessa, ja yhtiön vuosilta 2009–2011 saamat hyvitykset perittiin takaisin. Oikaisupäätösten mukaisesti yhtiö kirjasi vuoden 2015 tilinpäätöksessä 2,1 miljoonaa euroa lisää lähdeveroja ja 0,9 miljoonaa viivästyskorkoja. F-Secure on tehnyt oikaisupäätöksistä valituksen verotuksen oikaisulautakunnalle.

11. OSAKEKOHTAINEN TULOS

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva kauden voitto kauden ajan ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla. Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten osakkeiden osakkeiksi muuttamisesta johtuva laimentava vaikutus.

1000 EUR	Konserni 2016	Konserni 2015
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, jatkuvat toiminnot	15 241	22 052
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1000)	156 023	155 801
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskemiseksi (1000)	156 023	155 801
Laimentamaton ja laimennettu tulos/osake, jatkuvat toiminnot	0,10	0,08
Laimentamaton ja laimennettu tulos/osake, lopetetut toiminnot	0,00	0,06

Osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa on otettu huomioon omien osakkeiden muutos.

12. KÄYTTÖOMAISUUS

	AINEETTOMAT HYÖDYKKEET					AINEELLISET HYÖDYKKEET		
	Muut aineettomat hyödykkeet	Kehittämismenot	Liikearvo	Ennakko-maksut	Yhteensä	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset	Yhteensä
Hankintameno 1. 1. 2015	25 072	19 931	19 398	1 056	65 457	29 725	3 558	33 283
Muuntoero	-68				-68	192	-102	90
Liiketoimintahankinnat ja -myynnit	2 251	1 110	7 599		10 960	34	106	140
Lisäykset	929	315		1 989	3 233	1 242	122	1 364
Vähennykset	-8 261	-8 987	-19 398		-36 646	-2 128	-49	-2 177
Hankintameno 31. 12. 2015	19 923	12 369	7 599	3 044	42 936	29 065	3 635	32 700
Muuntoero	3		32		36	95	10	105
Lisäykset	174	69		4 586	4 828	1 987	112	2 098
Siirrot erien välillä		3 526		-3 526		30	-30	
Vähennykset	-2 036	-1 310			-3 346	-3 376	-562	-3 938
Hankintameno 31. 12. 2016	18 064	14 654	7 632	4 104	44 454	27 800	3 165	30 965
Kertyneet poistot 1. 1. 2015	-22 299	-9 700			-31 999	-22 857	-3 185	-26 042
Muuntoero		77			77	-43	101	58
Liiketoimintamyynnit		-500			-500	-3	-27	-30
Tilikauden poistot	-1 389	-1 596			-2 985	-4 712	-194	-4 906
Vähennysten kertyneet poistot	8 039	4 202			12 241	1 620	7	1 627
Kertyneet poistot 31. 12. 2015	-15 649	-7 517			-23 166	-25 995	-3 298	-29 293
Muuntoero	8	-2			6	-71	3	-69
Tilikauden poistot	-1 355	-2 250			-3 605	-1 824	-188	-2 013
Vähennysten kertyneet poistot	1 301	2 041			3 342	3 188	554	3 741
Kertyneet poistot 31. 12. 2016	-15 694	-7 728			-23 423	-24 703	-2 930	-27 633
Kirjanpitoarvo 31. 12. 2015	4 273	4 852	7 599	3 044	19 769	3 070	337	3 407
Kirjanpitoarvo 31. 12. 2016	2 370	6 926	7 632	4 104	21 031	3 097	236	3 332

13. LIIKEARVOJEN ARVONALENTUMISTESTAUS

Arvonalentumistestauksessa konsernin tasearvoja testataan konsernin Kyberturvallisuus -palveluiden ja -lisenssimyynnin kassavirtaa vasten.

Rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin ennusteisiin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson. Ennusteet perustuvat vuoden 2017 budjettiin ja ennusteisiin vuosille 2018–2021. Ennustejakson jälkeiset rahavirrat on ekstrapoloitu käyttämällä 1 % kasvutekijää. Kannattavuustaso pohjautuu edellisen vuoden tasoon, yhtiön tulevan vuoden budjettiin ja tulevaisuuden kommunikoituun tavoitetasoon. Diskonttauskorkona on käytetty 8,5 %. Korko on määritetty ennen veroja. Arvonalentumistestaus ei johtanut tilanteeseen, jossa kerrytettävissä olevat rahamäärät alittaisivat kirjanpitoarvon.

Arvonalentumistestauksen herkkyyssanalyysit

Käyttöarvon laskennassa käytetyt keskeiset muuttujat ovat seuraavat: kannattavuus, kasvuprosentti ja diskonttauskorko. Mikäli jokin keskeisistä muuttujista muuttuisi siten, että kerrytettävissä oleva rahamäärä kohtaisi kirja-arvon, tulisi kirjata arvonalentuminen. Konserni arvioi, ettei tällainen muutos ole todennäköinen.

14. LASKENNALLISET VEROT

1000 EUR	Konserni 2016	Konserni 2015
Laskennalliset verosaamiset liittyvät seuraaviin:		
Käyttöomaisuus	841	554
Jaksotukset ja varaukset	2 289	679
Kertyneet tappiot	88	97
Yhteensä	3 218	1 330
Netotettu laskennallisia verovelkoja vasten	-483	
Laskennalliset verosaamiset, netto	2 734	1 330
Laskennalliset verosaamiset, muutokset vuoden aikana:		
Kirjattu tilikauden tulokseen	1 887	-248
Laskennalliset verovelat liittyvät seuraaviin:		
Käyttöomaisuus	576	834
Myytavissä olevat rahoitusvarat	269	89
Yhteensä	845	923
Netotettu laskennallisia verosaamisia vasten	-483	
Laskennalliset verovelat, netto	361	923
Laskennalliset verovelat, muutokset vuoden aikana:		
Kirjattu tilikauden tulokseen	259	11
Kirjattu tilikauden laajaan tulokseen	-180	-37

Konsernilla oli tilikauden päättyessä vahvistettuja tappioita 0,4 miljoonaa euroa, jotka voidaan käyttää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vasten yhtiöissä, joissa ne ovat syntyneet.

15. VAIHTO-OMAISUUS

1000 EUR	Konserni 2016	Konserni 2015
Muu vaihto-omaisuus	109	134

Vuosien 2016 ja 2015 aikana ei ole kirjattu vaihto-omaisuuden arvonalentumisia.

16. SAAMISET

1000 EUR	Konserni 2016	Konserni 2015
Pitkäaikaiset saamiset		
Muut saamiset	77	11
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	36 390	29 189
Lainasaamiset	15	17
Muut saamiset	2 364	6 560
Siirtosaamiset	7 413	6 678
Tuloverosaamiset	342	285
Yhteensä	46 525	42 729

Myyntisaamisten ikäjakauma (sisältäen lopetetut toiminnot)

Erääntymättömät	26 339	24 662
1–90 päivää erääntyneet	10 051	7 297
Yli 90 päivää erääntyneet	2 624	3 589
Luottotappiovaraus	-1 090	-2 550
Yhteensä	37 924	32 998

Myyntisaamisten luottotappiovarauksen muutokset

Kirjanpitoarvo 1.1.	2 550	964
Muutos	-460	1 876
Luottotappiokirjaukset vuoden aikana	-1 000	-290
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 090	2 550

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät

Ennakkoon maksetut rojalit	2 982	2 357
Avustussaamiset	2 722	2 410
Muut menoennakot	1 709	1 921
Yhteensä	7 413	6 689

17. MYYTÄVISSÄ OLEVAT RAHOITUSVARAT

Myytävissä olevat rahoitusvarat koostuvat pääasiassa korkoinstrumenteista sekä näihin sijoittavien rahastojen osuuksista. Listattujen rahoitusvarojen käypä arvo on määritetty toimivilla markkinoilla julkaistujen hintanoteerausten pohjalta. Omaisuuserän nettoarvoa käytetään listaamattomien rahastojen käyvän arvon määrittämiseen. Listaamattomat rahoitusvarat, joiden käypä arvo ei ole luotettavasti määriteltävissä, merkitään taseeseen hankintamenon suuruusina vähennettynä arvonalentumisilla. Käyvän arvon ja hankintamenon välinen ero on kirjattu oman pääoman arvonmuutosrahastoon.

1000 EUR	Konserni 2016	Konserni 2015
Käypä arvo 1. 1.	64 437	40 309
Lisäykset	9 527	35 718
Vähennykset	-11 731	-12 611
Myyntivoitto tuloslaskelmassa	579	1 204
Käyvän arvon muutos	901	-183
Arvonalennukset	-43	
Käypä arvo 31. 12.	63 671	64 437
Listaamattomat osakkeet	27	70
Listatut osakkeet	157	128
Rahastot	63 487	64 240
Käypä arvo 31. 12.	63 671	64 437

18. RAHAVARAT

1000 EUR	Konserni 2016	Konserni 2015
Käteinen raha ja pankkitilit	29 050	29 919

Myytävissä olevia rahoitusvaroja pidetään osana konsernin jatkuvaa kassanhallintaa, ks. liite 23. Rahoitusriskien hallinta.

19. OMA PÄÄOMA

Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

1000 EUR	Osakkeiden lukumäärä	Osake-pääoma	Ylikurssi-rahasto	Sij. vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet
31. 12. 2014	155 793 927	1 551	165	5 102	-6 989
Hallituspalkkiot	8 763				23
31. 12. 2015	155 802 690	1 551	165	5 102	-6 966
Yrityshankinta osakkeina maksettu	455 510			109	1 224
31. 12. 2016	156 258 200	1 551	165	5 211	-5 741

Osakepääoma 31. 12. 2016 oli 1551311 euroa ja osakkeiden lukumäärä oli 158798739 osaketta sisältäen omia osakkeita 2540539. Osakkeella ei ole nimellisarvoa. Kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,01 €.

Ylikurssirahasto

Optio-ohjelmiin liittyvien osakemerkintöjen perusteella saadut rahasuoritukset on kirjattu osakepääomaan ja ylikurssirahastoon 26. 3. 2008 saakka.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Yhtiökokouksen 20. 3. 2007 päätöksen mukaisesti ylikurssirahastoa on alennettu ja alennettu määrä 33582 tuhatta euroa on siirretty sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Yhtiökokouksen 26. 3. 2008 päätöksen mukaisesti optio-ohjelman 2005 annettujen optio-oikeuksien perusteella yhtiökokouspäivän jälkeen annettavista uusista osakkeista maksettava merkintähinta kirjataan kokonaisuudessaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Omien osakkeiden käytöstä syntynyt ylijäämä on kirjattu sijoitetun oman pääoman rahastoon.

Muuntoerot

Muuntoerot-rahasto sisältää ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot.

Osingot

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 0,12 eur/osake (maksettava määrä yhteensä 18750984 euroa).

Vuoden 2015 osinko 0,12 eur/osake on maksettu vuonna 2016. Maksettu määrä yhteensä oli 18696322,80 euroa.

Vuoden 2014 osinko 0,16 eur/osake on maksettu vuonna 2015. Maksettu määrä yhteensä oli 24928430,40 euroa.

Omat osakkeet

Omat osakkeet sisältää konsernin hallussa olevien omien osakkeiden hankintamenon. Hankintameno esitetään oman pääoman vähennyksenä. Osakkeet on hankittu julkisesta kaupankäynnistä NASDAQ OMX Helsingistä. Emoyhtiö ei ole hankkinut tilikauden aikana omia osakkeita. Tilikauden aikana omia osakkeita käytettiin vuoden 2015 yrityshankinnan viivästettyyn maksuun.

Emoyhtiöllä on tilikauden lopussa omia osakkeita yhteensä 2 540 539 kappaletta. Tämä osuus vastaa 1,60 % yhtiön osakkeista ja äänivallasta 31. 12. 2016.

Arvonmuutosrahasto

Arvonmuutosrahasto sisältää myytävissä olevien rahoitusvarojen käyvän arvon muutoksen.

1000 EUR	Ennen veroja	Vero	Verojen jälkeen	Yhteensä
Arvonmuutosrahasto 31. 12. 2014	627	-125	502	502
Myytavissä olevat sijoitukset, netto	35	-7	28	28
Tuoton/kulun purku myynnin yhteydessä	-218	44	-175	-175
Arvonmuutosrahasto 31. 12. 2015	444	-89	355	355
Myytavissä olevat sijoitukset, netto	954	-191	763	763
Tuoton/kulun purku myynnin yhteydessä	-52	10	-42	-42
Arvonmuutosrahasto 31. 12. 2016	1 346	-269	1 077	1 077

20. OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Tilikauden aikana konsernilla on ollut kolme erilaista osakeperusteista kannustinjärjestelyä, jotka on suunnattu konsernin avainhenkilöille.

Synteettinen optio-ohjelma

Synteettiset optio-ohjelmat on perustettu marraskuussa 2012 ja huhtikuussa 2015 osana avainhenkilöstön palkitsemisjärjestelmää F-Secure-konsernissa. F-Secure Oyj:n synteettiset optio-ohjelmat on suunnattu konsernin avainhenkilöstölle. Ohjelmiin osallistuvat henkilöt ansaitsevat ohjelman ehtojen mukaisen kannustinpalkkion ansaintakautena. Kannustinpalkkio menetetään henkilön lähtiessä yrityksestä ennen oikeuden lopullista syntymistä.

Synteettisten optio-ohjelmien kesto on viisi vuotta ja se sisältää kolme vuoden mittaista ansaintakautta sekä niitä seuraavaa kahden vuoden määräytymisjaksoa. Ohjelma 2012–2014 päättyy 31. 12. 2016. Ohjelma 2015–2017 päättyy 31. 12. 2019. Molempien ohjelmien puitteissa voidaan jakaa enintään 5 000 000 optiota. Ohjelmista muodostuva palkkio määräytyy merkintähinnan ja toteutushinnan välisenä erotuksena ja se maksetaan optionhaltijoille rahana.

Synteettisen option merkintähinta määräytyy kutakin ansaintakautta edeltävän lokakuun ja joulukuun väliseen yhtiön osakkeen vaihdolla painotettuun kesikurssiin. Toteutushinta määräytyy kutakin määräytymiskautta edeltävän syyskuun ja marraskuun väliseen yhtiön osakkeen vaihdolla painotettuun kesikurssiin. Hallituksen kokouksen 22. 11. 2012 päätöksellä

merkintähinta vuoden 2012 ansaintakauden optiolle on 1,85 euroa. Merkintähinta vuoden 2013 ansaintakauden optiolle on 1,57. Merkintähinta vuoden 2014 ansaintakauden optiolle on 1,88. Merkintähinta vuoden 2015 ansaintakauden optiolle on 2,01. Merkintähinta vuoden 2016 ansaintakauden optiolle on 2,65 euroa.

Optioiden kauden aikaiset muutokset

1000 EUR	2016		2015
Ulkona olevat 1. 1.	1 455 000	Ulkona olevat 1. 1.	1 710 000
Myönnetty	715 000	Myönnetty	900 000
Menetetty	-95 000	Menetetty	-505 000
Toteutettu	-595 000	Toteutettu	-650 000
Rauennut	0	Rauennut	0
Ulkona olevat 31. 12.	1 480 000	Ulkona olevat 31. 12.	1 455 000

Tilikauden aikana osakeperusteisista maksuista kirjattiin kuluksi 1121 tuhatta euroa (769 tuhatta euroa vuonna 2015). Yhteenlaskettu velka tilikauden lopussa on 1715 tuhatta euroa.

Kauden aikana myönnettyjen optioiden käypä arvo määritettiin binomi-hinnoittelumallilla.

Käytetyt painotetut muuttujat:

	Synteettinen optio-ohjelma	
	2016	2015
Osakehinnan painotettu keskiarvo EUR	2,78	3,00
Toteutushinnan painotettu keskiarvo EUR	-	-
Odotettavissa oleva volatilitiitti	29,00 %	29,00 %
Oletettu option voimassaoloaika, vuotta	2,0	2,0
Riskiton korko	0,63 %	0,55 %
Odotettavissa olevat osingot	-	-

Odotettavissa oleva volatilitiitti perustuu olettamalle siitä, että historiallinen volatilitiitti indikoi tulevaa kehitystä, mikä ei välttämättä toteudu sellaisenaan. Perustuen edellisten vuosien kokemukseen yhtiö on arvoinut, että noin 2–3 % myönnettyistä optioista menetetään ennen option lopullisen oikeuden syntymistä.

Osakepohjainen kannustinohjelma

Tilikauden aikana konsernilla on ollut yksi osakepohjainen kannustinohjelma. Konsernin osakepohjainen palkitsemis- ja kannustinohjelma on suunnattu konsernin avainhenkilöstölle. Ohjelmaan osallistuvat henkilöt ansaitsevat ohjelmien ehtojen mukaisesti F-Secure Oyj:n osakkeita konsernin saavutettua ennalta asetetut tulosperusteiset tavoitteet ansaintakautena. Osakepalkkio menetetään henkilön lähtiessä yrityksestä ennen oikeuden lopullista syntymistä.

Osakepohjainen kannustinohjelma 2014–2016 on perustettu maaliskuussa 2014. Ohjelman kesto on viisi vuotta ja se sisältää kolme ansaintakautta. Jokainen ansaintakausi kestää kolme vuotta. Ohjelma päättyy 31. 12. 2018. Ohjelma jakautuu kahteen osaan, osakkeina maksettavaan osaan ja rahana maksettavaan osaan. Ohjelman tuottama palkkio voi yhteensä olla enintään

10 000 000 yhtiön osaketta ja niiden siirtopäivän arvoon perustuva käteisosuus. Hallitus hyväksyy kunkin ansaintakauden mittarit, tavoitteet ja osallistujat vuosittain.

Osakkeen omistajan oikeudet (esim. oikeus osinkoon) syntyvät, kun kannustinohjelman perusteella saadut osakkeet on merkitty saajan arvo-osuustilille.

Tilikauden aikana osakeperusteisista maksuista kirjattiin kuluksi 1356 tuhatta euroa (vuonna 2015 –374 tuhatta euroa). Osakkeina maksettavien palkkioiden käypä arvo on määriteltä käyttämällä F-Secure Oyj:n osakkeen markkina-arvoa myöntämispäivänä ja rahana maksettavien palkkion käypä arvo käyttämällä tilinpäätöspäivän osakkeen markkina-arvoa. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta osakkeiden määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä.

21. MUUT VELAT

1000 EUR	Konserni 2016	Konserni 2015
Pitkäaikainen velka		
Laskennallinen verovelka	361	923
Saadut ennakot	13 737	12 101
Muut pitkäaikaiset velat	179	139
Varaukset	158	
Yhteensä	14 436	13 163
Lyhytaikainen velka		
Saadut ennakot	40 514	35 996
Ostovelat	6 556	6 864
Muut lyhytaikaiset velat	5 058	4 753
Siirtovelat	20 474	16 678
Verovelat	2 516	3 981
Yhteensä	75 117	68 272
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät		
Palkkajaksotukset	14 984	12 598
Rojaltijaksotukset	980	1 186
Menojäämät	4 510	2 894
Yhteensä	20 474	16 678

22. RAHOITUSVARAT JA -VELAT

1000 EUR	Konserni 2016	Konserni 2015
Lainat ja muut saamiset	15	17
Myyntisaamiset	36 390	29 189
Myytavissä olevavat rahoitusvarat	63 671	64 437
Rahat ja pankkisaamiset	29 050	29 919
Ostovelat	-6 556	-6 864
Yhteensä	122 570	116 697

Rahoituserien kirja-arvo vastaa käypää arvoa.

Käyvän arvon hierarkia

Konserni on käyttänyt käyvän arvon määrittämissä seuraavia hierarkian tasoja:

Taso 1: täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteeratut hinnat markkinnoilla

Taso 2: muut syöttötiedot kuin tasoon 1 sisältyvät noteeratut hinnat, jotka on todettavissa joko suoraan tai epäsuorasti

Taso 3: syöttötiedot jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon

Käypään arvoon arvostetut varat	Yht.	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Myytavissä olevat rahoitusvarat 31. 12. 2016	63 671	157	63 487	27
Myytavissä olevat rahoitusvarat 31. 12. 2015	64 437	128	64 240	70

Korkoinstrumentit ja niihin sijoittavien rahastojen osuudet on siirretty tasolle 2 (aiemmin taso 1), koska niiden arvostus ei perustu yksinomaan noteerattuihin hintoihin. Vertailuvuosi on oikaistu vastaavasti.

23. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Yleistä

Riskinhallinnan tavoite on identifioida ne riskit, jotka voivat estää konsernia saavuttamasta liiketoiminnallisia tavoitteita. Vastuu riskien hallinnasta kuuluu toimitusjohtajalle, johdolle ja viime kädessä hallitukselle. Pääasialliset rahoitusriskit liittyvät luottotappioihin ja valuuttakurssien vaihteluun. Konsernin rahavarat ovat alttiina korkojen heilahteluille.

Luottoriskit

Konserni käy kauppaa vain luottokelpoisten asiakkaiden kanssa. Saatavia seurataan ja peritään aktiivisesti. Konsernin luottoriskin enimmäismäärä vastaa rahoitusvarojen kirjanpitoarvoa tilikauden lopussa. Konsernilla ei ole merkittäviä luottoriskikeskittymiä. Katso liitteet 16. Saamiset ja 22. Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot.

Maksuvalmiusriski

Huolimatta talouden laskusuhdanteesta konsernin maksuvalmius säilyi tilikauden aikana hyvänä. Konsernin myytävissä olevien rahoitusvarojen markkina-arvo oli vuoden lopussa 63,7 milj. euroa (64,4 milj. euroa 2015) ja käteisvaroja ja pankkitilisaamisia 29,0 milj. euroa (29,9 milj. euroa 2015). Konsernin talousjohto tekee jatkuvasti kassavirtaennusteita varmistakseen liiketoiminnan riittävät rahoitustarpeet. Johto ei ole tunnistanut rahoitusvaroissa tai rahoituslähteissä merkittäviä maksuvalmiusriskikeskittymiä.

Valuuttariski

Konserni laskuttaa pääasiallisesti euroissa. Konsernin kannalta muut ostoissa ja myynneissä käytettävät merkittävät valuutat ovat USD, JPY, SEK, GBP ja BRL. Konserni suojaa ko. valuuttavirtoja valuuttatermiineillä minimoidakseen valuuttakurssivaihtelujen vaikutuksen. Suojauksia otetaan kolmen kuukauden periodille.

Johdannaissitoumukset Valuuttajohdannaiset – Valuuttatermiinit

1000 EUR	Konserni 2016	Konserni 2015
Nimellisarvo	2 970	439
Käypä arvo	14	4

F-Secure Oyj on suojannut USD, SEK, JPY ja GPB -määräisiä saamisiaan valuuttatermiinillä. Termiinisolimukset erääntyvät 26.1.2017. Yhtiöllä ei ole muita johdannaissitoumuksia.

F-Secure Oyj ei suojaa tytäryhtiöihinsä tehtyjä investointeja, koska niiden vaikutus konsernin taseeseen on vähäinen.

	Konserni 2016	Konserni 2015
Myynti valuutoittain	%	%
EUR	69	70
SEK, GBP	7	8
USD, JPY	16	16
Muut valuutat	7	6
	100	100

Näissä valuutoissa tapahtuvan myynnin valuuttariskiä pienentää merkittävästi samoissa valuutoissa toteutuvat tytäryhtiöiden toimintakulut.

	%	%
Rahoitusvarat ja -velat valuutoittain		
EUR	75	75
SEK, GBP	5	7
USD, JPY	12	13
Muut valuutat	8	6
	100	100

Alla olevassa taulukossa on esitetty USD, JPY, SEK, GBP ja BRL valuuttakurssien mahdollisen muutoksen vaikutus konsernin voittoon ennen veroja olettaen, että muut muuttajat pysyvät samoina. Herkkyysanalyysi perustuu +/- 10 % kurssimuutokseen ulkomaan rahan määräisissä myyntisaamisissa. Analyysissa ei ole otettu huomioon valuuttajohdannaisia.

USD, JPY	+550/-550	+770/-770
GBP, SEK	+293/-293	+300/-300
BRL	+237/-237	+174/-174

Korkoriski

Konsernilla ei ole pitkäaikaisia korollisia velkoja. Konsernin varovaisesta sijoituspolitiikasta johtuen kassavarat sijoitetaan lyhytaikaisiin papereihin tai sellaisiin sijoitaviin rahastoihin. Sijoitukset tehdään hyvän luottokelpoisuuden omaaviin kohteisiin. Nämä sijoitukset altistuvat markkinoiden korkoriskille.

Konsernissa pyritään säilyttämään tasapaino rahoituksen jatkuvuuden ja joustavuuden välillä käteisellä ja myytävissä olevilla rahoitusvaroilla. Katso liitteet 17 ja 18.

Pääoman hallinta

Pääomana hallinnoidaan konsernin osakkeenomistajien omaa pääomaa. Konserniin ei sovelleta ulkopuolisia pääomavaatimuksia. Konsernin pääoman hallinnan tavoitteena on tehokas pääomarakenne, joka varmistaa liiketoiminnan toimintaedellytykset ja edistää omistaja-arvon kasvua. Pääomarakenteen tarkastelu on osana konsernin taloustietojen seurantaa.

Pääomarakenteeseen vaikutetaan mm. osinkopolitiikalla, omien osakkeiden hankinnalla ja pääoman palautuksilla. Yhtiön osinkopolitiikka on maksaa osinkoina suunnilleen puolet vuotuisesta voitosta. Yhtiö voi kuitenkin tilanteen mukaan poiketa tästä politiikasta.

24. LIIKETOIMINNAN RAHAVIRRAN OIKAISUT

1000 EUR	Konserni 2016	Konserni 2015
Oikaisut		
Saadut ennakot	5 856	4 056
Poistot ja arvonalentumiset	5 610	7 871
Käyttöomaisuuden myyntivoitot/-tappiot	183	-18 871
Muut oikaisut	4 663	-1 344
Rahoitustuotot ja -kulut	-1 547	-655
Tuloverot	4 932	16 024
Yhteensä	19 696	7 082

25. MUUT VUOKRASOPIMUKSET

Konserni on vuokrannut käyttämänsä toimistotilat ja moottoriajoneuvot. Vuokrasopimusten pituudet ovat keskimäärin kahdesta viiteen vuotta ja normaalisti niihin sisältyy mahdollisuus jatkaa sopimusta alkuperäisen päättymispäivän jälkeen.

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat ovat:

Vuokralle ottajana

1000 EUR	Konserni 2016	Konserni 2015
Yhden vuoden kuluessa	5 989	4 835
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	11 482	3 603
Yhteensä	17 470	8 439
 Vuokrat tilikauden aikana	 5 569	 4 474

26. VASTUUT

1000 EUR	Konserni 2016	Konserni 2015
Muut vastuut		
Muut	222	40

F-Secure on osallisena erinäisissä vaateissa. Vaateiden määrä ja oikeutus ovat kiistoissa kysymyksiä, joista ei vielä voi esittää tarkkaa arviota. Tällä hetkellä käytettävissä olevien tietojen perusteella näillä tapauksilla ei oleteta olevan olennaista vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

27. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyhtiö ja tytäryritykset. Lähipiiriin kuuluvat myös hallituksen ja johtoryhmän jäsenet mukaan luettuna toimitusjohtaja.

Johdon työsuhde-etuudet ja muut palkkiot

1000 EUR	Konserni 2016	Konserni 2015
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	2 423	1 825
Osakeperusteiset maksut	768	755
Yhteensä	3 191	2 580

Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet

1000 EUR	Konserni 2016	Konserni 2015
Toimitusjohtajille	631	378
Hallituksen jäsenille	279	223

Hallitus ja toimitusjohtajat 2016

1000 EUR	Palkat	Palkkiot	Osake- palkkiot
Christian Fredrikson, toimitusjohtaja	518		
Samu Konttinen, toimitusjohtaja	113		189
Risto Siilasmaa, hallituksen puheenjohtaja		69	
Jussi Arovaara		38	
Pertti Ervi		50	
Matti Heikkonen		38	
Juho Malmberg		8	
Anu Nissinen		38	
Bruce Oreck		30	
Janne Pirttilahti		10	
Yhteensä	631	279	189

Toimitusjohtajalle myönnetty osakepalkkio on arvostettu siten että osakkeina maksettavaan osuuteen on käytetty F-Secure Oyj:n osakkeen markkina-arvoa myöntämispäivänä ja rahana maksettavaan osuuteen on käytetty tilinpäätöspäivän osakkeen markkina-arvoa. Palkkio kirjataan oikeuden syntymisjakson aikana 9. 6. 2016–31. 12. 2018 kuluksi.

Toimitusjohtaja kuuluu suomalaisen lakisääteisen työeläkejärjestelmän piiriin. Tilikauden aikana toimitusjohtajan eläkekulua kirjattiin kuluksi 117 tuhatta euroa (70 tuhatta euroa vuonna 2015). Toimitusjohtajalla on kuuden kuukauden irtisanomisaika ja toimitusjohtaja on oikeutettu kuuden kuukauden palkkaa vastaavaan irtisanomiskorvaukseen.

28. TYTÄRYHTIÖT

Yhtiö	Kotimaa	Konserni (%)
Emo F-Secure Oyj, Helsinki	Suomi	
DF-Data Oy, Helsinki	Suomi	100
F-Secure Inc., San Jose	Yhdysvallat	100
F-Secure (UK) Ltd, Lontoo	Iso-Britannia	100
F-Secure KK, Tokio	Japani	100
F-Secure GmbH, München	Saksa	100
F-Secure eStore GmbH, München	Saksa	100
F-Secure SARL, Maisons-Laffitte	Ranska	100
F-Secure SDC SAS, Bordeaux	Ranska	100
F-Secure BVBA, Heverlee-Leuven	Belgia	100
F-Secure AB, Tukholma	Ruotsi	100
F-Secure Srl, Milano	Italia	100
F-Secure SP z.o.o., Varsova	Puola	100
F-Secure Corporation (M) Sdn Bhd, Kuala Lumpur	Malesia	100
F-Secure Pvt Ltd, New Delhi	Intia	100
F-Secure Pte Ltd, Singapore	Singapore	100
F-Secure B.V., Utrecht	Alankomaat	100
F-Secure Limited, Hongkong	Hongkong	100
F-Secure Pty Limited, Sydney	Australia	100
F-Secure Iberia SL, Barcelona	Espanja	100
F-Secure do Brasil Tecnologia da Informacao Ltda, São Paulo	Brasilia	100
F-Secure Chile Limitada, Santiago	Chile	100
F-Secure Informatica S de RL de CV, Meksiko	Meksiko	100
F-Secure Software (Shanghai) Co Ltd, Shanghai	Kiina	100
nSense Danmark A/S, Kööpenhamina	Tanska	100
F-Secure Cyber Security Services Oy, Helsinki	Suomi	100
nSense Polska Sp. z o.o., Poznan	Puola	100
nSense Estonia OÜ, Tartto	Viro	100
nSense Norge AS, Baerum	Norja	100

29. OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN 31. 12. 2016

Osakkeenomistuksen jakautuminen suuruusluokittain

Osakkeita	Osakkaiden lukumäärä kpl	Osuus osakkaista %	Osakkeita yhteensä kpl	Osuus osakkeista %
1–100	3 691	17,28 %	218 647	0,14 %
101–1 000	13 553	63,43 %	5 030 411	3,17 %
1001–50 000	4 055	18,98 %	16 496 805	10,39 %
50 001–100 000	52	0,24 %	8 679 376	5,47 %
100 001–	15	0,07 %	128 373 500	80,84 %
Yhteensä	21 366	100,00 %	158 798 739	100,00 %

Osakkeenomistuksen jakautuminen omistajaryhmittäin

	Osakkeita yhteensä kpl	Osuus osakkeista %
Yritykset	7 137 226	4,49 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	42 416 956	26,71 %
Julkisyhteisöt	21 187 237	13,34 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	339 352	0,21 %
Kotitaloudet	86 915 378	54,73 %
Muut maat ja kansainväliset järjestöt	802 590	0,51 %
Yhteensä	158 798 739	100,00 %

Tiedot suurimmista osakkeenomistajista

Omistaja	Osakkeiden lkm kpl	Osuus osakkeista %	Osuus äänistä %
Risto Siilasmaa	59 963 819	37,76 %	38,37 %
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	8 210 660	5,17 %	5,25 %
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	7 770 000	4,89 %	4,97 %
Nordea Nordic Small Cap Rahasto	7 294 539	4,59 %	4,67 %
Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	5 791 936	3,65 %	3,71 %
Valtion eläkerahasto	3 500 000	2,20 %	2,24 %
Ismo Bergroth	3 000 000	1,89 %	1,92 %
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kaleva	1 836 073	1,16 %	1,18 %
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Ilmarinen	1 502 835	0,95 %	0,96 %
Sijoitusrahasto Taaleritehdas Mikro Markka	1 500 000	0,94 %	0,96 %

Hallintarekisteröidyt osakkeet

Skandinaviska Enskilda Banken	13 409 337	8,44 %	8,58 %
Nordea Pankki Suomi Oyj	9 857 479	6,21 %	6,31 %
Muut rekisterit	1 722 215	1,08 %	1,10 %
Muut osakkeenomistajat	30 899 307	19,46 %	19,77 %
Yhteensä	156 258 200	98,40 %	100,00 %
Omat osakkeet F-Secure Oyj	2 540 539	1,60 %	
Yhteensä	158 798 739	100,00 %	

Johdon omistus

Hallitus	Osakkeiden lukumäärä kpl	Osuus osakkeista %
Risto Siilasmaa	59 963 819	37,76 %
Pertti Ervi	46 617	0,03 %
Jussi Arovaara	38 833	0,02 %
Anu Nissinen	38 833	0,02 %
Matti Heikkonen	20 251	0,01 %
Bruce Oreck	4 809	0,00 %
Janne Pirttilahti	3 603	0,00 %
Yhteensä	60 116 765	37,86 %

Johtoryhmä	Osakkeiden lukumäärä kpl	Osuus osakkeista %
Samu Konttinen	74 603	0,05 %
Jari Still	100 657	0,06 %
Mari Heusala	1 800	0,00 %
Mika Ståhlberg	24 263	0,02 %
Jens Thonke	232 642	0,15 %
Yhteensä	433 965	0,27 %

Johdon omistus

F-Secure Oyj:n hallituksen jäsenet omistivat 31. 12. 2016 yhteensä 60 116 765 kpl yhtiön osakkeita. Nämä vastaavat 37,9 % yhtiön osakkeista ja 38,5 % osakkeiden tuottamasta äänimäärästä. Johdon omistus sisältää sekä suoran omistuksen että määräysvaltayhteisöjen omistuksen.

30. OSAKEKOHTAISET JA MUUT TUNNUSLUVUT

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut	IFRS 2016	IFRS 2015	IFRS 2014	IFRS 2013	IFRS 2012
Liikevaihto (MEUR) *	158,3	147,6	137,4	155,1	157,2
Liikevaihdon kasvu %	7 %	7 %	-11 %	-1 %	8 %
Liiketulos (MEUR) *	19,2	20,0	22,3	27,1	20,3
% liikevaihdesta	12,1 %	13,6 %	16,2 %	17,5 %	12,9 %
Tulos ennen veroja (MEUR) *	20,8	20,7	23,4	26,3	19,9
% liikevaihdesta	13,1 %	14,0 %	17,0 %	17,0 %	12,7 %
Oman pääoman tuotto %	19,9 %	28,1 %	20,7 %	24,9 %	22,6 %
Sijoitetun pääoman tuotto %	28,6 %	52,1 %	26,7 %	40,9 %	34,9 %
Omavaraisuusaste %	66,7 %	64,1 %	74,9 %	74,3 %	72,7 %
Bruttoinvestoinnit (MEUR)	6,9	14,6	5,8	3,7	10,3
% liikevaihdesta	4,4 %	9,9 %	4,2 %	2,4 %	6,6 %
Tuotekehityskulut (MEUR) *	-28,4	26,9	30,1	41,7	49,3
% liikevaihdesta	-17,9 %	18,2 %	21,9 %	26,9 %	31,4 %
Aktivoidut kehittämismenot (MEUR)	3,2	2,3	2,3	0,3	4,9
Nettovelkaantumisaste %	-122,1 %	-122,4 %	-76,6 %	-65,6 %	-50,9 %
Palkat ja palkkiot (MEUR)	-61,8	56,8	57,4	54,1	56,1
Henkilöstö keskimäärin	981	894	937	949	970
Henkilöstö kauden lopussa	1026	926	921	939	931

* 2016, 2015 ja 2014 vain jatkuvat toiminnot.

Osakkeiden lukumäärä	IFRS 2016	IFRS 2015	IFRS 2014	IFRS 2013	IFRS 2012
tilikauden aikana *	156 022 774	155 801 466	155 756 751	155 374 231	155 056 557
tilikauden aikana, laimennettu *	156 022 774	155 801 466	155 756 751	155 382 904	156 774 495
osakkeita tilikauden lopussa	158 798 739	158 798 739	158 798 739	158 798 739	158 798 739
osakkeita tilikauden lopussa, laimennettu	158 798 739	158 798 739	158 798 739	159 178 330	159 115 294

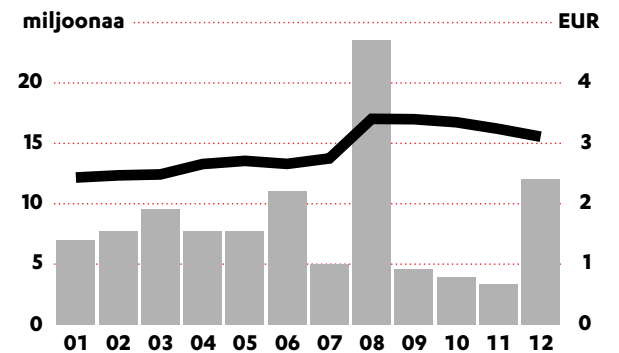
* ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen lukumäärä

Osakekohtaiset tunnusluvut

	IFRS 2016	IFRS 2015	IFRS 2014	IFRS 2013	IFRS 2012
Tulos/osake (EUR)	0,10	0,14	0,10	0,11	0,09
Tulos/osake (EUR), jatkuvat toiminnot	0,10	0,08	0,12		
Tulos/osake (EUR) laimennusvaihtus huomioiden	0,10	0,14	0,10	0,11	0,09
Tulos/osake (EUR) laimennusv. huomioiden, jatkuvat toim.	0,10	0,08	0,12		
Oma pääoma/osake (EUR)	0,49	0,49	0,50	0,46	0,41
Osakekohtainen osinko (EUR) *	0,12	0,12	0,16	0,06	0,06
Osinko tuloksesta %	122,8 %	85,7 %	160,0 %	54,5 %	66,7 %
Efektiiivinen osinkotuotto %	3,4 %	4,7 %	7,1 %	3,2 %	3,9 %
P/E luku	35,6	18,2	22,2	17,6	17,1
Osakkeen alin kurssi (EUR)	2,19	2,08	1,78	1,55	1,32
Osakkeen ylin kurssi (EUR)	3,60	3,84	2,90	2,15	2,14
Tilikauden keskikurssi (EUR)	2,87	2,71	2,03	1,81	1,79
Kurssi vuoden lopussa (EUR)	3,48	2,58	2,25	1,87	1,55
Osakekannan markkina-arvo (MEUR)	552,6	409,7	357,3	297,0	246,1
Osakkeiden vaihto Mkpl	35,9	61,2	44,3	31,8	23,0
Osakkeiden vaihto %	22,6 %	39,3 %	28,4 %	20,5 %	14,9 %

* hallituksen ehdotus

Osakkeen vaihto ja keskikurssi kuukausittain 2016



● vaihto EUR
● keskikurssi

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Omavaraisuusaste, %	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto, %	$\frac{\text{Tulos ennen veroja} + \text{rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskim. vuoden aikana)}} \times 100$
Oman pääoman tuotto, %	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma yhteensä (keskim. vuoden aikana)}} \times 100$
Velkaantuneisuusaste, %	$\frac{\text{Korolliset velat} - \text{rahat ja pankkisaamiset ja myytävissä olevat rahoitusvarat}}{\text{Oma pääoma yhteensä}} \times 100$
Tulos / osake, euroa	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen lukumäärä}}$
Oma pääoma / osake, euroa	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä kauden päättyessä}}$
P/E luku	$\frac{\text{Osakkeen päätöskurssi kauden lopussa}}{\text{Tulos/osake}}$
Osinko tuloksesta, %	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}} \times 100$
Efektiivinen osinkotuotto, %	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakkeen päätöskurssi kauden lopussa}} \times 100$

TULOSLASKELMA 1.1.–31.12.2016

1000 EUR	FAS 2016	FAS 2015
LIKEVAIHTO (1)	134 108	133 176
Hankinnan ja valmistuksen kulut	–6 550	–5 880
BRUTTOKATE	127 558	127 296
Liiketoiminnan muut tuotot	5 947	37 385
Myyntin ja markkinoinnin kulut	–75 781	–77 749
Tuotekehityksen kulut	–26 233	–26 705
Hallinnon kulut	–10 237	–9 916
LIIKETULOS	21 254	50 310
Rahoitustuotot ja -kulut	1 403	428
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	22 657	50 738
Tilinpäätössiirrot	–145	229
Tuloverot	–5 828	–13 385
TILIKAUDEN TULOS	16 684	37 582

TASE 31.12.2016

1000 EUR	FAS 2016	FAS 2015	1000 EUR	FAS 2016	FAS 2015
VASTAAVAA			VASTATTAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT			OMA PÄÄOMA (14, 15)		
Aineettomat hyödykkeet (8)	13 456	9 342	Osakepääoma	1 551	1 551
Aineelliset hyödykkeet (8)	1 947	2 208	Ylikurssirahasto	165	165
Osuudet saman konsernin yrityksissä (9)	18 581	18 591	Omat osakkeet	-5 741	-6 966
Pysyvät vastaavat yhteensä	33 984	30 142	Arvonmuutosrahasto	1 077	355
VAIHTUVAT VASTAAVAT			Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	5 211	5 102
Vaihto-omaisuus (10)	109	134	Kertyneet voittovarot	47 443	28 558
Pitkäaikaiset saamiset (11)	740	697	Tilikauden tulos	16 684	37 582
Lyhytaikaiset saamiset (11)	45 768	46 343	Oma pääoma yhteensä	66 390	66 347
Rahoitusarvopaperit (12)	63 670	64 437	TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ		
Rahat ja pankkisaamiset (13)	15 141	18 672	Poistoero	1 056	911
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	125 429	130 283	VIERAS PÄÄOMA		
VASTAAVAA YHTEENSÄ	159 413	160 425	Laskennalliset verovelat (17)	269	89
			Pitkäaikainen vieras pääoma (17)	12 629	11 749
			Lyhytaikainen vieras pääoma (17)	79 069	81 329
			Vieras pääoma yhteensä	91 967	93 166
			VASTATTAVAA YHTEENSÄ	159 413	160 425

RAHOITUSLASKELMA 1.1. – 31.12.2016

1000 EUR	FAS 2016	FAS 2015	1000 EUR	FAS 2016	FAS 2015
Liiketoiminnan rahavirta			Investointien rahavirta		
Tilikauden tulos	16 684	37 582	Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-8 073	-4 010
Oikaisut (19)	14 138	-15 408	Investoinnit tytäryhtiöiden osakkeisiin		-11 091
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	30 823	22 173	Muut investoinnit	-9 527	-35 718
Käyttöpääoman muutos			Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	22	43 912
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-), vähennys (+)	482	321	Luovutustulot omistusyhteisyrityksistä		
Vaihto-omaisuuden lisäys (-), vähennys (+)	26	-27	Luovutustulot muista sijoituksista	11 731	11 407
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+), vähennys (-)	3 959	3 989	Saadut osingot	11	12
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	35 289	26 457	Investointien rahavirta	-5 837	4 512
Rahoituksen rahavirta			Rahoituksen rahavirta		
Maksetut korot	-1 003	-1	Maksetut osingot	-18 696	-24 928
Saadut korot	83	23	Rahoituksen rahavirta	-18 696	-24 928
Muut rahoituskulut ja -tuotot	-613	2 163	Rahavarojen muutos	-3 531	4 986
Maksetut välittömät verot	-12 753	-3 240	Rahavarat tilikauden alussa	18 672	13 686
Liiketoiminnan rahavirta	21 002	25 402	Rahavarat tilikauden lopussa	15 141	18 672

F-Secure on aiemmin esittänyt myytävissä olevat rahoitusvarat konsernin rahavirtalaskelman rahavaroissa. Myytävissä olevat rahoitusvarat eivät kuitenkaan täytä IAS 7 -standardin mukaista lyhytaikaisten investointien määritelmää, joten esittämistapa on ollut virheellinen. Virhettä ei pidetä olennaisena, eikä sillä ole vaikutusta tuloslaskelmaan tai taseeseen. Myytävissä olevat rahoitusvarat on uudelleen luokiteltu tilikauden 2016 alussa, ja ne esitetään nyt investointien rahavirrassa. Vertailuvuoden tiedot on oikaistu vastaavasti, minkä johdosta -24,3 milj. euron rahavirta on siirretty rahavaroista investointien rahavirtaan tilikaudella 2015.

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Yrityksen perustiedot

F-Secure tuottaa tietoturva- ja yksityisyydensuojapalveluja, jotka suojaavat yrityksiä ja kotikäyttäjää haittaohjelmia ja muita uhkia vastaan.

F-Secure Oyj on konsernin emoyhtiö. Sen kotipaikka on Helsinki ja rekisteröity osoite on Tammasaarenkatu 7, 00180 Helsinki. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa osoitteesta www.f-secure.com tai emoyhtiön rekisteröidystä osoitteesta.

LAADINTAPERIAATTEET

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu suomalaisen kirjanpitolain säädännön mukaan.

Valuuttamääräiset tapahtumat

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu kuukausikohtaisesti kiinteisiin kurssiin. Tilikauden päättyessä avoimena olevat ulkomaanrahan määräiset saatavat ja velat on arvostettu käyttäen Euroopan keskuspankin tilinpäätöspäivänä julkaisemia kursseja. Rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu tuloslaskelman rahoituseriin. Suojaamistarkoituksessa tehdyt termiinisopimukset on arvostettu tilinpäätöspäivän kurssiin.

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet käsittävät aineettomia oikeuksia ja ohjelmistoja. Aineettomat hyödykkeet, jotka on kohdistettu osana tytäryhtiöuusiota omaisuuserille, käsittävät teknologiaan liittyviä aineettomia hyödykkeitä. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on arvostettu alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla sekä mahdollisilla arvonalennuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot tehdään tasapoistoina hyödykkeen arvioidun taloudellisen pitoajan kuluessa. Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden suunnitelmien mukaiset poistojat ovat seuraavat:

Koneet ja laitteet	3–8 vuotta
Kehittämismenot	3–8 vuotta
Aineettomat oikeudet	3–8 vuotta
Aineettomat hyödykkeet	5–10 vuotta

Tavanomaiset korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne ovat toteutuneet. Merkittävien korjausten menot sisällytetään käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty ylittää alkuperäisen arvion mukaisen hyödyn. Aineellisten hyödykkeiden vähennyksistä syntyneet voitot tai tappiot (laskettuna saadun tuoton ja jäljellä olevan hankintamenon erotuksena) on kirjattu tuloslaskelmaan.

Tutkimus- ja kehityskulut

Yhtiö kirjaa tutkimukseen liittyvät menot kuluksi tapahtumakaudelle. Kehittämismenot, jotka aiheutuvat uusien tai kehitettyjen tuotteiden suunnittelusta, aktivoidaan taseeseen aineettomiksi hyödykkeiksi siitä lähtien.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alhaisempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritetään FIFO-menetelmällä. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat menot.

Vuokrasopimukset

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa. Yhtiöllä on vain edellä mainitun kaltaisia vuokrasopimuksia.

Eläkkeet

Eläkejärjestely on maan paikallisen lainsäädännön mukainen ja maksupohjainen. Eläkekulut on kirjattu suoriteperusteisesti. Yhtiö kirjaa TyEL-vakuutukseen kuuluvan työkyvyttömyyseläkevastuuvuoroitteen, kun työkyvyttömyys tapahtuu.

Kannustinohjelmät

F-Securen toimialalla on tyypillistä, että työntekijöitä palkitaan ja motivoidaan oman pääoman ehtoisilla kannustinohjelmilla. Yhtiöllä on kaksi erilaista kannustinohjelmia: synteettinen optio-ohjelma ja osakepohjainen kannustinohjelma.

Yhtiön synteettisten optio-ohjelmien piiriin kuuluu yhtiön avainhenkilöstö. Synteettinen optio-ohjelma maksetaan rahana. Velka arvostetaan käypään arvoon myöntämishetkellä ja kirjataan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana tuloslaskelmaan kuluksi. Yhtiö arvostaa velan käypään arvon jokaisena tilinpäätöspäivänä uudestaan. Käypä arvo määritellään binomi-hinnoittelumallin perusteella. Optioiden myöntämishetkellä määritetty kulu perustuu yhtiön arvioon siitä optioiden määrästä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Jos henkilö lähtee yrityksestä ennen optio-oikeuden lopullista syntymistä, optiot menetetään. Yhtiö päivittää oletuksen lopullisesta optioiden määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

Yhtiön osakepohjainen kannustinohjelma on suunnattu yhtiön avainhenkilöstölle. Ohjelma jakautuu osakkeina maksettavaan ja rahana maksettavaan osaan. Rahana maksettava erä arvostetaan käypään arvoon myöntämishetkellä ja kirjataan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana tuloslaskelmaan kuluksi ja vastakirjauksena taseen velkoihin. Rahana maksettava osuus arvostetaan uudestaan käypään arvoon jokaisena tilinpäätöspäivänä. Palkkion myöntämishetkellä määritelty kulu perustuu yhtiön arvioon siitä osakkeiden määrästä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Jos henkilö lähtee yrityksestä ennen palkkio-oikeuden lopullista syntymistä, palkkio menetetään. Yhtiö päivittää oletuksen lopullisesta osakkeiden määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä. Näiden arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Osakkeina maksettava erä arvostetaan käypään arvoon ja kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Käypä arvo määritellään käyttämällä F-Secure Oyj:n osakkeen markkina-arvoa.

Tuloverot

Tilikauden tuloverot kirjataan paikallisen verosäännösten mukaisen verotettavan tulon perusteella. Laskennallinen vero-velka tai -saaminen lasketaan kaikista kirjanpidon ja verotuksen välisistä jaksotuseroista tilinpäätöshetkellä eron oletettuna purkautumisvuonna voimassaolevaa verokantaa käyttäen.

Liikevaihdon tuloutus

Liikevaihto muodostuu yritys- ja kuluttajaliiketoiminnoissa. Yritystietoturvan liikevaihto sisältää kyberturvallisuustuotteet sekä hallinnoidut palvelut. Tuotteisiin kuuluvat päätelaitteiden suojaustuotteet (Protection Service for Business, Business Suite) sekä ratkaisut tietomurtojen havaitsemiseksi ja niihin reagoimiseksi (Rapid Detection Service, RDS) sekä haavoittuvuuksien hallitsemiseksi (F-Secure Radar), joita voidaan myydä joko kyberturvallisuustuotteina tai hallinnoituina palveluina. Kuluttajietoturvassa myynti tapahtuu joko operaattorikanan kautta tai suorana kuluttajamyyntinä, ja päätuotteisiin lukeutuvat F-Secure SAFE, F-Secure Freedom ja F-Secure KEY.

Kyberturvallisuustuotteiden myynti sisältää lisenssien myyntiä. Yrityслиiketoiminnassa ja suorassa kuluttajakaupassa lisenssisopimukset muodostuvat lisenssin toimituksesta ja ylläpidosta, joka käsittää tuotteen päivitykset ja asiakastuen. Näihin sopimuksiin sisältyvä lisenssitulo kirjataan liikevaihdoksi tuotteen alkuperäisen toimituksen yhteydessä, kun taas ylläpito tuloutetaan ylläpitokauden aikana. Operaattoribisneksessä suurin osa lisenssimyynnistä perustuu käyttömääriin ja liikevaihto tuloutetaan käyttömääräraporttien perusteella, mutta käytössä on myös kiinteähintaisia sopimuksia. Näiden sopimusten ehdoissa on merkittävää vaihtelua ja niiden tuloutus päätetään tapauskohtaisesti.

Palvelumyynti tuloutetaan palvelun luovutushetkellä.

Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muihin tuottoihin sisältyy muun muassa käyttöomaisuuden myyntivoitot, saadut vuokratuotot ja saadut tuotekehitysavustukset.

Kulujen esittäminen

Kulujen jako toimintokohtaisen esitystavan mukaiseksi on toteutettu esittämällä välittömät kulut kyseisessä toiminnossa ja allokoimalla muut operatiiviset kulut toimintojen tilikauden keskimääräisen henkilölukumäärän perusteella.

Omat osakkeet

Yhtiö on hankkinut omia osakkeita vuosina 2008–2011. Omien osakkeiden hankintameno on vähennetty omasta pääomasta.

Rahoitusvarat

Rahoitusarvopaperit on arvostettu käypään arvoon. Rahoitusarvopaperit koostuvat pääasiassa korkoinstrumenteista sekä näihin sijoittavien rahastojen osuuksista. Listattujen rahoitusvarojen käypä arvo on määritetty toimivilla markkinoilla julkaistujen hintanoteerausten pohjalta. Listaamattomat rahoitusvarat, joiden käypä arvo ei ole luotettavasti määriteltävissä, merkitään taseeseen hankintamenon suuruusina vähennettynä arvonalentumisilla. Käyvän arvon ja hankintamenon välinen ero on kirjattu oman pääoman arvonorotusrahastoon. Omaan pääomaan viety kirjaus tuloutetaan arvopaperin myyntihetkellä tai arvonalennuksen yhteydessä.

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista ja erittäin likvideistä sijoituksista.

1. LIIKEVAIHTO

1000 EUR	FAS 2016	FAS 2015
Maantieteellinen jakauma		
Pohjoismaat	43 380	41 727
Muu Eurooppa	68 294	70 807
Pohjois-Amerikka	8 354	5 495
Muu maailma	14 080	15 147
Yhteensä	134 108	133 176

2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

1000 EUR	FAS 2016	FAS 2015
Vuokratuotot	67	52
Tuotekehitysavustukset	3 759	3 302
Liiketoiminnan myynti, pilvitalennuspalvelut		31 484
Muut	2 121	2 547
Yhteensä	5 947	37 385

3. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

1000 EUR	FAS 2016	FAS 2015
Muut aineettomat hyödykkeet	-993	-1 355
Kehittämismenot	-2 001	-1 467
Aineettomat hyödykkeet	-2 995	-2 822
Koneet ja kalusto	-1 262	-2 778
Aineelliset hyödykkeet	-1 262	-2 778
Yhteensä	-4 257	-5 601
Toimintokohtaiset poistot		
Myynti ja markkinointi	-1 613	-3 345
Tuotekehitys	-2 509	-2 132
Hallinto	-135	-124
Yhteensä	-4 257	-5 601

4. HENKILÖSTÖKULUT

1000 EUR	FAS 2016	FAS 2015
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-34 408	-33 526
Eläkekulut	-6 019	-5 863
Muut henkilösivukulut	-2 130	-1 818
Yhteensä	-42 557	-41 207
Johdon työsuhde-etuudet ja muut palkkiot		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	-2 240	-1 735
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet		
Toimitusjohtajille	-631	-378
Hallituksen jäsenille	-279	-223

Hallituksen ja toimitusjohtajan palkat ja palkkiot katso: konsernin liitetieto 27. Lähipiiritapahtumat.

Toimitusjohtaja kuuluu suomalaisen lakisääteisen työeläkejärjestelmän piiriin. Tilikauden aikana toimitusjohtajan eläkekulua kirjattiin kuluksi 117 tuhatta euroa (70 tuhatta euroa vuonna 2015). Toimitusjohtajalla on 6 kuukauden irtisanomisaika, ja toimitusjohtaja on oikeutettu kuuden kuukauden palkkaa vastaavaan irtisanomiskorvaukseen.

	FAS 2016	FAS 2015
Henkilöstö keskimäärin	555	505
Henkilöstö toiminnoittain 31. 12.		
Myynti ja markkinointi	230	222
Tuotekehitys	253	228
Hallinto	47	47
Yhteensä	530	497

5. TILINTARKASTAJAN PALKKIOT

1000 EUR	FAS 2016	FAS 2015
Tilintarkastus, PricewaterhouseCoopers	-139	
Tilintarkastus, Ernst&Young	-78	-138
Veroneuvonta, Ernst&Young	-65	-56
Muut palvelut, PricewaterhouseCoopers	-77	
Muut palvelut, Ernst&Young	-43	-147
Yhteensä	-403	-342

6. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

1000 EUR	FAS 2016	FAS 2015
Korkotuotot	83	23
Korkokulut	-11	-1 013
Muut rahoitustuotot	581	1 205
Osinkotuotot	11	12
Valuuttakurssivoitot+ /tappiot-	724	140
Muut rahoituskulut	15	59
Yhteensä	1 403	428

Tilikauden 2015 korkokulut sisältävät 0,9 milj. euroa viivästyskorkoja liittyen lähdeveroihin vuosilta 2009–2011.

Muut verot koostuvat pääasiassa hyvittämättömistä lähdeveroista.

Suomen verohallinto teki F-Secure Oy:lle lähdeveroja koskevan verotarkastuksen vuonna 2015. Verohallinto katsoi tarkastuksen perusteella, että F-Secure Oy:n tietyistä maista saamia korvauksia ei ole pidettävä Suomen ja kyseisten maiden välisissä verosopimuksissa tarkoitettuna rojaltilutona, vaan liiketulona. Tämän vuoksi verohallinto oikaisi yhtiön verotusta siten, että näihin maihin

7. TULOVEROT

1000 EUR	FAS 2016	FAS 2015
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-5 740	-11 323
Oikaisut edellisten tilikausien veroihin	-87	-2 062
Yhteensä	-5 828	-13 385
Tulos ennen veroja	22 657	50 738
Verot laskettuna Suomen verokannalla 20 %	-4 531	-10 148
Verovapaat tuotot	0	4
Vähennyskeltottomat kulut	-185	-616
Edellisten tilikausien verot	-87	-2 062
Muut	-1 023	-562
Verot tuloslaskelmassa	-5 828	-13 385

maksettua lähdeveroja ei hyvitetä Suomen verotuksessa, ja yhtiön vuosilta 2009–2011 saamat hyvitykset perittiin takaisin. Oikaisupäätösten mukaisesti yhtiö kirjasi vuoden 2015 tilinpäätöksessä 2,1 miljoonaa euroa lisää lähdeveroja ja 0,9 miljoonaa viivästyskorkoja. F-Secure on tehnyt oikaisupäätöksistä valituksen verotuksen oikaisulautakunnalle.

8. KÄYTTÖOMAISUUS

	AINEETTOMAT HYÖDYKKEET				AINEELLISET HYÖDYKKEET		
	Muut aineettomat hyödykkeet	Kehittämismenot	Ennakkomaksut	Yhteensä	Koneet ja kalusto	Muut	Yhteensä
Hankintameno 1. 1. 2015	30 283	18 620	1 056	49 959	20 925	5	20 930
Lisäys	985		1 989	2 974	1 207		1 207
Vähennys	-12 733	-8 987		-21 720	-844		-844
Hankintameno 31. 12. 2015	18 536	9 633	3 044	31 214	21 288	5	21 293
Lisäys	2 312	211	4 586	7 109	1 001		1 001
Siirrot erien välillä		3 526	-3 526	0			
Vähennys	-1 125	-731		-1 856	-238		-238
Hankintameno 31. 12. 2016	19 723	12 639	4 104	36 466	22 051	5	22 056
Kertyneet poistot 1. 1. 2015	-20 727	-8 465		-29 192	-17 067		-17 067
Tilikauden poistot	-1 355	-1 467		-2 822	-2 778		-2 778
Vähennysten kertyneet poistot	5 941	4 202		10 143	760		760
Kertyneet poistot 31. 12. 2015	-16 142	-5 731		-21 871	-19 085		-19 085
Tilikauden poistot	-993	-2 001		-2 995	-1 262		-1 262
Vähennysten kertyneet poistot	1 125	731		1 856	238		238
Kertyneet poistot 31. 12. 2016	-16 010	-7 001		-23 010	-20 108		-20 108
Tasearvo 31. 12. 2015	2 394	3 903	3 044	9 342	2 203	5	2 208
Tasearvo 31. 12. 2016	3 713	5 639	4 104	13 456	1 942	5	1 947

9. OSUDET SAMAN KONSERNIN YRITYKSISSÄ

1000 EUR	Tytäryhtiöosakkeet	Yhteensä
Tase-arvo 1. 1.	18 591	18 591
Vähennykset	-10	-10
Tase-arvo 31. 12.	18 581	18 581

Yhtiö	Kotimaa	Omistusosuus (%)
Emo F-Secure Oyj, Helsinki	Suomi	
DF-Data Oy, Helsinki	Suomi	100
F-Secure Inc., San Jose	Yhdysvallat	100
F-Secure (UK) Ltd, Lontoo	Iso-Britannia	100
F-Secure KK, Tokio	Japani	100
F-Secure GmbH, München	Saksa	100
F-Secure eStore GmbH, München	Saksa	100
F-Secure SARL, Maisons-Laffitte	Ranska	98
F-Secure SDC SAS, Bordeaux	Ranska	100
F-Secure BVBA, Heverlee-Leuven	Belgia	100
F-Secure AB, Tukholma	Ruotsi	100
F-Secure Srl, Milano	Italia	100
F-Secure SP z.o.o., Varsova	Puola	100
F-Secure Corporation (M) Sdn Bhd, Kuala Lumpur	Malesia	100
F-Secure Pvt Ltd, New Delhi	Intia	100
F-Secure Pte Ltd, Singapore	Singapore	100
F-Secure B.V., Utrecht	Alankomaat	100
F-Secure Limited, Hongkong	Hongkong	100
F-Secure Pty Limited, Sydney	Australia	100
F-Secure Iberia SL, Barcelona	Espanja	100
F-Secure Chile Limitada, Santiago	Chile	99
F-Secure Informática S. de R.L. de C.V, Meksiko	Meksiko	100
nSense Danmark A/S, Kööpenhamina	Tanska	100

10. VAIHTO-OMAISUUS

1000 EUR	FAS 2016	FAS 2015
Muu vaihto-omaisuus	109	134

11. SAAMISET

1000 EUR	FAS 2016	FAS 2015
Pitkäaikaiset saamiset		
Muut saamiset	69	
Yhteensä	69	
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä		
Muut saamiset	671	697
Yhteensä	671	697
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	740	697
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	24 270	25 008
Lainasaamiset	15	17
Muut saamiset	532	4 791
Siirtosaamiset	6 947	5 954
Yhteensä	31 764	35 770
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä		
Myyntisaamiset	14 004	10 570
Muut saamiset		3
Yhteensä	14 004	10 572
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	45 768	46 343
Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät		
Ennakoon maksetut rojalit	2 982	2 357
Avustussaaamiset	2 657	2 328
Muut menoennakot	1 308	1 269
Yhteensä	6 947	5 954

12. RAHOITUSARVOPAPERIT

Rahoitusarvopaperit koostuvat pääasiassa korkoinstrumenteista sekä näihin sijoittavien rahastojen osuuksista. Listattujen rahoitusvarojen käypä arvo on määritetty toimivilla markkinoilla julkaistujen hintanoteerausten pohjalta. Omaisuuserän nettoarvoa käytetään listaamattomien rahastojen käyvän arvon määrittämiseen. Listaamattomat rahoitusvarat, joiden käypä arvo ei ole luotettavasti määriteltävissä merkitään taseeseen hankintamenon suuruusina vähennettynä arvonalentumisilla. Käyvän arvon ja hankintamenon välinen ero on kirjattu oman pääoman arvomuutosrahastoon.

1000 EUR	FAS 2016	FAS 2015
Käypä arvo 1. 1.	64 437	40 309
Lisäykset	9 527	35 718
Vähennykset	-11 152	-11 407
Käyvän arvon muutos	901	-183
Arvonalennukset	-43	
Käypä arvo 31. 12.	63 670	64 437
Listaamattomat osakkeet	26	70
Listatut osakkeet	157	128
Rahastot	63 487	64 240
Käypä arvo 31. 12.	63 670	64 437
Alkuperäinen hankintameno 31. 12.	62 325	63 992

13. RAHAVARAT

1000 EUR	FAS 2016	FAS 2015
Käteinen raha ja pankkitilit	15 141	18 672

14. LASKELMA OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

Emoyhtiö							
1000 EUR	Osakepääoma	Ylikurssi- rahasto	Omat osakkeet	Arvonmuutos- rahasto	Sij. vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovar	Yhteensä
Oma pääoma 31. 12. 2014	1 551	165	-6 989	502	5 102	53 487	53 817
Myytavissä olevat sijoitukset, netto				-146			-146
Tilikauden tulos						37 582	37 582
Osinko						-24 928	-24 928
Muu muutos			23		0		23
Oma pääoma 31. 12. 2015	1 551	165	-6 965	355	5 102	66 140	66 348
Myytavissä olevat sijoitukset, netto				721			721
Tilikauden tulos						16 684	16 684
Osinko						-18 696	-18 696
Muu muutos			1 224		109		1 333
Oma pääoma 31. 12. 2016	1 551	165	-5 741	1 077	5 211	64 128	66 390

15. OMA PÄÄOMA

Yhtiön osakepääoma 31. 12. 2016 oli 1 551 311 euroa ja osakkeiden lukumäärä oli 158 798 739 osaketta. Katso konsernin liitetieto 19. Oma pääoma.

Omat osakkeet

Katso konserni liitetieto 19. Oma pääoma.

Voitonjakokelpoiset varat 31. 12. 2016

1000 EUR

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	5 211
Kertyneet voittovarot	41 703
Tilikauden tulos	16 684
Vähennettynä aktivoiduilla kehittämismenoilla	-5 639
Voitonjakokelpoiset varat 31. 12. 2016	57 960

16. OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Katso konsernin liitetieto 20. Osakeperusteiset maksut.

17. MUUT VELAT

1000 EUR

Pitkäaikainen velka

	FAS 2016	FAS 2015
Saadut ennakot	10 224	9 244

Laskennalliset verovelat

Laskennalliset verovelat, kirjattu omaan pääomaan		
Käyvän arvon muutos, myytävissä olevat rahoitusvarat	269	89
Yhteensä	10 493	9 332

Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille

Muut pitkäaikaiset velat	2 405	2 505
Yhteensä	2 405	2 505

Pitkäaikainen velka yhteensä	12 898	11 837
------------------------------	--------	--------

Lyhytaikainen velka

Saadut ennakot	30 647	28 414
Ostovelat	4 275	5 541
Muut lyhytaikaiset velat	6 402	9 731
Siirtovelat	17 112	22 307
Yhteensä	58 437	65 993

Muut lyhytaikaiset velat sisältävät nSense hankinnan viivästetyn 2,7 milj. euron osakkeina maksettavan erän sekä enintään 2,1 milj. euron ehdollisen käteismaksuerän, joka maksetaan tiettyjen tavoitteiden täyttyessä.

Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille

Saadut ennakot	6 563	5 013
Ostovelat	14 069	10 323
Yhteensä	20 632	15 336

Lyhytaikainen velka yhteensä	79 069	81 329
------------------------------	--------	--------

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

Palkkajaksotukset	10 639	9 345
Menojäämät, rojalti	980	1 186
Menojäämät	3 637	1 994
Verot	1 856	9 782
Yhteensä	17 112	22 307

18. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Katso konsernin liitetieto 23. Rahoitusriskien hallinta.

19. LIIKETOIMINNAN RAHAVIRRAN OIKAISUT

1000 EUR	FAS 2016	FAS 2015
Oikaisut		
Saadut ennakot	3 053	1 811
Suunnitelman mukaiset poistot	4 257	5 601
Käyttöomaisuuden myyntivoitot/-tappiot	31	-32 348
Muut oikaisut	2 373	-3 430
Rahoitustuotot ja -kulut	-1 403	-428
Tuloverot	5 828	13 385
Yhteensä	14 138	-15 408

20. MUUT VUOKRASOPIMUKSET

Yhtiö on vuokrannut käyttämänsä toimistotilat ja moottoriajoneuvot. Vuokrasopimusten pituudet ovat keskimäärin kahdesta viiteen vuotta ja normaalisti niihin sisältyy mahdollisuus jatkaa sopimusta alkuperäisen päättymispäivän jälkeen.

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat ovat:

Vuokralle ottajana

1000 EUR	FAS 2016	FAS 2015
Yhden vuoden kuluessa	3 262	2 704
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	8 078	751
Yhteensä	11 340	3 455

21. VASTUUT

1000 EUR	FAS 2016	FAS 2015
Muiden konserniyriytysten puolesta annetut vakuudet	101	40
Muut vastuut		
Muut	121	

Johdannaissitoumukset katso konsernin liitetieto 23. Rahoitusriskien hallinta.

22. OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN

Katso konsernin liitetieto 29. Osakkeet ja osakkeenomistuksen jakaantuminen.

23. OSAKEKOHTAISET JA MUUT TUNNUSLUVUT

Katso konsernin liitetieto 30. Osakekohtaiset ja muut tunnusluvut.

TILINTARKASTUSKERTOMUS

F-Secure Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Tilintarkastuksen kohde

Olemme tilintarkastaneet F-Secure Oyj:n (y-tunnus 0705579–2) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2016. Tilinpäätös sisältää:

- konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot; sekä
- emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

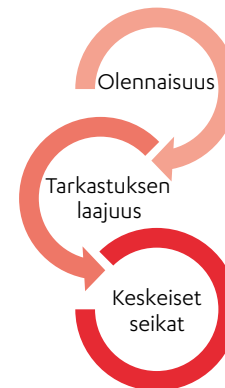
Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonemme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Riippumattomuus

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Tarkastuksen yleinen lähestymistapa

Yhteenveto



- Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus: 1 200 000 euroa, mikä vastaa 5 %:a oikaistusta tuloksesta ennen veroja.
- Tarkastuksen laajuus: Tarkastuksen kohteena on ollut konsernin emoyhtiö, jonka lisäksi merkittävimpään tytäryhtiöön on suoritettu tarkastustoimenpiteitä. Näiden lisäksi olemme suorittaneet yksittäisiä tarkastustoimenpiteitä ja analyttisiä tarkastustoimenpiteitä konsernin tasolla arvioidaksemme mahdollisia epätavallisia muutoksia liittyen muihin tytäryhtiöihin.
- Liikevaihdon tuloutus
- Ohjelmistotuotteiden ulkomaan myynteihin liittyvien lähdeverojen käsittely emoyhtiön verotuksessa

Osana tilintarkastuksen suunnittelua olemme määrittäneet olennaisuuden ja arvioineet riskiä siitä, että tilinpäätöksessä on olennainen virheellisyys. Erityisesti olemme arvioineet alueita, joiden osalta johto on tehnyt subjektiivisia arvioita. Tällaisia ovat esimerkiksi merkittävät kirjanpidolliset arviot, joihin liittyy oletuksia ja tulevien tapahtumien arviointia.

Olennaisuus

Tarkastuksemme suunnitteluun ja suorittamiseen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Tilintarkastuksen tavoitteena on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena olennaista virheellisyyttä. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä. Niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Perustuen ammatilliseen harkintaamme määritimme olennaisuuteen liittyen tiettyjä kvantitatiivisia raja-arvoja, kuten alla olevassa taulukossa kuvatun konsernitilinpäätökselle määritetyn olennaisuuden. Nämä raja-arvot yhdessä kvalitatiivisten tekijöiden kanssa auttoivat meitä määrittämään tarkastuksen kokonaislaajuuden ja yksittäisten tilintarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden sekä arvioimaan virheellisyyksien vaikutusta tilinpäätökseen kokonaisuutena.

Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus	1 200 000 euroa
Olennaisuuden määrittämisessä käytetty vertailukohde	5 % oikaistusta tilikauden tuloksesta ennen veroja. Tulos ennen veroja on oikaistu vuonna 2015 hankitun nSense yrityskaupan lisäkauppahinnan jaksotukseen liittyvillä kuluilla, koska kyseessä on kertaluonteinen kulu.
Perustelut vertailukohteen valinnalle	Valitsimme olennaisuuden määrittämisen vertailukohteeksi oikaistun tuloksen ennen veroja, koska käsityksemme mukaan tilinpäätöksen lukijat käyttävät yleisimmin sitä arvioidessaan konsernin suoriutumista. Lisäksi tulos ennen veroja on yleisesti hyväksytty vertailukohde. Valitsimme sovellettavaksi prosentti-osuudeksi 5 %, joka on tilintarkastusstandardeissa yleisesti hyväksyttyjen määrällisten rajojen puitteissa.

Konsernitilinpäätöksen tarkastuksen laajuuden määrittäminen

Tilintarkastuksemme laajuutta määrittäessämme olemme ottaneet huomioon mm. F-Secure -konsernin rakenteen, toimialan sekä taloudelliseen raportointiin liittyvät prosessit ja kontrollit.

Konserni toimii maailmanlaajuisesti usean juridisen yhtiön kautta. Konsernin liikevaihto kertyy suurimmaksi osin emoyhtiön myynnin perusteella ja olemme tarkastaneet emoyhtiön osana konsernin tarkastusta. Tämän lisäksi olemme suorittaneet tarkastustoimenpiteitä merkittävimmän tytäryhtiön osalta. Muihin tytäryhtiöihin ei katsota liittyvän olennaisen virheen riskiä konsernitilinpäätöksen kannalta ja täten näiden osalta tarkastustoimenpiteet ovat rajoittuneet konsernitasolla tehtäviin analyttisiin tarkastustoimenpiteisiin sekä yksittäisiin tarkastustoimenpiteisiin yksittäisten olennaisten tilinpäätöserien osalta.

Näiden toimenpiteiden perusteella olemme hankkineet tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastusessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Otamme kaikissa tilintarkastuksissamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän sisältyy arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Liikevaihdon tuloutus

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet (liitetieto 1)

Liikevaihto muodostuu yritys- ja kuluttajaliiketoiminnoissa. Yritystietoturvan liikevaihto sisältää kyberturvallisuustuotteet, hallinnoidut palvelut sekä kyberturvallisuuskonsultointin. Kuluttajietoturvassa myynti tapahtuu joko operaattorikanavan kautta tai suorana kuluttajamyynninä.

Yritysliiketoiminnassa ja suorassa kuluttajakaupassa lisenssisopimukset muodostuvat lisenssin toimituksesta ja ylläpidosta, joka käsittää tuotteen päivitykset ja asiakastuen. Näihin sopimuksiin sisältyvä lisenssitulo kirjataan liikevaihdoksi tuotteen alkuperäisen toimituksen yhteydessä, kun taas ylläpito tuloutetaan ylläpitokauden aikana. Operaattoribisneksessä suurin osa lisenssimyynnistä perustuu käyttömääriin ja liikevaihto tuloutetaan käyttömääräraporttien perusteella, mutta käytössä on myös kiinteähintaisia sopimuksia. Näiden sopimusten ehdoissa on merkittävää vaihtelua ja niiden tuloutus päätetään tapauskohtaisesti.

Palvelumyynti, sisältäen kyberturvallisuuskonsultointin ja tietoturvapalvelutuotteet, tuloutetaan palvelun luovutushetkellä.

Liikevaihdon jaksotukseen liittyvän arvionvaraisuuden ja olennaisuuden perusteella olemme katsoneet liikevaihdon jaksotuksen tilintarkastuksen kannalta olennaiseksi seikaksi.

Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

Olemme arvioineet liikevaihtoprosessiin liittyvien kontrollien asianmukaisuutta ja lisäksi olemme testanneet tiettyjen tuloutukseen liittyvien avainkontrollien tehokkuuden.

Olemme tarkastaneet tilikauden aikana kirjatun laskutuksen oikeellisuuden otanta-perusteisesti. Olemme arvioineet yhtiön käyttämän jaksotuskäytännön asianmukaisuuden sekä tarkastaneet otannan perusteella, että yksittäiset sopimukset on jaksotettu sopimusehtojen ja yhtiön jaksotuskäytännön mukaisesti. Olemme myös tarkastaneet velaksi kirjattujen saatujen ennakoiden osalta otantaperusteisesti jaksotuksen asianmukaisuuden velaksi ja liikevaihdoksi.

Lisäksi olemme tarkastaneet otannan perusteella kiinteähintaisten sopimusten tuloutuksen asianmukaisuuden.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Lähdeverot

Yhtiö myy ohjelmistotuotteita ulkomaille ja tietyissä maissa näistä myynneistä pidetään lähdeveroa. Suomessa nämä lähdeverot voidaan vähentää verotuksessa mikäli yhtiö tuottaa verotettavaa tuloa ja lähdeverot ovat syntyneet Suomen ja muiden maiden välisten verosopimusten mukaisista rojalituloista. Verosopimuksiin liittyy tulkinnanvaraisuutta erityisesti siihen katsotaanko ohjelmistojen myynnistä kertyvät tulot rojalituloiksi. Kuten tilinpäätöksen liitetiedosta 10 käy ilmi, yhtiö kirjasi olennaisen verokulun vuoden 2015 tilinpäätökseen verottajan oikaisupäätöksen mukaisesti.

Lähdeveroihin liittyvän arvionvaraisuuden ja olennaisuuden perusteella olemme katsoeet lähdeverot tilintarkastuksen kannalta keskeiseksi seikaksi.

Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

Olemme tarkastaneet emoyhtiön verotuksessa hyvityksenä käsiteltyjen lähdeverojen hyvityskelpoisuuden otantaperusteisesti vertaamalla käsittelyä Suomen ja muiden maiden väliin verosopimuksiin sekä edellisenä vuonna saatua verotarkastuskertomukseen liittyen emoyhtiön vuosien 2009–2011 verotarkastukseen.

Emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole sellaisia tilintarkastuksen kannalta keskeisiä seikkoja, joista olisi viestittävä kertomuksessamme.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätös-standardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, liitetiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuvissa tapauksissa niihin liittyvistä varoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomukseen ja vuosikertomukseen sisältyvän muun informaation kuin tilinpäätöksen ja sitä koskevan tilintarkastuskertomuksemme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömmme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että

- toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia
- toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöön saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa

informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 15. päivänä helmikuuta 2017

PricewaterhouseCoopers Oy
Tilintarkastusyhteisö

Janne Rajalahti
KHT

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ 2016

Yleistä

F-Securen hallinnointiperiaatteet noudattavat Suomen lainsäädäntöä sekä Helsingin pörssin (Nasdaq Helsinki Oy) ja Finanssivalvonnan sääntöjä ja ohjeita. Tämä selvitys on laadittu pohjautuen Suomen Arvopaperimarkkinayhdistyksen vuonna 2015 julkistamaan Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodiin. Koodi on julkisesti saatavilla osoitteessa www.cgfinland.fi.

Ajantasaista tietoa F-Securen hallinnointijärjestelmästä löytyy yhtiön verkkosivuilta: www.f-secure.fi/sijoittajat.

2016:

Sisäpiiriasioiden hallintoa on päivitetty 3. heinäkuuta voimaantulleen Markkinoiden väärinkäyttöasetuksen (EU N:o 596/2014, ”MAR”) mukaisesti. Lisätietoa löytyy kohdasta ”Sisäpiiriasiat”.

Hallintoelimet

F-Securen ylintä päätösvaltaa käyttävät osakkeenomistajat yhtiökokouksessa. Yhtiön hallitus vastaa F-Securen strategiasta sekä yhtiön liiketoiminnan valvomisesta. Toimitusjohtaja yhdessä johtoryhmän kanssa vastaa yhtiön liiketoiminnan johtamisesta sekä sen strategisten ja operatiivisten tavoitteiden toteuttamisesta.

Yhtiökokous

Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajat käyttävät päätäntä-valtaansa yhtiökokouksissa.

Varsinainen yhtiökokous pidetään kerran vuodessa. Osakkeenomistaja voi pyytää lisäämään yhtiökokouksen esityslistalle käsiteltäviä asioita, jos ne kuuluvat yhtiökokouksen päätäntävaltaan ja ehdotukset on toimitettu annetun määräajan puitteissa. Yhtiökokouksen kutsu julkaistaan yhtiön verkkosivuilla.

Yhtiökokous päättää osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaan sille kuuluvista asioista:

- Tilinpäätöksen hyväksyminen
- Osingoista päättäminen
- Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuuvapaudesta päättäminen
- Hallituksen jäsenten valinta sekä heidän palkkioistaan päättäminen
- Tilintarkastajan valitseminen ja tilintarkastajan palkkiosta päättäminen
- Muista yhtiökokoukselle tehdyistä ehdotuksista päättäminen

Kaikilla osakkeilla on yksi ääni yhtiökokouksessa.

2016:

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 7. 4. 2016 yhtiön pääkonttorissa Helsingissä.

Lisätietoa keskeisimmistä päätöksistä löytyy F-Securen verkkosivuilta (tiedote julkaistu 7. 4. 2016) sekä tässä vuosikertomuksessa julkaistusta hallituksen toimintakertomuksesta.

Hallitus

Hallituksen tavoitteena on ohjata yhtiön liiketoimintaa siten, että se antaa pitkällä tähtäimellä mahdollisimman hyvän tuoton yhtiöön tehdyille sijoituksille ja yhtiön osakkeenomistajille.

Hallituksen päätehtävät on määritelty hallituksen työjärjestyksessä (julkaistu yhtiön verkkosivuilla). Päätehtävät ovat:

- F-Securen strategian hyväksyminen sekä operatiivisen toiminnan ja budjettien toteutumisen valvonta
- Merkittävien investointien, yrityskauppojen, organisaatiomuutosten tai muiden merkittävien päätösten hyväksyminen
- Yhtiön kirjanpidon ja taloushallinnon asianmukaisuuden varmistaminen
- Sisäisten kontrollien ja riskienhallintaprosessien asianmukaisuuden varmistaminen
- Henkilöstöpolitiikan ja palkitsemisjärjestelmien hyväksyminen
- Yhtiökokouksessa käsiteltävien asioiden valmistelu

Ulkoinen valvonta

Tilintarkastajat

Yhtiökokous

Hallitus

Tarkastusvaliokunta

Nimitus- ja palkitsemisvaliokunta

Toimitusjohtaja

Johtoryhmä

Sisäinen valvonta

Sisäiset prosessit ja kontrollit

Riskienhallinta

Hallituksen jäsenet

Jäsen	Riippumattomuus yhtiöstä	Riippumattomuus merkittävistä osakkeenomistajista	Hallitus (Läsnäolo kokouksissa)	Tarkastusvaliokunta (Läsnäolo kokouksissa)	Nimitys- ja palkitsemis- valiokunta (Läsnäolo kokouksissa)
Risto Siilasmaa	Kyllä	Ei ¹⁾	Puheenjohtaja (14/14)		Puheenjohtaja (4/4)
Pertti Ervi	Kyllä	Kyllä	Varapuheenjohtaja (13/14)	Puheenjohtaja (5/5)	
Jussi Arovaara	Kyllä	Kyllä	Jäsen (14/14)	Jäsen (5/5)	
Matti Heikkonen	Kyllä	Kyllä	Jäsen (10/14)	Jäsen (1/1) (7.4.2016 asti)	Jäsen (2/2) (7.4.2016 alkaen)
Juho Malmberg (7.4.2016 asti)	Kyllä	Kyllä	Jäsen (2/2)		Jäsen (0/2)
Anu Nissinen	Kyllä	Kyllä	Jäsen (12/14)		Jäsen (4/4)
Bruce Oreck (7.4.2016 alkaen)	Kyllä	Kyllä	Jäsen (7/11)	Jäsen (3/5)	
Janne Pirttilahti (7.4.2016 alkaen)	Ei ²⁾	Kyllä	Jäsen (11/11)	Jäsen (4/5)	

¹⁾ Risto Siilasmaa on F-Securen perustaja ja omisti 31. 12. 2016 yhteensä 37,76 % F-Securen osakkeista.

²⁾ Janne Pirttilahti valittiin hallitukseen henkilöstön piiristä alla kuvatus prosessin mukaisesti

Hallitus kokoontuu niin usein kuin on tarpeellista, kuitenkin vähintään viisi kertaa toimikautensa aikana. Hallitus on päätösvaltainen, kun kokouksessa on läsnä yli puolet hallituksen jäsenistä. Hallitus arvioi omaa toimintaansa vuosittain.

Yhtiöjärjestyksen mukaisesti yhtiön hallituksessa on vähintään kolme ja enintään seitsemän varsinaista jäsentä, ja toimikausi päättyy jäsenten valintaa seuraavan yhtiökokouksen päättyessä. Enemmistön hallituksen jäsenistä tulee olla yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista riippumattomia.

Yksi hallituksen jäsenistä valitaan F-Secure Oyj:n henkilökunnan piiristä siten, että henkilöstölle järjestetään vaalit, joihin saa osallistua jokainen F-Secure Oyj:n vakituudessa työsuhteessa oleva henkilö. Hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunta haastattelee kolme vaaleissa eniten ääniä saanutta henkilöä ja valitsee näiden keskuudesta henkilön, jota ehdotetaan yhtiökokoukselle valittavaksi hallituksen jäseneksi.

Hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunta valmistelee esitykset hallitusehdokkaista yhtiökokouksen hyväksyttäväksi. Ehdotuksissa tulee huomioida ehdokaiden pätevyyden lisäksi hallituksen monimuotoisuuden säilyttäminen. Tällä hetkellä hallituksessa on sekä miehiä että naisia.

Yksityiskohtaisempi kuvaus hallituksen jäsenistä ja heidän osakeomistuksistaan löytyy sivulta 58–60.

Hallituksen valiokunnat

Hallituksella on kaksi pysyvää valiokuntaa: tarkastus- sekä nimitys- ja palkitsemisvaliokunta. Valiokuntien tehtävät on määritelty niiden työjärjestyksissä, jotka on julkaistu yhtiön verkkosivuilla.

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunta valmistelee, ohjeistaa ja arvioi riskienhallintaa, sisäisiä prosesseja ja kontroleja, tietojärjestelmiä, talousraportointia ja ulkoista sekä sisäistä tilintarkastusta. Lisäksi tarkastusvaliokunta valmistelee ehdotuksen tilintarkastajan valinnasta hallitukselle sekä arvioi säännöllisesti tarvetta erilliselle sisäisen tarkastuksen toiminnolle. Tarkastusvaliokunnan jäsenillä on oltava laaja liiketoiminnan tuntemus sekä riittävä asiantuntemus erityisesti talousjohtamisesta sekä talouden valvonnasta. Kaikkien tarkastusvaliokunnan jäsenten tulee olla riippumattomia sekä yhtiöstä että sen merkittävimmistä osakkeenomistajista.

Tarkastusvaliokunnan jäsenet on listattu edellisessä osiossa olevassa taulukossa. Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin mukaisesti tarkastusvaliokunnan jäsenten enemmistön täytyy olla riippumattomia yhtiöstä.

2016:

Tarkastusvaliokunnan työjärjestystä päivitettiin. Uudessa työjärjestyksessä valiokunta valmistelee hallitukselle ehdotuksen tilintarkastajan valinnasta, kun aiemmin valiokunta ehdotti valittavaa tilintarkastajaa suoraan yhtiökokoukselle.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta valmistelee aineistoa ja antaa neuvoja hallituksen kokoonpanoon ja palkitsemiseen liittyvissä asioissa sekä asioissa, jotka liittyvät yritysjohdon palkitsemiseen ja kannustimiin. Valiokunta valmistelee myös ehdotukset yhtiökokoukselle hallituksen jäsenistä sekä hallituksen palkitsemisesta.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsenet on listattu edellisessä osiossa olevassa taulukossa.

Johdon palkitseminen

Hallituksen, toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkitseminen:

	2016	2015
Palkat ja muut lyhytaikaiset edut	2 423	1 825
Osakepohjaiset maksut	768	755
Yhteensä	3 191	2 580

Hallituksen ja toimitusjohtajan palkkiot tarkemmin eriteltynä:

	Palkat	Palkkiot	Kannustin-palkkiot	Muut palkkiot
Christian Fredrikson, toimitusjohtaja (31. 7. 2016 asti)	518	–	–	–
Samu Konttinen, toimitusjohtaja (1. 8. 2016 alkaen)	113	–	189	–
Risto Siilasmaa, hallituksen puheenjohtaja	–	69	–	–
Jussi Arovaara	–	38	–	–
Pertti Ervi	–	50	–	–
Matti Heikkonen	–	38	–	–
Juho Malmberg (7. 4. 2016 asti)	–	8	–	–
Anu Nissinen	–	38	–	–
Bruce Oreck (7. 4. 2016 alkaen)	–	30	–	–
Janne Pirttilahti (7. 4. 2016 alkaen)	–	10	–	–
Yhteensä	631	279	189	0

2016:

Yhtiön johtoryhmän jäsenet 31.12. 2016:

- Samu Konttinen, toimitusjohtaja
- Mari Heusala, henkilöstöjohtaja
- Kristian Järnefelt, johtaja, kuluttajien tietoturva
- Salla Miettinen-Lähde, talousjohtaja
- Jyrki Rosenberg, johtaja, yritystietoturva
- Mika Ståhlberg, teknologiajohtaja
- Jari Still, johtaja, tietohallintojohtaja
- Jens Thonke, johtaja, kyberturvallisuuspalvelut
- Jyrki Tulokas, johtaja, strategia ja liiketoiminnan kehittäminen

Ajankohtaista tietoa F-Securen johtoryhmästä löytyy yhtiön verkkosivuilta osoitteesta: www.f-secure.fi/sijoittajat

Lisätietoa johtoryhmän jäsenten rooleista, toimikausista ja osakeomistuksista löytyy sivulta 61–64, jossa on esitelty kaikki vuoden 2016 alun ja tämän vuosikertomuksen julkaisemisen välisenä aikana johtoryhmässä toimineet henkilöt.

Toimitusjohtaja

Hallitus nimittää toimitusjohtajan ja päättää hänen palkkiostaan ja muista eduistaan. Toimitusjohtaja vastaa yhtiön päivittäisestä johtamisesta. Toimitusjohtajan päätehtävät ovat:

- Yhtiön liiketoiminnan johtaminen hallituksen ohjeiden mukaan
- Hallituksessa käsiteltävien asioiden esittely
- Hallituksen tekemien päätösten toteuttaminen
- Muut osakeyhtiölaissa määritellyt asiat

Lisätietoa toimitusjohtajasta sekä hänen osakeomistuksistaan löytyy sivulta 61. Lisätietoa toimitusjohtajan palkkioista löytyy tilinpäätöksen liitetiedosta 27. Lähipiiritapahtumat.

Johtoryhmä

Johtoryhmän tehtävä on tukea toimitusjohtajaa yhtiön operatiivisessa johtamisessa. Toimitusjohtaja nimittää johtoryhmän jäsenet ja päättää heidän toimitusjohtajansa liittyvistä ehdoista.

OHJAUS- JA HALLINNOINTIJÄRJESTELMÄT

TALOUELLISEEN RAPORTOINTIIN LIITTYVIEN SISÄISTEN OHJEIDEN JA RISKIENHALLINNAN JÄRJESTELMIEN PÄÄPIIRTEET

Riskienhallinta

Riskienhallinta on johtamisen työkalu ja päätöksenteon tuki epävarmuuden huomioimiseksi ja ennakoimiseksi. Riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa strategian toteutukseen ja liiketoiminnan tavoitteisiin liittyvien keskeisten epävarmuuksien kattava, ajankohtainen ja luotettava ymmärtäminen sekä niihin liittyvien hallintatoimenpiteiden priorisointi ja toteuttaminen.

Riskienhallinnan perusteet on määritelty yhtiön riskienhallintapolitiikassa. Yhtiön hallitus hyväksyy riskienhallintapolitiikan ja määrittelee yhtiön yleisen suhtautumisen riskeihin. Hallitus ja sen tarkastusvaliokunta ovat vastuussa yhtiön keskeisimpien riskien ja niitä koskevien hallintamenettelyjen seurannasta sekä politiikan asianmukaisen toteuttamisen valvonnasta. Tarkastusvaliokunta tarkastelee keskeisimpiä riskejä ja arvioi riskienhallintajärjestelmän tehokkuutta vuosittain. Riskienhallintajärjestelmä sisältää riskienhallintaa koskevat vastuut, politiikat, toimintaprosessit ja työkalut.

Toimitusjohtaja ja johtoryhmä ovat vastuussa hallitukselle riskienhallinnan vaatimusten ja menettelyjen hyväksymisestä ja niiden johdonmukaisesta noudattamisesta yhtiössä. Johtoryhmä tarkastelee riskejä yhtiötasolla puolivuositain operatiivisen suunnittelutyön yhteydessä ja hyväksyy yhtiötason riskiprofiilin.

Yhtiön riskienhallinnan yksikkö vastaa riskien tunnistamiseen, analysointiin, arviointiin ja käsitteilyyn liittyvän prosessin suunnittelusta ja ylläpidosta. Riskejä arvioidaan säännöllisesti osana yhtiön toiminnan suunnittelua. Riskienhallintaprosessi noudattaa vuosisykliä, joka sisältää sekä top-down että bottom-up riskiarvioinnit.

Samoja riskienhallinnan työkaluja käytetään myös arvioitaessa riskejä, jotka liittyvät tärkeimpiin projekteihin ja liiketoiminnan päätöksiin, yritysjärjestelyihin, merkittäviin investointeihin ja uusiin liiketoiminta-aloitteisiin.

Merkittävimmät riskit

Riski on määritelty epävarmuudeksi joka voi vaikuttaa yhtiön lyhyen ja pitkän tähtäyksen tavoitteiden toteutumiseen. Riskien arvioinnin pohjana on tapahtuman todennäköisyys ja vaikutus tavoitteisiin. Riskit ryhmitellään neljään luokkaan: strategiset,

operatiiviset, taloudelliset ja vaatimustenmukaisuus (compliance) riskit.

F-Securen merkittävimmät riskit liittyvät seuraaviin tekijöihin:

- markkinasuhteiden epävakaisuuden heijastuminen liiketoiminnan volyymeihin
- tietoturvamarkkinoiden muuttuminen sekä muutokset tuotteiden asiakaskysynnässä
- muutokset kilpailuympäristössä
- avainasiakkaiden ja -kumppanuuksien mahdollinen menettäminen
- epäonnistuminen tarvittavan henkilöstön rekrytoinnissa ja mahdollinen avainhenkilöstön menettäminen
- tuotevalikoiman riittämätön kilpailukyky muuttuvassa markkinatilanteessa
- yhtiön immateriaalioikeuksiin (IPR) kohdistuvat vaateet
- altistuminen riskeille, jotka syntyvät sopimuksellisista vastuista
- yrityskauppojen loppuun viennin epäonnistuminen
- uusien tuotteiden markkinoille tuonnin epäonnistuminen
- yhtiön tuotteisiin ja palveluihin liittyvät tietoturvauhat
- alueelliset poliittiseen tai taloudelliseen ilmapiiriin tai säätelyyn liittyvät luottoriskit
- muuttuviin lakeihin ja säännöksiin sekä veroviranomaisten näiden pohjalta tekemiin tulkintoihin liittyvät veroriskit

2016:

F-Secure otti käyttöön uuden riskienmallinnusmenetelmän, jonka tavoitteena on entistä tarkemmin huomioida kaikki operatiivisiin riskeihin vaikuttavat tekijät. Viimeisin riskien arviointikierros tehtiin uutta menetelmää käyttäen keskittyy yhtiön keskeisimpiin osa-alueisiin.

Sisäinen valvonta

Sisäisen valvonnan tarkoituksena on varmistaa, että yhtiön liiketoiminta on tehokasta ja strategian mukaista ja että taloudellinen raportointi ja hallintoa koskevat tiedot ovat luotettavia ja sovellettavissa olevien säännösten ja toimintaperiaatteiden mukaisia.

Sisäinen valvonta sisältää kaikki ohjeistukset, säännöt, prosessit, käytännöt ja ne organisaation rakennetta koskevat tiedot, jotka auttavat varmistamaan, että liiketoiminta on kaikkien sovellettavissa olevien lakien ja säännösten mukaista. Sisäisen valvonnan tehtävä on varmistaa, että kirjanpito ja taloudellinen tieto antavat oikean ja tarkan kuvan yhtiön toiminnasta ja taloudellisesta tilanteesta. Toteutunutta kehitystä seurataan myynti- ja kustannustavoitteiden osalta toiminnan ohjausjärjestelmillä päivittäin, viikoittain tai kuukausittain.

Yhtiö seuraa jatkuvasti taloudellisia avainprosesseja liittyen myyntiin, liikevaihtoon, kuluihin ja kannattavuuteen sekä tulevia ja lähteviä maksuja. Jos epäjohtomukaisuuksia ilmenee, niihin tartutaan välittömästi. Yhtiön talousyksikkö vastaa sisäisen laskennan oikeellisuudesta ja luotettavuudesta. Talousyksikkö toimii läheisessä yhteistyössä talousjohtajan ja eri liiketoimintojen kanssa tarjoten olennaista tietoa liiketoiminnan suunnittelun sekä myyntiennusteiden pohjaksi. Yksikkö arvioi ja valvoo säännöllisesti ennusteiden luotettavuutta ja myynnin tuloutusta.

2016:

F-Secure aloitti talouden ja henkilöstöhallinnon IT-järjestelmien kattavan uudistushankkeen. Uusien järjestelmien käyttöönoton yhteydessä arvioidaan, kehitetään ja dokumentoidaan niihin liittyviä sisäisiä prosesseja ja valvontamenetelmiä. Uusi järjestelmä ja prosessit arvioidaan otettavan käyttöön vuonna 2017.

Sisäinen tarkastus

F-Securen hallituksen tarkastusvaliokunta arvioi säännöllisesti tarvetta erilliselle sisäisen tarkastuksen toiminnolle. Tähän asti valiokunta on päätenyt siihen, että huomioiden yhtiön koon, organisaatorakenteen ja pääosin keskitetyn taloudellisen

hallinnan erilliselle sisäisen tarkastuksen toiminnolle ei ole tarvetta.

Erillisen toiminnon puuttuessa huomiota on kiinnitetty kirjanpitoon, raportointiin, dokumentointiin, auktorisointeihin, riskienhallintaan, sisäiseen valvontaan ja muihin olennaisiin toimintoihin liittyvien kirjallisten ohjeiden säännölliseen arviointiin kaikissa F-Securen yksiköissä. Sisäiseen tarkastukseen liittyvät valvontajärjestelmät testataan aika ajoin. Ohjeistuksia koordinoi yhtiön talousosasto. Lakiasiainyksikkö osallistuu myös tähän työhön aktiivisesti.

Erillisen sisäisen tarkastuksen toiminnon puuttuminen on huomioitu myös ulkoisen tilintarkastuksen laajuutta suunniteltaessa. Tarvittaessa hallitus voi myös ostaa sisäisen tarkastuksen palveluita ulkoiselta palveluntarjoajalta.

Avoimen tiedonvaihdon helpottamiseksi talousjohto tapaa tilintarkastajat useita kertoja vuodessa. Tarkastusvaliokunta tapaa myös tilintarkastajia ja lakiasiaintoimintajohtajaa ajoittain keskustellakseen heidän vastuualueisiinsa liittyvistä asioista.

Yrityksessä on otettu käyttöön kaksi suoraa raportointilinjaa, joiden kautta kaikki työntekijät voivat ilmoittaa hallitukselle ja johtoryhmälle havaitsemistaan väärinkäytöksistä tai epäeettisestä käytöksestä.

Sisäpiiriasiat

F-Securen sisäpiirivastaavana toimii yhtiön sijoittajasuhde-toiminto lukuun ottamatta sisäpiiriprojektien hallintaa, jonka osalta vastuussa on yhtiön lakiasiainyksikkö. Sisäpiiriasioissa yhtiö noudattaa Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiirisäännöksiä ja toimii uuden 3. 7. 2016 voimaan tulleen Markkinoiden väärinkäyttöasetuksen (EU N:o 596/2014, ”MAR”) mukaisesti. F-Secure on julkaissut sisäisen ohjeistuksen sisäpiiriasioista ja kouluttaa säännöllisesti henkilöstöä ja johtoa sisäpiiriasioiden hallintaan liittyen.

Sisäpiirirekisterit

2. heinäkuuta 2016 asti F-Secure ylläpiti kolmea erillistä listaa sisäpiiriläisistä:

- pysyvät julkiset sisäpiiriläiset, joihin kuuluvat hallituksen jäsenet, tilintarkastajat ja yrityksen johtoryhmä,
- pysyvät ei-julkiset sisäpiiriläiset, joihin kuuluvat henkilöt, jotka työtehtäviensä puitteissa käsittelevät sisäpiiritietoa säännöllisesti sekä

- projektikohtaiset sisäpiiriläiset.

3. heinäkuuta 2016 alkaen F-Secure ylläpiti kolmea erillistä listaa sisäpiiriläisistä sekä muista henkilöistä, jotka ovat merkityksellisiä sisäpiirihallinnon kannalta

- projektikohtaiset sisäpiiriläiset (lakiasiainyksikkö ylläpitää)
- johtotehtävissä toimivat henkilöt sekä heidän lähipiirinsä (MAR-määritelmän mukaisesti)
- muut sisäpiiriläiset mukaan lukien henkilöt, jotka osallistuvat taloudellisten raporttien laadintaan tai joilla muuten on pääsy merkittävään julkaisemattomaan taloudelliseen tietoon

Johdon liiketoimet

Johtotehtävissä oleviin henkilöihin kuuluvat F-Securessa hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, talousjohtaja sekä yhtiön kolmen liiketoimintayksikön johtajat (yritystietoturva, kuluttajatietoturva, kyberturvallisuuspalvelut). Näiden henkilöiden tulee ilmoittaa kolmen työpäivän sisällä F-Securelle sekä Finanssi-valvonnalle yhtiön rahoitusvälineillä tekemistään kaupoista. Yhtiö julkaisee nämä tiedoksiannot pörssitiedotteina MAR:n mukaisesti. Kaikki tiedotteet johtohenkilöiden liiketoimista ovat saatavilla yhtiön verkkosivuilla.

Suljettu ikkuna

Sisäpiiriläiset ja heidän lähipiiriläisensä eivät saa harjoittaa osake-, optio- tai muuta kauppaa yhtiön arvopapereilla ajanjaksona, joka alkaa 30 päivää ennen yhtiön talouskatsauksien julkistusta. Projektikohtaiset sisäpiiriläiset eivät saa harjoittaa osake-, optio- tai muuta kauppaa yhtiön arvopapereilla projektin voimassaoloaikana sisältäen sen päivän, jolloin projekti julkistetaan.

Hiljainen jakso

Hiljainen jakso alkaa 21 päivää ennen tulosjulkistusta. Tänä aikana ei järjestetä tapaamisia tai puhelintalavereja sijoittajayhteisön kanssa.

2016:

Sisäpiiriasioiden hallintoa on päivitetty 3. heinäkuuta voimaantulleeseen Markkinoiden väärinkäyttöasetuksen (EU N:o 596/2014, ”MAR”) mukaisesti.

Tilintarkastajat

Yhtiökokous valitsee tilintarkastajan vuodeksi kerrallaan. Toimikausi päättyy tilintarkastajan valintaa seuraavassa yhtiökokouksessa. Tilintarkastaja vastaa konsernitilinpäätöksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen ja kirjanpidon tilintarkastuksesta. Tilintarkastaja raportoi hallitukselle tai sen tarkastusvaliokunnalle vähintään kerran vuodessa.

2016:

F-Secure Oyj:n tilintarkastajana toimi PricewaterhouseCoopers Oy. KHT-tilintarkastaja Janne Rajalahti toimi vastuullisena tilintarkastajana.

Yhtiö maksoi tilintarkastuspalveluista yhteensä 144 500 euroa (2015: 160 593 eur) ja muista palveluista yhteensä 77 280 euroa (2015: 205 249 eur).

HALLITUS

Tässä osiossa on esitelty kaikki vuoden 2016 aikana hallituksessa toimineet henkilöt.

Omistukset on raportoitu 31. 12. 2016 tilanteen mukaan, jollei toisin ole mainittu.



RISTO SIILASMAA

Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2006

Hallituksen jäsen vuodesta 1988

s. 1966, diplomi-insinööri

Keskeinen työkokemus:

Nykyisin hallituksen puheenjohtaja, F-Secure Oyj, 2006–

Toimitusjohtaja, F-Secure Oyj, 1988–2006

Perustaja, F-Secure Oyj

Toimitusjohtaja (väliaikainen), Nokia Oyj, 2013–2014

Keskeisimmät luottamustoimet:

Hallituksen puheenjohtaja, Nokia Oyj

Hallituksen puheenjohtaja, Teknologiateollisuus ry

Hallituksen jäsen, Elinkeinoelämän keskusliitto

Jäsen, ERT European Roundtable of Industrialists

Omistukset: osakkeet 59 963 819, omistusosuus 37,76 %.



JUSSI AROVAARA

Hallituksen jäsen vuodesta 2010

s. 1966

Keskeinen työkokemus:

Vice President, Global Sales, Corel Corporation (Iso-Britannia), 2012–

Vice President, Global Operations, Corel Corporation (Iso-Britannia), 2010–2012

Senior Director, International Sales and Marketing Operations, Corel Corporation (Iso-Britannia), 2005–2009

Director, International Product Marketing, Corel Corporation (Iso-Britannia), 2004–2005

Vice President, EMEA Sales, Corel Corporation (Iso-Britannia), 2002–2004

Vice President, Sales Operations Corel Corporation (Kanada), 1999–2001

Ennen tätä työskennellyt erilaisissa myynnin ja markkinoinnin tehtävissä tietotekniikan tukkukaupassa.

Omistukset: osakkeet 38 833



PERTTI ERVI

Hallituksen jäsen vuodesta 2003
Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja
s. 1957, insinööri

Keskeinen työkokemus:

Itsenäinen liikkeenjohdon konsultti
Co-CEO ja johtoryhmän jäsen, Computer 2000 AG, 1995–2000
Perustajajäsen ja toimitusjohtaja, Computer 2000 Finland Oy, 1983–1995
Laaja kokemus johtotason yhteistyöstä IT-alan merkittävimpien valmistajien, kuten Cisco, IBM, Intel, HP ja Microsoft, kanssa.

Keskeisimmät luottamustoimet:

Hallituksen puheenjohtaja, Efecte Oy
Hallituksen puheenjohtaja, Comptel Oy
Hallituksen jäsen, Teleste Oy

Omistukset: osakkeet 46 617



MATTI HEIKKONEN

Hallituksen jäsen vuodesta 2013
s. 1976, diplomi-insinööri

Keskeinen työkokemus:

Osakas ja operatiivinen johtaja, Questback AS, 2010–
Yrittäjä ja toimitusjohtaja, Digium Oy, 2007–2010
Johtaja, Nokia-Cisco Systems global alliance, Nokia Oy, 2004–2007
Yrittäjä ja toimitusjohtaja, Triple Check Oy, 2002–2004
Tutkija, Aalto-yliopisto, 2002–2004
Osakas, markkinointijohtaja ja liiketoimintayksikön johtaja, Done Solutions Oy, 2000–2002
Yrittäjä ja toimitusjohtaja, Identia Oy, 1998–2000

Keskeisimmät luottamustoimet:

Hallituksen puheenjohtaja, Ohjelmistoyrittäjät ry
Hallituksen jäsen, Mobile Wellness MWS Oy

Omistukset: osakkeet 20 251



ANU NISSINEN

Hallituksen jäsen vuodesta 2010
s. 1963, kauppatieteiden maisteri

Keskeinen työkokemus:

Perustaja, Digma Design Oy, 2016 –
Perustajaosakas, Era Content Oy, 2016
Perustajaosakas ja toimitusjohtaja, Era Content Oy, 2014–2015
Toimitusjohtaja (Sanoma Media Finland Oy) ja johtoryhmän jäsen (Sanoma-konserni), 2011–2013
Toimitusjohtaja, Sanoma Entertainment Oy 2008–2011
Johtoryhmän jäsen, Sanoma-konserni, 2008–2010
Liiketoimintajohtaja, SW Television Oy / Welho, 2004–2008
Markkinointijohtaja, Helsinki Televisio Oy, 2001–2004
Markkinointipäällikkö, Oy Sinebrychoff Ab, 1998–2000

Keskeisimmät luottamustoimet:

Hallituksen jäsen, DNA Oy
Hallituksen jäsen, Siili Solutions Oy
Hallituksen jäsen, Kesko Oy
Hallituksen jäsen, Viestilehdet Oy

Omistukset: osakkeet 38 833



BRUCE ORECK

Hallituksen jäsen huhtikuusta 2016
s. 1953, oikeustieteen tohtori, oikeustieteen maisteri
(vero-oikeus)

Keskeinen työhistoria:

Executive in Residence, Aalto-yliopisto, 2016–
Suomen suurlähettiläs, Yhdysvallat, 2009–2015
Perustajaosakas ja johtaja, Oreck, Bradley, Crighton, Adams &
Chase, 2005–2009
Varatoimitusjohtaja ja vanhempi neuvonantaja, Oreck Corpora-
tion, 1993–2003

Keskeisimmät luottamustoimet:

Hallituksen jäsen, U.S. Green Building Council (USGBC), 2016–
Hallituksen jäsen, Earth Day Network, 2016

Omistukset: osakkeet 4 809



JANNE PIRTILAHTI

Hallituksen jäsen huhtikuusta 2016
s. 1976, fil.yo

Keskeinen työhistoria:

Vice President, R & D, Corporate Security, F-Secure, 2016–
Useita rooleja, F-Secure, 2005–
Myyntipäällikkö, Rommon Oy, 2003–2005
Tuotepäällikkö, Bonware Oy, 2001–2003

Keskeisimmät luottamustoimet:

Hallituksen jäsen, Loopback Oy, 2005–
Omistukset: osakkeet 3 603

Aikaisemmat hallituksen jäsenet

JUHO MALMBERG

Hallituksen jäsen vuodesta 2008 (huhtikuuhun 2016 asti)
s. 1962, diplomi-insinööri

Keskeinen työkokemus:

Tietohallintojohtaja, OP-ryhmä, 2015–
Toimitusjohtaja, ZenRobotics Oy, 2012–2014
Kehitysjohtaja ja johtokunnan jäsen, KONE Oyj, 2006–2012
Ulkoistusjohtaja, Pohjoismaat, Accenture, 2005
Toimitusjohtaja, Suomen maayhtiö, Accenture, 2002–2005
Varatoimitusjohtaja, Suomen maayhtiö, Accenture, 1999–2002
Teknologiajohtaja, Suomen maayhtiö, Accenturen, 1992–1999

Keskeisimmät luottamustoimet:

Hallituksen jäsen, Kemppi Oy
Hallituksen jäsen, QPR Software Oyj
Vanhempi neuvonantaja, ZenRobotics Oy

Omistukset: osakkeet 53 655

JOHTORYHMÄ

Tässä osiossa on esitelty kaikki vuoden 2016 aikana johtoryhmään kuuluneet henkilöt.

Omistukset on raportoitu 31. 12. 2016 tilanteen mukaan, jollei toisin ole mainittu.



SAMU KONTTINEN

Toimitusjohtaja (elokuusta 2016 alkaen),
Johtaja, Yritystietoturva (heinäkuuhun 2016 asti)
s. 1973

Johtoryhmän jäsen vuodesta 2009.

Samu Konttinen aloitti F-Securen palveluksessa vuonna 2005. Ennen nykyistä tehtäväänsä hän on toiminut F-Securen yritystietoturvasta vastaavana johtajana, kuluttajietoturvasta vastaavana johtajana, myynti- ja markkinointijohtajana sekä globaaleista maatoiminnoista vastaavana johtajana, mobiili-yksikön vastaavana johtajana ja sitä ennen myynnin ja markkinoinnin johdon tehtävissä EMEA:n alueella. Ennen F-Securea Konttinen on työskennellyt myyntijohtajana Valimo Wireless-yhtiössä vuosina 2001–2005.

Keskeisimmät samanaikaiset luottamustoimet: Konttinen on hallituksen jäsen Ixonos Oyj:ssä sekä hallituksen jäsen Teknologiateollisuuden tietotekniikan toimialaryhmässä.

Omistukset: osakkeet 74 603



MARI HEUSALA

Henkilöstöjohtaja

s. 1966, kauppatieteiden maisteri

Johtoryhmän jäsen vuodesta 2015

Mari Heusala aloitti F-Securen palveluksessa vuonna 2015.

Ennen siirtymistään F-Securen palvelukseen vuoden 2015 lokakuussa Mari Heusala toimi Baswaren henkilöstöjohtajana ja vastasi henkilöstöstrategiasta sekä organisaatorakenteen, rekrytoinnin sekä henkilöstöarvioinnin suunnittelusta ja toteutamisesta (2009–2015). Aikaisemmalla urallaan hän on ollut erilaisissa henkilöstöjohdon tehtävissä Nokialla (1997–2009). Tätä ennen Heusala toimi kansainvälisenä projektikoordinaattorina Northrop Grumman International Aircraft -yhtiössä liittyen Hornet F/18 sotilaslentokoneiden vastakauppoihin (1993–1996).

Omistukset: osakkeet 1 800



KRISTIAN JÄRNEFELT

Johtaja, Kuluttajien tietoturva (helmikuusta 2016 alkaen)

s. 1965, kauppatieteiden maisteri

Johtoryhmän jäsen vuodesta 2016

Kristian Järnefelt aloitti F-Securen palveluksessa vuonna 2016. Tätä ennen hän oli toiminut Fujitsu Finland Oy:ssä myyntijohtajana (2014–2015), toimitusjohtajana ja osakkaana Miradore Oy:ssä (2010–2014), toimitusjohtajana ja osakkaana Concilio Networks Oy:ssä (2006–2009) sekä lukuisissa johtotehtävissä Hewlett-Packardilla (1994–2006).

Omistukset: –



JYRKI ROSENBERG

Johtaja, yritystietoturva (lokakuusta 2016 alkaen)

s.1971, VTM (viestintä), MBA

Johtoryhmän jäsen vuodesta 2016

Rosenberg aloitti F-Securen palveluksessa vuonna 2016. Tätä ennen hän työskenteli toimitusjohtajana ja hallituksen jäsenenä MixRadio Ltd:ssä, maailmanlaajuisessa musiikin suoratoistopalvelussa. Aiemmin Rosenberg vastasi Micro-softin Devices-ryhmässä viihdepalveluista kuluttajille ja johti digitaalisen musiikin ja videopalveluiden yksikköä Nokiassa. Rosenberg aloitti Nokiassa vuonna 1996 ja toimi yrityksessä useissa rooleissa markkinoinnissa, myynnissä, tuotekehityksessä sekä yleisjohton tehtävissä.

Omistukset: –



JARI STILL

Tietohallintojohtaja (helmikuusta 2016 alkaen), tuotekehitysjoh-
johtaja (tammikuuhun 2016 asti)

s. 1965, LuK

Johtoryhmän jäsen vuodesta 2012

Jari Still aloitti F-Securen palveluksessa vuonna 2000. Ennen nykyistä rooliaan hän on työskennellyt mm. mobiili liiketoimintayksikön vastaavana tuotekehitys- ja tutkimusjohtajana. Ennen siirtymistään F-Securen palvelukseen Still toimi Modera Point Oy:n ja Moderan San Josessa (Kalifornia) sijaitsevan tytäryhtiön toimitusjohtajana ja perustajajäsenenä vuodesta 1991. Uransa alkuvaiheessa hän on toiminut ohjelmointi- ja johtotehtävissä monissa suomalaisissa ohjelmisto- ja telekommunikaatioalan yrityksissä. Stillillä on myös useita luottamustoimia erilaisissa ohjelmisto- ja liiketoimintaryhmissä.

Keskeiset samanaikaiset luottamustoimet: VTT:n ICT- ja elektroniikkatoimialojen neuvottelukunnan jäsen.

Omistukset: osakkeet 100 657



MIKA STÅHLBERG

Teknologiajohtaja (helmikuusta 2016 alkaen)

s. 1973, diplomi-insinööri, upseerin tutkinto

Johtoryhmän jäsen vuodesta 2016

Mika Ståhlberg aloitti F-Securen palveluksessa vuonna 2004. Ennen nykyistä tehtäväänsä Ståhlberg on ollut yhtiössä useissa johtavissa rooleissa vastaten mm. tietoturvatutkimuksesta ja toiminut F-Secure Labsin johtajana. Ennen siirtymistään F-Secureen Ståhlberg työskenteli Suomen puolustusvoimien palveluksessa (1998–2004).

Omistukset: osakkeet 24 263



ERIIKKA SÖDERSTRÖM

Talousjohtaja (helmikuusta 2017 alkaen)

s. 1968, KTM

Johtoryhmän jäsen vuodesta 2017

Söderström aloitti F-Securen palveluksessa helmikuussa 2017. Tätä ennen hän on työskennellyt talousjohtajana KONE-konsernin, Vacon-konsernin sekä Oy Nautor Ab:n talousjohtajana. Hän on toiminut myös useissa talousjohdon tehtävissä Nokia Networksisä sekä Nokia Siemens Networksisä.

Keskeiset samanaikaiset luottamustoimet: Comptelin hallituksen jäsen 2012 alkaen.

Omistukset: osakkeet 10 000 (17.2.2017)



JENS THONKE

Johtaja, kyberturvallisuuspalvelut

s. 1966

Johtoryhmän jäsen vuodesta 2015

Jens Thonke aloitti F-Securen palveluksessa kesäkuussa 2015. Ennen siirtymistään F-Securelle Thonke oli suuryrityksille tietoturvakonsultointia- ja haavoittuvuusarviointipalveluita tarjoavan nSensen toimitusjohtaja. F-Secure osti yhtiön kesäkuussa 2015.

Omistukset: suora osakeomistus 11 338 ja määräysvalta-yhteisöjen osakeomistus 221 304



JYRKI TULOKAS

Johtaja, strategia ja liiketoiminnan kehittäminen (helmikuusta 2016 alkaen)

s. 1975, kauppatieteiden maisteri

Johtoryhmän jäsen helmikuusta 2016

Jyrki Tulokas aloitti F-Securen palveluksessa vuonna 2007.

Ennen nykyistä tehtäväänsä hän on vastannut niin tuotteista, markkinoinnista, strategista kuin liiketoiminnan kehittämisestäkin. Ennen siirtymistään F-Securen palvelukseen hän toimi liiketoiminnan kehityksestä vastaavana johtajana Suunto Oy:ssä.

Omistukset: –

Aikaisemmat johtoryhmän jäsenet

CHRISTIAN FREDRIKSON

Toimitusjohtaja (heinäkuuhun 2016 asti)

s. 1964, diplomi-insinööri

F-Securen toimitusjohtaja vuosina 2012–2016

Christian Fredrikson aloitti F-Securen palveluksessa vuonna 2012. Ennen nykyistä tehtäväänsä hän toimi Nokia Siemens Networksin (NSN) myyntijohtajana Network Systems -liiketoimintayksikössä. Aikaisemmin urallaan hän on johtanut NSN:n Aasian alueen toimintoja ja Operations and Business Software -yksikköä. Christian Fredrikson jätti tehtävänsä heinäkuussa 2016 siirtyäkseen toisiin johtotehtäviin yhtiön ulkopuolella.

Keskeisimmät samanaikaiset luottamustoimet: Remedy Entertainment Ltd:n hallituksen jäsen, Liikenne- ja viestintäministeriön viestintähallinnon neuvottelukunnan jäsen, DIGI.FI:n hallituksen jäsen sekä Åbo Akademi stiftelsen jäsen.

Omistukset: osakkeet 40 000 (31. 7. 2017)

JANNE JUVONEN

Myynti- ja markkinointijohtaja (tammikuuhun 2016 asti)

s. 1966, eMBA

Johtoryhmän jäsen vuosina 2014–2015

Janne Juvonen aloitti F-Securen palveluksessa huhtikuussa 2014. Aikaisemmin hän oli työskennellyt Rovio Entertainment Ltd:stä. Tätä ennen hän oli toiminut useissa kotimaisissa ja kansainvälisissä yrityksissä myynnin ja johdon tehtävissä kuten Rautakirja Oy:ssä, Carlsberg Baltiassa, Carlsberg Singaporessa ja Carlsberg Aasiassa. Sitä ennen hän on työskennellyt Oy Sinbebychhoff Ab:ssä, Coca Cola Juomat Oy:ssä, Anttila Oy:ssä ja Masterfoods Oy:ssä.

Omistukset: –

SAILA MIETTINEN-LÄHDE

Talousjohtaja (helmikuuhun 2017 asti)

s. 1962 diplomi-insinööri

Johtoryhmän jäsen vuosina 2015–2017

Miettinen-Lähde aloitti F-Securen palveluksessa helmikuussa 2015. Aikaisemmin hän työskenteli Talvivaaran Kaivososakeyhtiö Oy:n varatoimitusjohtajana sekä rahoitus- ja talousjohtajana. Hänen vastuualueeseensa kuuluivat konsernin talous- ja rahoitusasiat, sijoittajasuhteet, riskienhallinta ja viestintä. Hän on työskennellyt johtajana myös SIDOS Partners Ltd:ssä (2004), Carnegie Investment Bankissa (2000–2003), Orion Pharmassa (2000), Suomen itsenäisyyden juhlarahastossa (1998–1999) sekä erilaisissa tehtävissä Leiras Oy:ssä.

Keskeisimmät samanaikaiset luottamustoimet: hallituksen jäsen Outokumpu Oy:ssä sekä LeaseGreen Group Oy:ssä.

Omistukset: –

PEKKA USVA

Johtaja, Yritystietoturva (helmikuuhun 2016 asti)

s. 1969, datanomi

Johtoryhmän jäsen vuosina 2012–2016

Pekka Usva aloitti F-Securen palveluksessa vuonna 1995.

Sittemmin hän toimi muun muassa yritysmyyntin tuotekehityksestä vastaavana johtajana ja yritysmyyntin tuoteratkaisuista vastaavana johtajana ennen johtoryhmään liittymistään. Helmikuusta 2016 alkaen Usva on johtanut uuden tietoturvan havaitsemiseen ja niihin vastaamiseen tarkoitettua yritysratkaisun kehittämistä.

Omistukset: –

TIETOA SIOITAJILLE

F-Securen sijoittajaviestinnän tärkein tavoite on tuottaa oikeaa, oikea-aikaista ja ajantasaista tietoa F-Securen liiketoiminnasta tasapuolisesti ja samanaikaisesti kaikille osapuolille. Yhtiön internet-sivuilla on saatavilla monipuolista sijoittajatietoa.

Internet-sivuilta www.f-secure.fi/sijoittajat löytyvät myös vuosikertomukset, osavuositarkastukset sekä pörssi- että lehdistötiedotteet, jotka julkaistaan sekä suomeksi että englanniksi.

Pörssitiedotteiden jakelulistalle voi liittyä lähettämällä sähköpostiyhteystietonsa osoitteeseen investor-relations@f-secure.com.

F-Secure julkistaa tilinpäätöstiedotteen, puolivuositarkastuksen ja kaksi osavuositarkastusta vuoden 2016 aikana sekä järjestää tiedotustilaisuuksia analyytikoille ja medialle osavuositarkastusten julkistamisen yhteydessä. F-Secure noudattaa kolmen viikon hiljaista jaksoa ennen tulosjulkistuksia, jolloin yhtiö ei järjestä tapaamisia tai puhelinkonferensseja sijoittajien tai analyytikoiden kanssa.

Varsinainen yhtiökokous

F-Securen varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 5. 4. 2017. Lisäohjeita yhtiökokoukseen ilmoittautumiseksi ja yhtiökokousasiakirjat ovat saatavilla yhtiön Internetsivuilla www.f-secure.fi/yhtiokokous.

Taloudellinen kalenteri 2017

I/2015 Osavuositarkastus 4. 5.

II/2015 Osavuositarkastus 10. 8.

III/2015 Osavuositarkastus 9. 11.

Osakkeen perustietoja

Pörssilistaus (1999)	NASDAQ OMX Helsinki Oy
Kaupankäyntitunnus	FSC1V
Osakkeita	158 798 739 kpl

Sijoittajayhteydet

Lisätietoja F-Securesta sijoituskohteena:



Tapio Pesola,
sijoittajasuhdepäällikkö
investor-relations@f-secure.com
+358 44 373 4693

F-Secure Oyj

Pääkonttori
Tammasaarenkatu 7
PL 24
00181 Helsinki
Puh. 09 2520 0700
e-mail:
helsinki@f-secure.com
www.f-secure.fi

CYBER SECURITY LIVES HERE

F-Secure Oyj
Tammasaarencatu 7
PL 24
00181 Helsinki
Puh. 09 2520 0700
helsinki@f-secure.com
www.f-secure.fi